

# مجموعه علم النفس الانساني

مجموعه سیكولوجیہ بشرف علی اصدارها الدكتور فرج عبد القادر طه

## سیکولوجیہ الشخصية المعوقه للإنماج دراسة نظرية و ميدانية في التوافق المهني والصحّة النفسيّة

تأليف الدكتور

فرج عبد القادر طه

رئيس قسم علم النفس  
كلية الآداب — جامعة عين شمس

الناشر

مكتبة المخابن بالقاهرة

١٩٨٠

0160957



Biblioteca Alexandrina



**سيكولوجية الشخصية المعاقة للإنتاج**



# مُجْمُوعَهِ عِلْمِ لِغْفَسِ الْإِنْسَانِ

بِمُجْمُوعَهِ سِيْكِلُوجِيَّهِ بِشَرْفِ عَلَى إِحْدَاهَا الْدُّكْتُورِ فَرجِ عَبْدِ الْقَادِرِ طَهِ

## سِيْكِلُوجِيَّهِ الْشِّخْصِيَّهِ الْمَعَوَّقهِ لِلِّإِنْتَاجِ دِرَاسَهُ نَظَريَّهُ وَمَيْدَانِيَّهُ فِي الْمُوَافَقِ الْمَهْنِيِّ وَالصَّحِّهِ النَّفْسيَّهِ

تأليف الدكتور

فرج عبد القادر طه

رئيس قسم علم النفس  
كلية الآداب — جامعة عين شمس

مكتبة الـخانجي بالقاهرة

١٩٨٠

مطبعة المجد  
ت: [٩١٣١٥٤]

رقم الإيداع ١٩٧٩/٥٣٦٦  
الترقيم الدوّلي ١ — ٧٤ — ٧٢٩٢

لَهُمْ دُرُكٌ

إِلَى وَالدِّي :

عَبْدُ الْقَادِرِ طَهُ :

أَوْلَى مَنْ عَلِمْنِي :

وَأَخْلَصْتَنِي صَادِقَنِي :

وَأَعْزَزْتَنِي صَاحِبَنِي .

فَرِجْ عَبْدُ الْقَادِرِ طَهُ



# فهرس الكتاب

## صفحة

الاهداء . . . . .	٥
تقديم الكتاب . . . . .	٩
<b>الفصل الأول : حول موضوع الكتاب</b> . . . . .	١١
أولاً : موضوع الكتاب و أهميته . . . . .	١٣
ثانياً : سيميولوجية التوافق العام للشخصية . . . . .	١٥
ثالثاً : سيميولوجية التوافق المهني . . . . .	٣٩
رابعاً : بعض الآلخوات السابقة . . . . .	٤٧
<b>الفصل الثاني : الدراسة الاستطلاعية</b> . . . . .	٦٥
أولاً : هدف الدراسة الاستطلاعية . . . . .	٦٧
ثانياً : اداة الدراسة الاستطلاعية . . . . .	٦٨
ثالثاً : عينة الدراسة الاستطلاعية . . . . .	٧٠
رابعاً : نتيجة الدراسة الاستطلاعية . . . . .	٧٢
<b>الفصل الثالث : الدراسة الميدانية</b> . . . . .	٨١
أولاً : هدف الدراسة الميدانية . . . . .	٨٣
ثانياً : أدوات الدراسة الميدانية . . . . .	٨٥
ثالثاً : عينة الدراسة الميدانية . . . . .	١١٣
رابعاً : نتائج الدراسة الميدانية . . . . .	١٣٥
<b>الفصل الرابع : عرض حالة مقابلة الاكلينيكية واختبار T.A.T.</b> . . . . .	١٧٣
أولاً : بيانات عن الحالة . . . . .	١٧٦
ثانياً : المقابلة الاكلينيكية . . . . .	١٧٧
ثالثاً : استجابات اختبار T.A.T. وتحليل مضمونها	١٩٢
رابعاً : البناء النفسي لشخصية الحالة . . . . .	٢٠٠
<b>الفصل الخامس : تفسير النتائج ومناقشتها</b> . . . . .	٢٠٩
أولاً : النتائج المتعلقة بخصائص الصفحة النفسية للوكسلر . . . . .	٢١٢
ثانياً : النتائج المتعلقة باختبار اليد . . . . .	٢٣٦
ثالثاً : النتائج المتعلقة بدوافع الشخصية ودينامياتها كما تتنفس من الاختبار T.A.T. والمقابلة . . . . .	٢٥٠
رابعاً : الاختلاف بين نتائج أدوات الدراسة المختلفة . . . . .	٢٦٢
خامساً : أوجه الاستناد التطبيقية من نتائج هذه الدراسة . . . . .	٢٦٦
<b>المراجع</b> . . . . .	٢٧١
ملخص بالإنجليزية للدراسة الميدانية . . . . .	٢٧٧



## تقديم الكتاب

ان الدراسة العلمية لمقومات الانتاج تعتبر أمرا لا غنى عنه توضع الاسس السليمة للنهوض به . ولذا فان مختلف العلوم تجتهد – كل منها في حدود اختصاصه ومنهجه – في دراسة مقومات الانتاج ، للافاده من ذلك في اكتشاف واقتراح انجح اساليب رفع الكفاية الانتاجية في مؤسسة العمل ، وأفضلها عائدا ، وأكثرها تدعيمها لاقتصاديات المجتمع ، وأكبرها تأثيرا في تقويته ورفع مكانته .

وهذا الكتاب – الذى يشرفنى تقديميه الان – يمثل دراسة علمية سبق لى فى عام ١٩٦٨ أن حصلت بها على درجة الدكتوراه فى علم النفس، من كلية الآداب بجامعة عين شمس . وقد دفعنى الى نشرها الي يوم ما لاحظه من تركيز مجتمعنا فى الآونة الاخيرة على ضرورة الاهتمام بالانتاج ، كحل لازمتنا الاقتصادية الراهنة ، بل وكممان لعد أفضل نأمله فى المستقبل القريب .

ولقد فضلت طبع هذه الدراسة فى هذا الكتاب دون ادخال تعديلات عليها ، خشية أن تفقد التعديلات أو تظل بجوهرها ، فتضيع بناءها ، وتقرب بها عن أصلها وأصالتها ، خاصة وأن ما يمكن اضافته اليها أو تعديله فيها لا يزيد عن استطرادات أو تفاصيل فرعية لا تمثل اضافة جوهرية ذات قيمة لصلب الدراسة وهدفها . ولذا فادى عند اعدادها للطبع كتاب لم أزد عن الالتزام بما ينبغي على مراعاته عند عرضها فى صورة كتاب يقرأه المتخصصون والمتلقون . مما ، كمراجعة كلمة هنا ، أو تعديل جملة أو فقرة هناك ، أو حذف استطراد لا يتطلبه مقتضى

الحال ، أو تعديلات شكلية في بعض الصياغات وروعوس الموضوعات .  
والحصول . وذلك كله لا يمس الجوهر ، وإن كان يلزم لاستساغة قراءة  
الدراسة ومتابعتها ، حتى على غير المتخصص ، توسيعاً لدائرة الاستفادة .  
من نشرها في كتاب .

هذا ، وقد لقيت من أستاذاي الدكتور مصطفى زبور والدكتور  
السيد محمد خيري من التشجيع والتوجيه ما يتناسب مع كرم خلقهما ،  
فلهمَا شكرى خالصاً بتقديرى عظيمًا .

أما مكتبة الخاجي التي تفضلت باصدار هذا الكتاب ، كما سبق لها  
أن أصدرت الكتاب الأول من هذه المجموعة السيكلوجية ، فلها مني كل  
ثناءٍ حميد . كما أشكر مطبعة المجد والعاملين فيها ، لما بذلوه من جهد  
في اخراج الكتاب بهذه الصورة .

فرج عبد القادر طه

# **الفصل الأول**

## **مدخل**

**أولاً : موضوع الكتاب وأهميته .**

**ثانياً : سيكولوجية التوافق العام للشخصية .**

**ثالثاً : سيكولوجية التوافق المهني .**

**رابعاً : بعض البحوث والدراسات السابقة .**



## أولاً : موضوع الكتاب وأهميته

الصناعة وانتاجها من أهم دعامت الاقتصاد القومي للبلاد ، تجاهد  
مـ استطاعت للنهوض بها وتوفير أسباب التقدم والازدهار لها . ولا شك  
أن زيادة الانتاج الصناعي سواء من الناحية الكمية أو الكيفية هو الهدف  
الأول للنهوض والتقدم الصناعي . ولهذا كان اهتمام العلوم بمختلف  
تخصصاتها أن تشارك في تحقيق هذا الهدف . ولم يختلف علم النفس  
عن القيام بدوره في هذا السبيل . ويكتفى أن نستعرض ما تزخر به  
كتب علم النفس الصناعي من أبحاث ودراسات مختلفة لتبيان مدى  
مساهمات علم النفس في هذا الشأن . ولئن بدت هذه المساهمات أقل  
شائناً من مساهمات غيره في هذا الميدان فما ذلك لتقدير من جانب  
باحثيه ، وإنما مرجعه حداثة العلم النسبيه ، إذ أن علم النفس لم يستقل  
عن الفلسفة التأملية ويأخذ صبغته العلمية إلا بعد اصطناعه النهج  
التجريبي في دراساته ، والذي بدأه فوند Wundt <sup>بالمانيا حيث أنشأ</sup>  
أول معمل لعلم النفس في العالم عام ١٨٧٩ . وبالتالي وجدها حداثة دخول  
علم النفس الميدان الصناعي ، والذي كان مع بداية القرن الحالى تقريراً  
كما يشير براون (١) .

والشخصية الإنسانية هي الدعامة الأولى للإنتاج الصناعي ، إن أحسنا  
اختيارها ووضعها في العمل المناسب لها ووجهناها وارشدناها التوجيه  
والارشاد السليمين خطونا خطوة كبيرة على الطريق السليم نحو تحقيق  
زيادة الانتاج وتحسينه .

و الكتاب الحالى محاولة في هذا الاتجاه ، يهدف الى اكتشاف بعض  
جوانب الشخصية المتعلقة بدوافعها وديناميقاتها والميزة للشخصية المعقولة  
للإنتاج في الصناعة ، بمعنى شخصية العامل الذى يعتبر مشكلة أو  
عقبة في سبيل تحقيق الهدف الأساسى للمؤسسة الصناعية ، وهو زيادة

---

(١) أ. براون : علم النفس الاجتماعي في الصناعة ، ترجمة الدكتور  
السيد محمد خيرى وأخرين ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٦٠ ، ص ٩١ ، ١٠

مستوى الانتاج من الناحيتين الكمية والكيفية (أى زيادة مقدار الانتاج مع رفع مستوى جودته )

أما الدراسة الميدانية في هذا الكتاب فانها لم تتناول جميع الجوانب السيكولوجية لشخصية العامل المعمق للإنتاج - بالمعنى السابق تحديده - فليس هذا ما يستطيع مثل هذا الكتاب ادعاه ، ولا حتى غيره مما متوافر له امكانيات أكثر وأضخم ، ذلك أن الجوانب السيكولوجية للشخصية الإنسانية كثيرة متشابكة لا يستطيع الباحث حصرها . وإنما اقتصرت الدراسة الميدانية في هذا الكتاب على مختلف الجوانب السيكولوجية الهامة التي استطاع المؤلف أن يدرسها باستخدام وسائل أربع هي :

(١) تطبيق « مقياس وكسلر — بلغيو لذكاء الراشدين والراهفين » وهو المقياس الذي ألفه دافيد وكسلر واقتبسه وأعده للبيئة العربية الدكتور لويس كامل مليكه والدكتور محمد عماد الدين اسماعيل (مكتبة النهضة المصرية — ١٩٥٦ ) .

(٢) تطبيق « اختبار اليد » وهو الاختبار الذي صممه وابتدع رسموه ادوين واجرن Edwin Wagner ، ونقله للبيئة العربية المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية باشراف الدكتور سعد جلال ( ١٩٦٦ ) .

(٣) تطبيق اختبار الـ T. A. T وهو اختبار تفهم الموضوع الذي وضعه مورجان Morgan وموري Murray عام ١٩٣٥ .

(٤) اجراء المقابلة الاكلينيكية .

ولقد اخترنا هذه الوسائل الأربع أدوات لهذه الدراسة الميدانية نظراً لتقديرنا أنها كافية لتحقيق أهداف الدراسة ، كما سوف نفصل عند حديثنا عن هذه الدراسة الميدانية .

وإذا ما نجحنا في اكتشاف جوانب نفسية تميز الشخصية المعوقة للإنتاج عن غيرها ، فإن الاستخدام التطبيقي لهذا في ميدان الصناعة والإنتاج سوف يكون ذا فائدة كبيرة تتاسب وأهمية الانتاج الصناعي والمهني في اقتصادنا القومي .

## ثانياً - سيكولوجية التوافق العام للشخصية

« إنك كأنسان ، لك حاجات كثيرة ، وتصرف معظم وقتك وطاقتك محاولاً اشباعها . ففي اليوم تجوع عدة مرات ، علامه تدل على أن أنسجتك تتقصصها التغذية التي تحتاجها للاحتفاظ بقدرتها على القيام بوظائفها . وفي استجابتك لجموعك فإنك تتناول الطعام ، وعندئذ تحافظ على الاتزان بين مطالبك البدنية والطاقة الناتجة عن الطعام والمتأحة لمقابلة هذه المطالب . وت تكون الحياة من سلسلة من مثل هذه الحالات التي تنشأ فيها الحاجات ثم تشبع . إن هذا النموذج المأثور هو عملية التوافق .

- « والكثير من ضروريات الحياة لا يمكن الحصول عليه بمثل هذه السهولة بل تتطلب مجهوداً شاقاً لواجهة الصعوبات التي تقف في مواجهتها . إن كل الكائنات الحية تميل لأن تغير من أوجه نشاطها في استجابتها للظروف المتغيرة في بيئاتها . فعندما تتغير الظروف ، فإن أنحيوان ينبغي عليه أن يعدل سلوكه ويكتشف طرقاً جديدة لأشباع رغباته والا فانه سوف لا يبقى حياً . »<sup>(١)</sup> .

وهكذا « يمكن أن تعد الحياة سلسلة من عمليات التوافق التي يعدل فيها الفرد سلوكه في سبيل الاستجابة للموقف المركب الذي ينتج عن حاجاته وقدرته على اشباع هذه الحاجات . ولكن يكون الإنسان سوياً ينبغي أن يكون توافقه منا ، وينبغي أن تكون لديه القدرة على استجابات منوعة تلائم الواقع المختلفة وتتجزئ في تحقيق دوافعه»<sup>(٢)</sup> .

---

L. F. Shaffer and E. J. Shoben, Jr., *The Psychology of Adjustment*, Boston, Houghton Mifflin Company, 1956, 3.

(١) لورنس شافر ، في فصل « علم النفس المرضي : دلالة السلوك الشاذ وأسبابه » ترجمة الدكتور صبرى جرجس ، تحت اشراف الدكتور يوسف مراد ، في ، ميدلين علم النفس ، المجلد الأول ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٥٥ ، ص ٣٦١ .

أى أن التوافق يبدو « في قدرة الفرد على أن يتكيف تكيفاً سليماً وأنه يتوازن مع بيئته الاجتماعية أو المادية أو المهنية أو مع نفسه » . والتوافق عملية معقدة إلى حد كبير تتضمن عوامل جسمانية ونفسية واجتماعية كثيرة » (١) .

وهكذا نستطيع القول بأن كل سلوك يصدر عن الفرد ما هو إلا محاولة جاهدة منه لأن يحقق توافقه ، هذا التوافق الملائم لكي يحقق له مصالحه ويكتفى به البقاء والاستمرار .

« والانسان أبداً لا يبقى متوفقاً كلياً ، فالاحتياجات البيولوجية والاجتماعية عنيدة إلى حد بعيد ودائمة التغير » . بالإضافة إلى أنها محدودون في الوقت والقدرات ولا يستطيع ارضاء كل حاجاتنا التي تظهر . ان التوافق عملية مستمرة . فالحياة صراع دائم » (٢) .

الخلاصة أذن هي أن « التوافق يتضمن خفض التوتر الذي تستثيره الحاجات . فإذا تحقق خفض للتوتر الفرد بدون توريطه في توتر ذي درجة معادلة أو أزيد من الخطر اعتبر التوافق مرضياً » (٣) . وأن جميع ما نقوم به من سلوك ما هو إلا محاولات ناجحة أو فاشلة لخفض التوتر وتحقيق التوافق المطلوب .

أما « سوء التوافق فإنه ينشأ عندما تكون الأهداف ليست سهلة في تحقيقها ، أو عندما تتحقق بطريقة لا يوافق عليها المجتمع . كثير من جوانب سوء التوافق لا تتحقق أشباعاً بالكلية . وعلى أي حال ، فإن سوء التوافق يتضمن الخفض غير المرضى للحاجة » (٤) . أذن

---

(١) الدكتور أحمد عزت راجح ، علم النفس الصناعي ، القاهرة ، الدار القومية للطباعة والنشر ، ١٩٦٥ ، ص ٥٦٢ .

F. McKinney, The Psychology of Personal Adjustment, (٢)

New York, John Wiley and Sons, inc., 1950, 660 .

C. H. Lawshe, Psychology of Industrial Relations, (٣)

New York, Mc Graw -- Hill, 1953, 29 .

(٤) المرجع السابق من ٣٠

فسوء التوافق يمثل حالة عجز من جانب الفرد أن يحقق حلاً مناسباً لمساكله وارضاء موفقاً لاحتاجاته ، ومن ثم يفشل في خفض تواتراته بدرجة مرضية .

و « لسوء التوافق مظاهر شتى ودرجات تختلف شدة وعنفاً وأزماناً واستعصاء على الاصلاح أو العلاج . فقد يبدو في صورة انحراف خفيف أو سلوك مغرب لا يكاد يوصف بالشذوذ ، أو في صورة مشكلة سلوكية مما يعرض لكثير من الاطفال ، كقسم الاظفار أو التبول اللارادي ، أو الغرفة أو العناد ، أو السرقة والكذب . كما يبدو في صورة تمرد شديد لدى المراهق أو ميله الشديد إلى الانطواء . وقد يبدو في صور أشد عنفاً كالامراض النفسية neuroses ، والامراض النفسية المهنية ، والامراض النفسية الجسمية ، والانحرافات الجنسية ، والاجرام . وأخطر ضروب سوء التوافق هو الامراض العقلية Psychoses التي تسمى في اللغة الدارجة بالجنون ، تلك الامراض التي تجعل الفرد غريباً عن نفسه وعن الناس ، خطراً على نفسه وعلى الناس ، مما يبعده عن العمل ، ويطلب من المجتمع عزله والاشراف عليه وعلاجه (١) » .

### تحديد السوء والشذوذ في التوافق

لكن ما هي المعايير التي يمكننا استناداً إليها أن نحكم على الفرد بما إذا كان سوى التوافق أو شاذة ، وبمعنى آخر ، بما إذا كان متواافقاً أو غير متواافق .

ان «كلمة (شاذ) ، abnormal تعنى بصفة أساسية الانحراف عن متوسط أو معيار ما » وكلمة abnormal مركبة من ( ab )

---

(١) المرجع السابق للدكتور احمد عزت راجح ص ٥٦٤ .

ومعنى هذا المقطع (أي بعيداً عن) ومن (norm) أي متوسط<sup>(١)</sup> . فالسلوك الشاذ أذن سلوك مغاير ، سلوك لا يشبه سلوك معظم الناس . وكل الخصائص البشرية الهامة موجودة بدرجات متفاوتة . فالناس يختلفون في الطول وفي قوة الابصار وفي الصحة وفي كثير غيرها من الخصائص البدنية والنفسية والاجتماعية ، وهم أيضاً يختلفون في التتبه أو الخمول الانفعالي ، في التعاظم أو الهبوط ، وفي الاهواء المتقلبة أو الاصوات الغريبة . والانسان الشاذ هو الذي يختلف عن المتوسط في بعض هذه النواحي .

« وفكرة الشذوذ كسلوك مغاير تؤدي إلى نتيجة ذات أهمية خاصة . وهى أن الشذوذ موجود بدرجات مختلفة . فلكلنا نعرف أن الناس جميعاً لا يقع تصنيفهم أما في قصار القامة أو في طوالها ، اذ توجد جميع درجات الطول بين الحالات المطرفة ، وعلى هذا النحو أيضاً لا يمكن أن يقع تصنيف أنماط السلوك جميعاً أما في السواء أو في عدم السواء . فمثلاً توجد خاصية (المرح - الهبوط) في درجات كثيرة ، فالشخص المسرف في مرحه الذي يصبح ويضحك ويعني باستمرار غير سوي في هذه الناحية ، وكذلك أيضاً الشخص المنهيب جداً الذي يتأنوه باستمرار لما به من بؤس وشقاء . ولكن هناك أيضاً أشخاصاً يزيد نشاطهم قليلاً على المألوف أو متندلي النشاط تماماً أو منهظين قليلاً . فالسمات لا يمكن تقسيمها إلى صفين أو ثلاثة أصناف ولكنها تبدي تغيرات صغيرة كثيرة في الكم ، وهذه التغيرات في الكم تمتد باستمرار ابتداءً من المتوسط حتى غاية الطرفين ومن ثم لا يمكن تصنيف

(١) لا يوافق المؤلف على ترجمة كلمة « norm » بكلمة « متوسط » ، ويرى أن الأقرب إلى الصواب ترجمتها بكلمة « معيار » . فالمعيار هو القياس الذي نزن على أساسه شيئاً ما بالرجوع إليه . وترجمة كلمة norms « بالمعايير » معروفة في القياس النفسي ومتقى عليها . ولا يشترط بالضرورة أن يكون المعيار هو المتوسط ، فمعيار الصحة الجسمية ليس معناه المرض بنفس الدرجة التي يعانيه بها متوسط الناس ، وإنما الخلو تماماً من الأمراض . . . .

الناس جميعاً بدقة إلى « عقلاً » أو « مجانين » ولكن يمكن القول بأنهم يتصفون بهذه الخاصية أو تلك بقدر كبير أو صغير » (١) .

لكن ما هي الدرجة التي ينبغي أن يصل إليها الفرد في انحرافه عن « المعيار » حتى يمكن لنا أن نصفه بعدم السواء ؟

ان « مفهوم السواء والشذوذ مفهوم نسبي » لو نظرنا إليه من أية زاوية فالانحرافات عن أي معيار يستطيع الشخص تقبيله يمكن أن تكون طفيفة لا تستحق الاهتمام أو قد تكون واضحة لا تدع مجالاً للشك بأنها ذات طبيعة شاذة ، إلا أنه لا يوجد حد قاطع بين ما هو سوي وما هو شاذ يمكن أن نعتبره حداً مميزاً ففي أي مجموعة كبيرة من الأشخاص لا نستطيع أن نقول « بقدر كبير من الثقة (أن هذا غير سوي ) إلا إذا كان الشذوذ واضحًا تماماً » (٢) .

وهناك وجهات نظر أساسية لتحديد السواء والشذوذ من أهمها :

## ١ - وجهة النظر الإحصائية Statistical

وجهة النظر هذه للسواء والشذوذ تمثل منهجاً رياضياً في تحديد السواء والشذوذ . فمنحنى التوزيع الاعتدالي ، يرشدنا إلى تحديد السوى والشاذ في توزيع السمات والخصائص النفسية . « إذ نلاحظ في التوزيع الاعتدالي أن معظم الأشخاص « يتجمعون في منتصف المنهج ، فمن وجهة النظر الإحصائية ، يفترض أن هؤلاء الأشخاص أسيوياً ، وأن الحالات القليلة على جانبي منتصف المنهج هم الشواذ . فالفرض الإحصائي يقول أن ( المدى السوى ) يضم فقط ما يقرب من الثلثين اللذين يقعان في وسط التوزيع » (٣) .

(١) المرجع السابق للورنس شافر ص ٣٤٥ - ٣٤٦ .

(٢) كوفيل ويتموثى وكوسستيلو وروك ، علم نفس الشواذ — ترجمة الدكتور محمود الزيادى بمراجعة الدكتور السيد محمد خيرى — القاهرة — دار النهضة العربية — ١٩٦٧ — ص ٢ .

(٣) المرجع السابق ص ٣ .

وفي ضوء هذه الوجهة من النظر يسهل تحديد السواء والشذوذ بالنسبة للسمعة المعينة « فالشخص ذو الطول السوى هو الشخص الذى لا ينحرف بعيداً جداً في أيٍ من الاتجاهين عن المتوسط » (١) . ويصف إيزنك (٢) Eysenck استخدام هذا المنهج في تحديد (السواء والشذوذ) بأنه واضح تماماً ومحدد ومفهوم ، الا أنه يعترض عليه بالنسبة لاستخدامه في تحديد السواء وعدم السواء بالنسبة لبعض السمات كالذكاء أو الجمال أو الصحة ، فيما يتعلق بالصحة فإن الشخص السوى في ضوء هذا المفهوم يكون الشخص الذى يعاني من عدد متوسط من الامراض والقصور والذى تنتهي حياته بوحد من الامراض الشائعة . أما الشخص الذى يكون كامل الصحة ، والذى يعيش عمراً طويلاً بدون أي نوع من الامراض فإنه في ضوء وجهة النظر الاحصائية هذه يصبح غير سوى إلى حد بعيد . وليس هذا بطبيعة الحال هو المعتاد في النظر إلى السواء وعدم السواء بالنسبة لسمات كالصحة أو الجمال أو الذكاء .

وربما يكون من الأصول أن نرفض مثل هذه الوجهة من النظر ( وجهة النظر الاحصائية ) في تحديد السواء وعدم السواء بالنسبة لموضوع بحثنا عن الشخصية المعاقة للإنتاج . فنان العامل السوى بالنسبة للإنتاج ينبغي ألا يكون العامل الذى يعيق الإنتاج بدرجة متوسطة ، بل هو الذى لا يعيق الإنتاج إطلاقاً أو يعيقه بدرجة قليلة لا تكاد تذكر . هذا قياساً على المثل السابق الذى ضربه لنا إيزنك عن تحديد السواء وعدم السواء بالنسبة للصحة .

## ٢ - وجهة النظر الحضارية : Cultural

« استناداً إلى هذه النظرة ، يعتبر سلوك الفرد واتجاهه شادداً أو سرياً طبقاً للوسط الاجتماعي (الحضاري) الذي يحرك فيه .

---

H. J. Eysenck, *Uses and Abuses of Psychology*, (1)  
London, Penguin Books, 1959, ١٧٧ .

(٢) المرجع السابق بنفس الصفحة .

(٣) المرجع السابق ص ١٧٧ - ١٧٨ .

. فالمجتمع يشكل بقوس معاييره الثابتة ولا يرحم أى انحراف عنها . وقد  
 . يسمح بالانحراف المعقول من أجل فردية التعبير ، ولكن الانحرافات  
 الأساسية التي تخلق الأضطراب والفوضى في الفرد ومن حوله تعتبر  
 حليلا على شخصية شاذة . ولكن هناك – الآن – عاملان يهمان هذا  
 الموقف : أولهما ، أنه في المجتمع العالمي الذي تختلط فيه أنماط الحضارة ،  
 تجد أن العادات والاتجاهات التي تعتبر سوية في جماعة حضارية قد  
 تعتبر شاذة في أخرى ، وثانيهما ، أن ما كان يعتبر شاذًا منذ جيل مضى  
 أو منذ قرن مضى ، قد يتقبله المجتمع اليوم . ويكون هذا التغيير في  
 بعض مجالات العلاقات الإنسانية بطيئا ، وفي مجالات أخرى يكون  
 حريعا جدا<sup>(١)</sup> . وفي ضوء هذه الوجهة من النظر فإن أشكالا كثيرة  
 من السلوك للشاذ ينظر إليها على أنها سوية ، وأن أشكالا أخرى من  
 السلوك السوي ينظر إليها على أنها شاذة باختلاف الوسط الحضاري  
 الذي تتخذه معيارا لحكمها . وهكذا يكون من أهم ما يؤخذ على هذه  
 الوجهة من النظر أن النساء أو الشذوذ بالنسبة لسمة معينة كثيرا  
 ما يختلف من حضارة لأخرى . ففي مجتمع تشامبولي<sup>(٢)</sup> .

تجد الإناث تتصرف بالميل الذكري ونجد الذكور على العكس من ذلك  
 يتحفون بالميل الأنثوية . فالمرأة تكون هي المسطرة ، وهي التي تقوم  
 بالاختيار الجنسي ، بينما يكون الرجل هو الأقل مسؤولية ويختار من  
 جانب المرأة . وتنتصدق النساء مع بعضهن ، بينما الرجال يكتونون  
 متشكين من بعضهم البعض (ومستخونين) بعضهم البعض . وبسبب  
 اعتماد الرجال على النساء لحمايتهم فإن الرجال يكونون خجولين ،  
 حسبي التأثر ، ويسغلون أوجه النشاط الفنية وغيرها من أوجه النشاط  
 الأنثوية كالرقص والحياة . وهكذا فإننا نجد في الكثير من الدراسات  
 الأنثروبولوجية ما يوضح لنا نسبة تصور النساء والشذوذ من وسط

(١) المرجع السابق ل Kovil وزملائه ص ٤ .

(٢) المرجع السابق ل Ayzenk ص ١٨٠ – ١٨١ .

اجتماعي الى آخره وبناء على ذلك كثيرا ما يبدو سلوك القروى شاداً  
وسط المدينة . وربما كان المثل الشهير If in Rome do as Romans do  
« اذا كنت في روما فاعمل كما يفعل الرومانيون » دعوة مباشر الى تحقيق  
التوافق السوى على أساس وجهة النظر الحضارية ، واعتبرها بقيمة  
المعايير الحضارية في تحديد التوافق السوى ، وتأكيدا لنسبة السوا  
من حضارة لآخر .

الآن نلاحظ اقتراب مدلول وجهة النظر الاحصائية من وجهة  
النظر الحضارية الى حد كبير ، فالوسط الاجتماعي الذي تعتبره هنا  
معيارا للسواء والشذوذ هو الذي يمثل الغالبية ، حيث أن الوسط  
الاجتماعي لا يخرج عن كونه ما يميز الاغلبية ، بالمعنى الاحصائي .  
الآن الاغلبية هنا تكون محددة باطار حضاري مميز وواضح ، حيث  
يستخرج معيار السواء والشذوذ في ضوء دراسة سمات الاغلبية والاقمية  
في اطار حضارة معينة ، كما في المثال السابق عن مجتمع تسامبولي .

### ٣ - وجهة النظر الباثولوجية : Pathological

« ان السلوك الشاذ – من وجهة النظر الباثولوجية – هو نتيجة  
حالة مرضية او مضطربة تستدل عليها من وجود اعراض اكلينيكية معينة .  
؛ مثلاً مخاوف كما هو الحال عند العصابيين او هناءات وهلوسات كمن  
هو الحال عند الذهانيين او سلوك مضاد للمجتمع كما هو الحال عند  
انسيكوباتيين ) . والخلاصة النهائية ، أن هذه النظرة تفترض أن  
الشخص الذي يملك (شخصية سوية) هو شخص بلا اعراض . وبالرغم  
من ذلك ، فان الخبرة تعلمنا ، أنه نادراً ما نجد فرداً خالياً تماماً من  
الاعراض ، وبخاصة في ظل الظروف الضاغطة . ومع ذلك ، فالعرض  
أو مجموعة الاعراض هي علامات واضحة لشخصية مضطربة ، والشخص  
الذى تظهر عليه هذه الاعراض يعتبر شاداً » (١) .

(١) المرجع السابق لكونفيل وزملائه من ٢ .

وتبدو هذه الوجهة من النظر أصلح وأوضح في تحديد المسواء والشذوذ بالنسبة للأضطرابات الانفعالية والانحرافات عموما ، وان كان ينقصها تحديد الدرجة التي ينبغي أن يصلها الأضطراب الانفعالي أو الانحراف السلوكي حتى يعد شذوذًا ، وربما تفيينا وجة النظر الإحصائية في تحقيق هذا الهدف . كما ينقصها أيضا الاتفاق على تحديد جامع للأعراض ، حتى يمكننا الاستقادة من فكرة «أن هذه النظرة تفترض أن الشخص الذي يملك (شخصية سوية) هو شخص بلا أعراض» كما سبق أن ذكرنا ، فما هي هذه الأعراض على وجه التحديد ؟ وما هي درجة توافرها في الشخص حتى نعده غير سوي ؟ — ربما تفيينا في الإجابة عن مثل هذه التساؤلات وجة النظر التالية في تحديد المسواء والشذوذ .

#### ٤ - وجهة النظر المثالية : Ideal

في نقد لايزنك لوجهة النظر الإحصائية في تحديد المسواء وعدم المسواء ذكر — كما سبق أن أشرنا — أن هذه النظرة يتذرع استخدامها بالنسبة لسمات معينة كالذكاء ، أو الجمال ، أو الصحة . ويضيف لايزنك (١) أنتا في تقييمنا لمثل هذه السمات نميل لاستبدال المعيار المثالي بالمعيار الاحصائي . فنسمي الشخص سويا كلما اقترب أكثر من المثل الأعلى ، ما إذا كان مثاليًا في ذكائه ، أو في جماله ، أو في صحته السليمة . لكن المعيار المثالي ربما كان نادر التكرار جدا من الناحية الإحصائية ، أو غير موجود على الاطلاق في المجتمع المدروس . وهكذا يصبح مفهوما قول المحل النفسي أنه ليس هناك فرد سويا ، حيث يكون في ذهنه المعيار المثالي للمسواء .

ولعل من أهم ما يميز هذه الوجهة من النظر أنها تنتقى إلى حد كبير في تحديد الجوانب المثالية في السمات والخصائص الشخصية ، قارتفاع الذكاء مثالية ، وكمال الصحة مثالية ، وارتفاع مستوى الجمال مثالية ، وقول الصدق مثالية ، والمحافظة على الوعود مثالية

---

(١) المرجع السابق لايزنك ص ١٧٨ .

والاتزان الانفعالي مثالية وانتظام العامل في حضوره وعدم غيابه .  
مثالية ، واحترام نظم العمل ولوائحه مثالية .. الا أن وجهة النظر  
المثالية هذه متعنته في تحديد السواء ، حتى أنه لو أخذنا بها لقلنا أن  
جميع الناس باستثناء قلة نادرة يعتبرون غير أسواء . واضح هنا  
التعارض الصريح بين هذه الوجهة من النظر وبين وجهة النظر الاحصائية .  
الا أننا مع ذلك نجد أن وجهة النظر المثالية تعطى للسواء معنى أكثر  
وضوحاً ودقة ، وهو مدى اقتراب الشخص من الكمال بالنسبة للسمة .  
المعينة ومدى بعده عن الفسق والخلل بالنسبة لهذه السمة . كما أننا  
في حياتنا العملية نميل أكثر للاستفادة من وجهة النظر المثالية هذه .  
فنحن مثلاً نختار للعمل المعين أكفاء الناس للقيام به قبل أن نختار  
متوسط الكفاءة للقيام به ، كما أننا نصف الشخص بأنه سوي الابصار  
إذا كان ابصاره قوياً ، وليس لأن ابصاره متواسطاً وهكذا .

وربما لا تختلف وجهة النظر هذه عن وجهة النظر الباثولوجية .  
الا في أنها أشمل منها وأعم وأكثر استخداماً في حياتنا العملية . ولقد  
فضلنا الأخذ بوجهة النظر المثالية هذه في بحثنا الحالى حيث اخترنا  
مجموعة العمال المعقين للإنتاج من أبعد العمال عن الجوانب السلوكية .  
المثالية (لا اصابات ، لا جراءات ... الخ) بينما اخترنا المجموعة  
الضابطة من أقرب العمال إلى الجوانب السلوكية المثالية . فمن الناحية  
العملية نجد أن السوق المثالي للعامل يساعد في تحقيق هدف المؤسسة  
الأساسى الخاص بزيادة الإنتاج كما وكيفاً ، أكثر من السلوك المتواسط  
(بوجهة النظر الاحصائية) . وهكذا يمكننا أن نسمى مجموعة المعقين  
للإنتاج بأنها غير سوية ، والمجموعة الضابطة لها بأنها سوية ، على  
أساس وجهة النظر المثالية هذه .

#### ٥ - وجهة النظر الطبيعية Natural:

وتبعاً لهذه الوجهة من النظر (١) فاننا نسمى سوياً كل ما نعتبره

(١) الرجع السابق ص ١٧٨ - ١٧٩ .

طبيعاً من الناحية الفيزيقية أو الاجتماعية . وبالتالي تعتبر سوياً أن يكون الذكور مسيطرین والإناث خاضعات ، وأن تكون الجنسية الغيرية سوية بينما الجنسية المثلية شاذة . فنحن نعتقد أن الطبيعة البيولوجية خلقت الرجال والنساء ليتصرفوا بطرق معينة وبالتالي فإن السلوك الذي يتفق مع هذه الأهداف المأثورة — بغض النظر عن المعايير الاحصائية أو المثلالية — يعتبر سوياً بينما السلوك الذي يتناقض معها : يعتبر شذاً .

ومع أن هذه الوجهة من النظر تتفق في كثير من الأحيان مع وجهة النظر الاحصائية ووجهة النظر المثلالية إلا أنها تتعارض معها في بعض الأحيان . من ذلك على سبيل المثال (١) أن الجنسية المثلية بين قدماء اليونان كانت أكثر تكراراً من الناحية الاحصائية عن الجنسية الغيرية .

\* \* \*

وهكذا يتآيد لنا — بعد استعراضنا لاهم وجهات النظر في تحديد «السواء والشذوذ» — كيف أن مفهوم «السواء» مفهوم نسبي يختلف باختلاف وجهة النظر التي نظر منها إليه . مما دعا أينزك (٢) في وصفه لاصطلاح «السواء» أن يذكر أن هذا الاصطلاح يستخدم من جانب كثير من المهتمين بدراسة السلوك الانساني استخداماً يدعو إلى الحيرة والارتباك ، وذلك بسبب أنه لا يوجد له معنى محدد متفق عليه لوصف مظهر سلوكي معين .

ويلاحظ أن هناك معياراً أو جهة نظر تكون أصلح من غيرها في تحديد معنى «السواء» بالنسبة لجانب سلوكي معين حتى أثنا نجد أنفسنا معتادين على استخدامه في حياتنا العامة . من ذلك مثلاً استخدام المعيار «المثالي» لتحديد مفهوم «السواء» وعدم «السواء» بالنسبة لجوانب الصحة . سواء منها الجسمية أو النفسية . واستخدام المعيار الاحصائي بالنسبة لسمات كالطول والوزن . ومن الملاحظ أن المعيارين المثالي والاحصائي

(١) المرجع السابق ص ١٧٨ — ١٧٩ .

(٢) المرجع السابق ص ١٧٧ .

يعتبران أهم المعايير المستخدمة وأكثرها قبولاً ، وأشملها في وصف السوادء والشذوذ ، وأكثرها فائدة في الاستخدام التطبيقي في حياتنا العملية .

### محكّات الشخصية السوية :

#### ١ - تصور يعرضه ماسلو وآخرون :

حاول البعض وضع محكّات وتحديد مميزات سلوكية لوصف الشخصية سوية التوافق . من ذلك القائمة التالية من المحكّات والتي وضعها Maslow وMittelmann مع بعض التعديلات التي أدخلها كوفيل وزملاؤه في كتابهم « علم نفس الشوادع » السابق الرجوع إليه ، وهي :

« (١) شعور كاف بالأمن

(٢) درجة معقولة من تقويم الذات ( الاستبصار )

(٣) أهداف واقعية في الحياة

(٤) اتصال فعال بالواقع

(٥) تكامل وثبات في الشخصية

(٦) القدرة على التعلم من الخبرة

(٧) تلقائية مناسبة

(٨) انفعالية معقولة

(٩) القدرة على اشباع حاجات الجماعة ، مع درجة ما من التحرر من الجماعة ( أي الفردية )

(١٠) رغبات جسدية غير مبالغ فيها ، مع القدرة على اشباعها في صورة مقبولة . » (١)

#### ٢ - تصور يعرضه الدكتور محمد عماد الدين اسماعيل :

ويذكر الدكتور محمد عماد الدين اسماعيل (٢) المميزات السلوكية

(١). المرجع السابق لكوفيل وزملائه من ٥ .

(٢). الدكتور محمد عماد الدين اسماعيل : الشخصية والعلاج النفسي . القاهرة - مكتبة النهضة المصرية - ١٩٥٩ - ص ١٤٢ - ١٤٩ .

- الشخصية سوية التوافق فيما يمكن أن نجمل أهمه فيما يلى :

(١) القدرة على التحكم في الذات « ، لذلك كان الشخص السوى هو الشخص الذى تعلم أن يتنازل عن لذات قريبة عاجلة في سبيل ثواب أجل أبعد أثرا وأكثر دواما ، نظرا لقدرته على ادراك عواقب الامور » (١)

(٢) تحمل المسؤولية وتقديرها : فالشخص السوى « ينظر إلى الامام دائمًا يقدر نتائج الفعل قبل أن يقدم عليه ويعمل حساب الربح والخسارة في كل خطوة يخطوها » ومعنى ذلك أنه يكون مستعدا دائمًا لدفع الثمن إذا ما كان مخالفًا لموقف الجماعة . وهو يستعد لدفع الثمن عن رضى وتقبل دون هروب أو تملص . وباختصار فإن الشخص السوى هو الشخص الذي يعتبر نفسه مسؤولاً عن أعماله ويتحمل هذه المسؤولية عن طيب خاطر » (٢)

(٣) التعاون : « ان اعتماد الناس على بعضهم البعض وخاصة في المجتمع الحديث جزء أساسي من حياتهم الاجتماعية » وعلى هذا الأساس يصبح الشخص السوى هو الشخص الذي يحقق هذه الطبيعة الاجتماعية ، هو الشخص الذي يعتمد عليه عند الآخرين . والذى يقر في الوقت نفسه بحاجته إليهم . ان الطفل يكتسب هذه الصفة عن طريق تقمصه لشخصية والده أثناء عملية التطبيع الاجتماعي . فإذا كان موقف الوالد سويا فإن الطفل يتعلم منه أولاً أن الشخص السوى هو الذي يعمل للآخرين ويوجههم ويسعى لخيرهم . هو الشخص الذي يمكنه أن يهتم بمساعدة الآخرين وأن يكون معهم علاقات شخصية وعاطفية وثيقة ، علاقات مبنية على الاهتمام والرعاية وليس على مجرد الرغبة في التعالي أو ممارسة السلطة » (٣)

(٤) القدرة على الحب والثقة المتبادلة : « أما اعتراف الشخص

(١) المرجع السابق ص ١٤٢ .

(٢) المرجع السابق ص ١٤٤ .

(٣) المرجع السابق بنفس الصفحة .

بحاجته الى الآخرين فانه يتضمن أيضاً القدرة على تكوين علاقات شخصية وثيقة بهم ، علاقات مبنية على الثقة المتبادلة » وهذه الصفة الهامة في الشخصية السوية هي التي يمكن أن نعبر عنها بالقدرة على الحب . فالشخص السوي هو الشخص الذي يستطيع أن يحب . وهذه الصفة أيضاً يتعلمها الطفل نتيجة لاقتران اشباع حاجاته الاولية بحضور الوالدين . فهذا الشخصان هما اللذان يقومان على راحته ويحققان له الامن والأطمئنان . وبذلك تكون لديه عاطفة ايجابية نحوهما . ويعمم الطفل هذا الاتجاه نحو الآخرين فينشأ عنده حب للناس عن طريق حبه لوالديه . الا أن الموقف السوي من الوالدين هنا شرط أساسي لنمو هذا الاتجاه العاطفي بشكل متكامل » (١) . وهنا نجد المؤلف يبسط الشطر الأول من تعريف فرويد للصحة النفسية بأنها القدرة على الحب . والعمل . كما أنه مما لا شك فيه أن هذه القدرة على الحب والثقة المتبادلة تؤثر في توافقات الشخص في المواقف التي تلعب فيها العلاقات الاجتماعية دوراً هاماً كما في ميادين الصداقة والحب والزواج والابوة . والقيادة والرئاسة .

(٥) التكامل مع المجتمع الانساني : فالشخص السوي « هو الشخص الذي يستطيع أن يبذل وأن يمنع كما يستطيع أن يأخذ ، سواء كان ذلك مع أولاده أم مع مرؤوسيه أم مع الجنس الآخر . سواء كان ذلك مع جماعات يعرفها وينتمي إليها أم مع جماعات غريبة . مع جماعات يتفق معها في الرأي والعقيدة أم مع جماعات يختلف معها في الاتجاهات . والافكار . سواء أكان يعتبر نفسه سعيداً أم كان ينظر إلى نفسه على أنه تعيس سيء الحظ . ذلك أن الإنسان مهما كانت حاله فإنه مدین للإنسانية بوجوده وبفرديته وبقدرته على الكلام والحركة ، والتعمق بنتائج الأفكار والمعقول التي سبقته ، وأثرت في نوع الثقافة التي يعيش فيها . كل ذلك يجعل على الإنسان واجباً لابد أن يؤديه للمجتمع الإنساني الكبير إلى جانب مجتمعه الصغير . لذا كان من الطبيعي أن نتصور أن الشخصية السوية المتكاملة هي التي تسهم في .

---

(١) المرجع السابق ص ١٤٥ .

خدمة الإنسانية عامة وتفعل ذلك في حدود امكانياتها بالطبع » (١) .

(٦) اعتناق الديمocrاطية : «وكما أن الشخص السوى هو الشخص الذى يعمل للإنسانية جماء ، كذلك فان الشخص السوى هو الشخص الديمقراطى . ففكرة الديمocratie كفكرة الإنسانية ، ترتبط ارتباطا وثيقا بمفهوم الشخصية السوية . فالديمقratie بعبارات سيكلوجية ليست سوى العناية والاهتمام بالآخرين ، ووضع الإنسان فوق الأشياء ، والسعى إلى ايجاد علاقات منتجة مع أي قوم من الناس ، والعمل على خلق التفاهم وتبادل المساعدات بينهم . » (٢) .

(٧) وضع مستوى طموح مناسب : وختاما فان الشخص السوى هو الشخص الذى يضع أمام نفسه مثلاً ومستويات ويسعى للوصول إليها حتى ولو كانت تبدو له في غالب الأحيان بعيدة المنال . فالتوافق المتكامل ليس معناه تحقيق الكمال ، بل معناه الجهاد والعمل المستمر طبقاً لخير ما يمكن أن يتصور الفرد من مبادئه . ولكن يتحقق هذا يجب ألا يكون الفرق كبير بين فكرة الشخص عن نفسه وبين ما يتancode لنفسه من مثل . فالشخص الذي يضع لنفسه أهدافاً أعلى من مناهه بكثير إنما يعرض نفسه للشعور الدائم بالخيبة والفشل والاحباط واحتقار الذات . إذ أنه لن يصل أبداً إلى تحقيق غالياته التي رسماها بعيدة كل البعد عن الواقع . كما أن الشخص الذي يضع أهدافه أقل بكثير من قدراته أو فكرته عن نفسه ، هو أيضاً شخص غير سوى . إذ أنه لا يستغل جميع امكانياته في سبيل الجماعة » (٣) . الا أننا لا نتفق وما يذهب إليه المؤلف من أنه يجب ألا يكون الفرق كبيراً بين فكرة الشخص عن نفسه وبين ما يتancode لنفسه من مثل حتى يتحقق له التكامل بل نرى أنه يجب ألا يكون الفرق كبيراً بين قدرات الشخص وامكانياته المتاحة — وليس فكرة الشخص عن نفسه — وبين ما يتancode لنفسه من

---

(١) المرجع السابق ص ١٤٦ .

(٢) المرجع السابق ص ١٤٧ .

(٣) المرجع السابق ص ١٤٨ .

مثل حتى يتحقق له التوافق . ذلك أن قدرات الفرد وامكانياته المتاحة هي التي تحدد مدى تحققه لما يطمح اليه ، بينما فكرة الشخص عن نفسه كثيراً ما تكون بعيدة عن الحقيقة في تقديراته وامكانياته المتاحة .

### ٣ - تصور يعرضه شوبين :

كما يعرض لنا شوبين E. J. Shoben تصوراً آخر للشخصية مسوية التوافق فيذكر أنه قد يكون من الأفضل النظر إلى السواء أو السلوك المتكامل على أنه أقل درجات المرض ، أو هو الجوانب الايجابية من النمو الانساني . وهو يرى أن هذا التعريف الاخير يتلقى اتفاقاً كبيراً مع رسالة العائلة ، والمدرسة والمؤسسات الدينية والتنشئة الاجتماعية ، ومع التعريف الايجابي للعلاج النفسي بأنه يعني زيادة قدرة المريض على الحصول على الاشباع بطرق راشدة ناضجة أكثر مما يعني مجرد ازالة الاعراض ، وهو يتافق أيضاً مع التحول في ميدان الصحة النفسية من الاهتمام بالجانب العلاجي إلى الجانب الوقائي .

ولكن ما معنى النمو الايجابي ؟ لا يجد شوبين الجواب الشافي عن هذا السؤال في التعريف الاحصائي . وهو يدلل على ذلك بقوله : أننا اذا كنا نقبل الانصياع للمعايير الاجتماعية أكثر من قبولنا للسلوك الاجرامي ، فليس ذلك لأن الاول أكثر حدوثاً من الثاني ، ولكن لأننا نقدر عواقبه بالنسبة لكل من المجتمع والفرد . . . كما أن الانصياع – على المستوى الشخصي – يرتبط أحياناً بعمليات يمكن أن نصفها بأنها يانولوجية . . .

ويرى شوبين أن السلوك يكون ( ايجابياً ) ، أو ( متكاملاً ) بالقدر الذي يكون فيه معبراً عن الامكانيات التي ينفرد بها الحيوان الانساني دون غيره من الحيوانات . وعلى هذا الاساس ، يرسم لنا شوبين أنموذجاً للتوافق المتكامل يتميز بالضبط الذاتي ، والتقدير للمسؤولية الشخصية والاجتماعية ، والمثل الاجتماعية الديمقراطية .

فالشخص ( السوي ) يكون واعياً بدوافعه سواء في انصياعه أو في تحروجه على معايير الجماعة ، أي أنه ين الصاع لها لأنها تشجيه وتكافئه ،

أو يثور عليها لأسباب يقدرها ويكون واعياً بها ، أما المريض ، فهو حين يثور ينزع إلى خداع نفسه والآخرين فيما يتصل بأهدافه عن طريق ميكانيزم التبرير والاستطالة — وهذا الخداع أمر مألوف لدى الأكلينيكيين .

والشخص (السوى) حين يرفض الانصياع ، يقدر ويقبل عواقب سلوكه ، ويكون مستعداً لدفع ثمن سلوكه طبقاً لقيمه الخاصة .

والشخص (السوى) هو الذي يستطيع أن يعتمد على الآخرين ، وأن يعترف بحاجته إليهم . وهو الذي يستطيع اكتساب وتعلم القدرة على تكوين علاقات شخصية وثيقة ، وهو الذي يسهم في خدمة الإنسانية العامة ، فضلاً عن جماعته ، وذلك في حدود إمكانياته بالطبع .

والشخص (السوى) هو الذي يتخذ لنفسه مثلاً ، ومعايير يحاول أن يحققها في سلوكه «» (١) .

#### ٤ - تصور التحليل النفسي :

أما التحليل النفسي فإنه يتصور الشخصية سوية التوافق ، فيما يمكن أن نجمله في أنها القادرة على الحب والعمل ، القادرة على عقد علاقات مناسبة مع العالم ومع الذات ، والقادرة على الإدراك السليم للواقع .



---

(١) الدكتور لويس كامل ، في عرضه :

E. J. Shoben Jr, Toward A Concept of the Normal Personality, The American Psychologist, Vol, I2, No. 4, April, 1957, PP. 183 — 189, New York: The American Psychological Assoc., Inc., .

تحت عنوان : مفهوم الشخصية السوية ، في مجلة الصحة النفسية — مجلد : ١ — عدد : ١ ، ١٩٥٨ .

وأيما كانت النظريات والأراء التي تعرض نماذج للشخصية سوية التوافق كما يتصورها عارضوها ، فاننا نجد اتفاقاً واضحاً بين مضمون هذه النظريات والأراء ، خاصة اذا ما حاولنا تعمق النظر الى هذه النظريات والأراء ، بمثل ما نجد بين هذه التصورات الاربعة لنماذج الشخصية سوية التوافق — التي عرضناها آنـا — من اتفاق ، بدا أكثر وضوحاً بين التصورين الثاني والثالث . وعلى كل حال فاننا — في ضوء وجهة النظر المثالية التي نفضل الأخذ بها كمعيار لتحديد السواء وعدم السواء في التوافق — لا نتوقع الا في القليل النادر أن تتحقق كل خصائص الشخصية السوية في فرد بعينه ، وإنما الأقرب إلى الصواب أن تتحقق بعضها بدرجات كبيرة في الفرد وببعضها الآخر بدرجات أقل ، وهكذا ، بحيث تتوزع هذه الخصائص على جميع الناس في متصل واحد وبدرجات متقاوقة . وكلما كثرت خصائص الشخصية السوية وزادت درجاتها في فرد معين كلما كان أقرب إلى السواء وأبعد عن الشذوذ . وهكذا يكون كل فرد سوياً إلى درجة معينة وشاذًا إلى درجة أخرى . وليس ما نصطلح على تسميته في الحياة اليومية بالشخص السوي إلا الشخص الذي تقل فيه علامات الشذوذ ، أما الشخص الذي نصطلح على اعتباره شاذًا فما هو إلا الشخص الذي تزيد فيه علامات الشذوذ وتتضخم . وليس هناك حد فاصل بين السواء والشذوذ وإنما يكون الأمر نسبياً فقط . وهكذا لا يكون هناك انسان سوي التوافق تماماً أو سيء التوافق تماماً .

\* \* \*

وبناء على تصورنا هذا للسواء والشذوذ ، فاننا سوف تكون مجموعة العمال المعوقين للإنتاج من أولئك العمال الذين يبدون أكثر المظاهر التي تعيق الانتاج وأوضاعها ، بينما تكون المجموعة الضابطة من أولئك العمال الذين يبدون أقل هذه المظاهر عدداً ووضوحاً .

## حيل التوافق :

يحاول كل انسان جاهدا في سلوكه أن يحقق أكبر قدر من التوافق يمكنه تحقيقه ، فكل منا حاجة ودوافعه التي يحاول ارضاؤها – سواء بيولوجية أو نفسية – مع مراعاة الظروف الاجتماعية والمادية التي تحيط به . ويمكن وصف عملية التوافق (١) كسلسلة من الخطوات تبدأ عندما يشعر الفرد بحاجة ما وتنتهي عندما تشبع هذه الحاجة ، وبين بدايتها ونهايتها يقوم الفرد بمحاولات مختلفة يجاهد فيها لتفادي العقبات التي تحول دون اشباعه الفوري والماشر لحاجاته ، وبذلك يزيل الاحباط الذي يستشعره ازاء عدم تحقيق رغباته .

والفرد في محاولاته لتحقيق توافقه ، يقوم بمحاولات بعضها يتم على المستوى الشعورى مثل « زيادة الجهد للتغلب على العوائق ، تخفيف الهدف أو تغييره ، إعادة تقدير الموقف المحيط أو الصراعى بصورة واقعية » (٢) . « ومن الممكن أن تحل معظم الاحباطات والصراعات التي يعيشها الفرد في حياته اليومية على المستوى الشعورى . وأما الصراعات والاحباطات العميقه الجذور والتى لا يمكن حلها على هذا المستوى فانها تؤدى الى ظهور محاولات توافقية لاشعورية وهى الحيل الدفاعية . وتشكل هذه الحيل عناصر هامة في بناء شخصية الفرد بجانب الصراعات والاحباطات التي أدت الى ظهورها » (٣) . وما كان كل الأشخاص يواجهون العوائق والاحباطات ، حيث لا يوجد فرد تتيح له امكانياته وخصائصه ارضاء كافة حاجاته ودوافعه ، ومواجهة كافة مشاكله وحلها حلا مرضيا ، فاننا جميعا نلجأ – الى حد ما – لاستخدام هذه الحيل اللاشعورية للتوافق ، والتي نميل الى تسميتها بالحيل الدفاعية . فهذه الحيل هي المحاولات اللاشعورية للفرد لكي يحمي نفسه مما يهدد تكامل اانا لديه ولكن يخفف كذلك من التوتر والقلق الناجمين

(١) المرجع السابق لشافر وشوبين ص ٨ – ٩ .

(٢) المرجع السابق لكوفيل وزملائه ص ٨١ .

(٣) المرجع السابق بنفس الصفحة .

عن الاحباطات والصراعات التي لم تحل ٠٠٠ والحقيقة أن هذه الحيل تساعد الفرد في محاولاته للتوفيق ، فقد تأخذ استجاباته شكلا بناء في التعويض أو الاعلاء أو التوحد . ولكن من ناحية أخرى ، فإن الاعتماد الزائد على الحيل الدفاعية كوسائل لحل الاحباط أو الصراع يعتبر شكلا شذا في التوافق » (١) . فنحن إذن جميعا نلجأ إلى هذه الحيل اللاشعورية لتحقيق ملتو وغير مباشر للتوفيق ولخفض التوترات ولقليل احباطتنا ، حتى أن المرض النفسي (٢) في نهاية الامر ليس الا حيلا لاشعورية يلجأ إليها المريض لتحقيق توافقه وتخفيض تواتراته وحل صراعاته ، الا أن كيفية استخدامه لهذه الحيل تكون غير موفقه وشاذة .

أما هذه الحيل الدفاعية الأساسية فهي (٣) : التعويض Compensation التحول Conversion - الانكار denial - الازاحة fantasy - الانفصال dissociation - التخيل Compensation انتوحد identification - الامتصاص introjection - السلبية negativism - التعويض الزائد over-compensation - الاسقاط reaction - التبرير rationalization - التكوين العكسي projection - التكوص repression - الكبت regression - الاعلاء formation undoing - الالقاء sublimation

والمفروض أن وظيفة الحيل الدفاعية هي البقاء على تكامل الآئنا وبالتالي حفظ الفرد في حالة من التوازن السيكولوجي ، فعندما يكون الضغط شديدا جدا حتى أنه يصعب على الشخصية أن تقاوم.

(١) المرجع السابق ص ٨١ - ٨٢ .

(٢) دانييل لاجاش ، الجمل في التحليل النفسي - ترجمة الدكتور مصطفى زبور وعبد السلام القشاش - القاهرة - مكتبة النهضة المصرية - ١٩٥٧ - ص ١١٠ - ١١١ .

(٣) المرجع السابق لكوفيل وزملائه ص ٨٢ - ٨٧ .

فإن الدفاعات تضعف وتبدأ في التفكك • هذه العملية تسمى الاهتزاز (١) decompensation • وفي عملية الاهتزاز ، يحاول الفرد أولاً أن يستخدم إجراءات دفاعية أخرى ، مثلاً ، قد ينتقل من التبرير الخفيف إلى الاستقطاب الشديد • وقد يؤدي الاهتزاز إلى حالة مذعورة من القلق نظراً لأن الفرد يواجه تصدعاً في المادة اللاشعورية • والمرحلة النهائية للاهتزاز عند بعض الأفراد — من وجهة النظر السينكولوجية — قد تكون استجابة ذهانية واضحة » (٢) .

هذا ، وفي ضوء وجهة نظر التحليل النفسي في تقسيم الشخصية إلى ثلاثة أجهزة نفسية (الهو — الأنما — الأنما الأعلى) وتحديد وظائف كل منها ، نجد أن الأنما — دون الهو والأنما الأعلى — عليه أن يحقق توافق الشخصية وأن يقوم بالحيل الشعورية واللاشعورية لتحقيق التوافق • فالأنما يسيطر « على الحركات الإرادية ، نتيجة العلاقة السابقة التكوين بين الأدراك الحسي والفعل العضلي ، كما يقوم بمهمة حفظ الذات • وهو بؤدي هذه المهمة بأن يتعلم معالجة المثيرات الخارجية ، فيدخل خبرات تتعلق بها (في الذاكرة) ويتفادى المثيرات المفرطة في القوة (بالهرب) ، ويستقبل المثيرات المعتدلة (بالتكيف) • وهو يتعلم أخيراً تعديل العالم الخارجي تعديلاً يعود عليه بالنفع (النشاط) • ففي الداخل — تجاه الهو — يكتسب السيادة على مطالب الدوافع الغريزية ، بأن يقرر ما إذا كان يجب السماح لها بالاشتغال أو ارجاء هذا الاشتعال لأحيان وظروف مواطنة في العالم الخارجي ، أو قمع تبعياتها أصلاً • وهو في أفعاله خاضع لاعتبار التوترات التي تحدثها المثيرات القائمة فيه أو الواردة عليه فيستشعر ارتفاعها أولاً وانخفاضها لذلة .. ومن ثم يكون الأنما مصيناً في فعله إذا أشبع مطالب الهو والأنما الأعلى والواقع في

(١) أفضل أن تترجم كلمة decompensation بتصدع .

(٢) المرجع السابق ص ٨٨ .

نفس الآن . فتمكن من التوفيق بين مقتضياتها المتباعدة » (١) . « ونشاط الأنما شعوري (الإدراك الحسي الخارجي ، والإدراك الحسي الداخلي ، والعمليات العقلية ) وقبلشعوري ولاشعوري (حيل الدفاع) . ويختصر تركيب الأنما ببدأ الواقع (التفكير الموضوعي ، المقسم بأوضاع اجتماعية ، والمعقول ، في المستوى اللغوي ) . ويتكلف الأنما ، دون الهي والغرائز ، بالدفاع عن الشخصية بتوافقها مع البيئة ، وحل الصراع بين الكائن الحي الواقع ، أو بين الحاجات المتعارضة للكائن الحي ، وينظم الوصول إلى الشعور والى التعبير الحركي ، ويضم ( الوظيفة التنسيقية الشخصية ) ، على حد تعبير نونبرج ٠٠٠ . ومحاجة القول أن الأنما هو الذي يوجه وينظم عمليات توافق الشخصية مع البيئة والتواترات التي تحفز الشخصية ، وتحقيق إمكاناتها . وفي وظيفته هذه ، لا يقتيد الأنما بانعدام أو نقص بعض المقدرات فحسب ، بل يقتيد كذلك بارتشاحات الهي والإ أنا الأعلى اللذين يحملانه على العمل في اتجاه غير ملائم أو يمنعانه عن العمل ، كما يحدث مثلاً في صور اجباب التكرار ، والمزاوكيات النفسية » (٢) . وهكذا ينجح الأنما في تحقيق التوافق المطلوب أن هو أرضى رغبات الهو الغريزية ، ورغبات الأنما الأعلى الماثالية ، ورغبات العالم الخارجي الواقعية جميعاً في نفس الوقت ، وهي غالباً ما تكون متعارضة — كأن يرضى — على سبيل المثال — رغبات الهو دون اعتبار الواقع الخارجي أو الأنما الأعلى فإن الشخصية في هذه الحالة يجدون عليها سوء التوافق ، إذن فسوء التوافق هو فشل الشخصية في تحقيق التوافق بين مطالب الهو والأنما الأعلى والعالم الخارجي .

#### **أنواع التوافق :**

ما ذكرناه حتى الآن قصدنا به التوافق العام وهو « المحسنة »

(١) سيجوند فرويد ، الموجز في التحليل النفسي — ترجمة الدكتور سامي محمود على وعبد السلام القناش — بمراجعة الدكتور مصطفى زبور — القاهرة — دار المعارف — ١٩٦٢ — ص ١٦ - ١٧ .  
(٢) المرجع السابق لدانيل لاجلش من ٦٣ — ٦٥ .

الكلية أو بالآخر الترتكيبة المكونة من الانواع أو الجوانب الخاصة لنتوافق » (١) ، ويرى سوبر (٢) D. E. Super أن هناك مظهرين أساسيين للتواافق ، هما التواافق الذاتي والتواافق الاجتماعي . فالتوافق الذاتي يتعلّق بالتنظيم النفسي الذاتي ( العلاقات الداخلية الذاتية ) ، أما الثاني فيتعلّق بالعلاقات بين الذات والآخرين . وهذان المظهران للتواافق يعبران عن نفسها في مواقف الحياة المختلفة التي يوجد فيها انفرد ، في المنزل أو الأسرة ، في الجيرة أو الجماعة ، في العمل أو المدرسة . وهكذا يمكننا أن نقول أن تأثير الضمير الذي يأخذ في بعض الحالات مظهراً مرضياً خطيراً ، كما هو الحال في ذهان الميلانكوليا ، يعتبر من أوضح المظاہر على سوء التواافق الذاتي ، حيث تكون العلاقات الداخلية بين جوانب الشخصية على درجة عالية من الاضطراب ( تأثير الأنماط العليا لأننا واتهامه ليه بارتكاب المخالفات ، وقوسته عليه في إنزال العقاب به ) . وهذا بدوره لا بد وأن ينعكس على تواافق الفرد مع الآخرين ، فيسوء تواافقه الاجتماعي ، بمثابة نجد في حالات الاكتئاب .

ويتحدث الدكتور أحمد عزت راجح عن أنواع التواافق فيذكر : « يبدو التواافق في قدرة الفرد على أن يتكيّف تكيفاً سليماً وأن يتواضع مع بيئته الاجتماعية أو المادية أو المهنية أو مع نفسه . . . لسوء التواافق مجالات مختلفة . فهناك سوء التواافق الاجتماعي ، وهو عجز الفرد عن مجاراة قوانين الجماعة ومعاييرها ، أو عجزه عن عقد صلات اجتماعية راضية مرضية مع من يعاملهم من الناس — مع والديه أو أخوته وزملائه ، أو مدرسيه ، أو زوجته وأطفاله ، أو رؤسائه أو مربوبيه . . . وهناك سوء التواافق المهني وهو اخفاق الفرد في عمله ، أما لعدم تتناسب قدراته مع عمله ، أو لأنه يجد عسرًا في صلاته الاجتماعية بزملائه ورؤسائه في العمل . . . وهناك أيضاً سوء التواافق الاقتصادي والمالي .

---

D. E. Super, The Psychology of Careers, U. S. A, (١)  
Harper & Brothers, 1957, 296.

(٢) المرجع السابق ص ٢٩٧ — ٢٩٨ .

والسياسي .. هذا الى سوء التوافق الذاتي ويفيد في عدم رضاء الفرد عن نفسه ، أو استصغره ايها ، أو احتقاره لها ، أو عدم الثقة فيها ، أو كرهها وادانتها .. )<sup>(١)</sup> ثم يضيف : « ومما يجب توكيده أن سوء التوافق في مجال معين يكون له صدأه وأثره في جميع المجالات الأخرى . فالانسان وحدة نفسية جسمية اجتماعية ان اضطراب جانب منها اضطربت له سائر جوانبها . لذا غالبا ما تجتمع ضروب سوء التوافق لدى الشخص الواحد » )<sup>(٢)</sup> .

وفي رأينا أن التوافق في أي ميدان من ميادين الحياة المختلفة (كميدان الاسرة ، أو الميدان الدراسي ، أو الميدان المهني أو الميدان الذاتي الداخلي .. ) ليس في نهاية الامر الا ظهورا من مظاهر توافق الفرد العام بدا أكثر وضوحا في ميدان معين أو أكثر . وأن وضوحا في هذا الميدان أو تلك الميادين إنما يرجع إلى طبيعة توافق الفرد العام وطبيعة علاقات الفرد بالميدان أو الميادين التي اتضحت فيه . وكأن التوافق العام هو الاصل بينما طبيعة توافق الفرد في ميدان معين هي مجرد فرع يتفرع عن هذا الاصل ويتأثر به . وهكذا تتوقع أن يجد سوء توافق الفرد العام أكثر وضوحا في ميدان معين أو أكثر ، وأقل وضوحا في غيره أو غيرها . وعلى هذا قد نجد فردا سوء التوافق في ميدان العمل حسنه في ميدان الاسرة ، فينفس الوقت الذي قد نجد فيه آخر سوء التوافق فيهما معا وربما في غيرهما أيضا . كما أنها غالبا ما نجد أن سوء توافق الفرد في ميدان معين قد انعكس تأثيره على غيره نتيجة لوحدة الكائن الحى كما هو معروف علميا .

---

(١) المرجع السابق للدكتور أحمد عزت راجح ص ٥٦٢ - ٥٦٣ .

(٢) المرجع السابق ص ٥٦٣ .

### ثالثاً : سيكولوجية التوافق المهني

يعتبر ميدان العمل من أهم الميادين التي ينبغي أن يتحقق فيها الفرد أكبر قدر من التوافق النفسي . وترجع هذه الاهمية الى عاملين اساسيين : أحدهما أن الفرد يقضى نسبة كبيرة من وقته في ميدان العمل، والثاني الدور الهام للعمل وتأثيره على حياة الفرد ومكانته . ويعرف التوافق المهني بأنه « توافق الفرد لدنيا عمله . فهو يشمل توافق الفرد لمختلف العوامل البيئية التي تحيط به في العمل ، وتوافقه للتغيرات التي تطرأ على هذه العوامل على مر فترات من الزمن ، وتوافقه لخصائصه الذاتية . وهكذا فإن توافق الفرد مع مخدمه ، ومع الشرف عليه ، ومع زملائه ، كذلك توافقه مع مطالب العمل نفسه ، وتوافقه مع ظروف السوق المتغيرة والخاصة بالعمل ، وتوافقه مع قدراته الخاصة ، ومع ميله ، ومع مزاجه . يعتبر هذا جميعه متضمنا في مفهوم التوافق المهني » (١) . كما يمكن أيضا أن نعرف التوافق المهني « بالنسبة لنتائج . واحدى هذه النتائج هي الرضى المهني . فهناك الرضى الاجمالي عن العمل كما أن هناك الرضى عن جانب معينة من بيئة العمل . ومقاييس الرضى الاجمالي عن العمل يسمح للعامل أن يقيم كل جانب للعمل فيما يتعلق بالأهمية النسبية له . ومقاييس الرضى المهني لها جانب كثيرة مرتبطة تشير الى التوافق المهني . من بين هذه زيادة الاجر ، التقدم داخل الشركة ، الثبات في العمل أو التنقل ، سمعة العامل ، والاستفادة من قدرات الفرد » (٢) .

هذا ونستنتج توافق الفرد المهني من مجموعتين أساسيتين (٣) .  
من العلامات هما : الارضاء *Satisfactoriness* والرضا *Satisfactory*

T. B. Scott & Others, A Definition of Work Adjustment - (1)  
Student, U. S. A, Industrial Relations Center, University of  
Minnesota, 1958, 4,

(2) المرجع السابق ص ٥٦ .  
(3) المرجع السابق ص ٥٨ .

( فالارضاء ) يشمل الرضا الجمالي عن العمل والرضا عن مختلف جوانب بيئة عمل الفرد ( مشرفة ، وزملائه ، والشركة أو المؤسسة التي يعمل لها ، وظروف عمله ، وساعات عمله ، وأجره ، ونوع العمل الذي يشغله ) كما يشمل اشباع حاجاته وتحقيق أوجه طموحه وتوقعاته . ويشمل كذلك اتفاق ميوله المهنية وميول معظم الناس ( الناجحين ) الذين يعملون في مهنته . أما ( الارضاء ) فانه يتضح من انتاجيته وكفايته ، ومن الطريقة التي ينظر بها اليه مشرفة ، وزملاؤه ، والشركة أو المؤسسة التي يعمل لها . كما يتضح سلبيا من غيابه وتأخره عن مواعيد العمل . ومن الاصابات التي تكون له ، ومن عدم قدرته على البقاء في العمل لدمة مرضية من الزمن . ويقوض أيضا من اتفاق قدراته ومماراته وتلك المتطلبة من جانب العمل » (١) .

#### **الارتباط مظاهر سوء التوافق المهني :**

ان المظاهر المختلفة لسوء التوافق المهني عادة ما يرتبط بعضها البعض . وفي ذلك يرى كاي (٢) أن سوء التوافق ينعكس بأكثر من طريقة من جانب نفس الفرد . وهكذا فان العامل سوء التوافق قد لا يحدد مظاهر سوء توافقه في الغياب أو الشكاوى أو الاصابات أو غيرها فقط من السلوك غير المرغوب في العمل ، بل انه قد يمارس الكثير منه أو كله . وأنه قد اتضح من الدراسات أن هناك علاقة بين بعض جوانب السلوك في العمل والتي تعتبر مظاهر لسوء التوافق . فالشخص سوء التوافق لا يغيب كثيرا فقط ، لكن يبدو أيضا أنه تكون له اصابات أكثر ، ومشاكل أكثر تتعلق بمخالفة النظام ، وبصفة عامة فانه يخلق مشكلات تؤثر على انتظام العمل .

ويذكر الدكتور السيد محمد خيري أنه : « يتخذ الصراط الناج

---

(١) الرجع السابق بنفس الصفحة .

(٢) E. kay, Industrial Mental Health, in, Industrial Psychology, Edited by Gillmer, New York, Mc Graw - Hill, 1961, PP. 444 - 445.

عن سوء التوافق مظاهر مختلفة للشكوى والاضطراب . فقد يشكو العامل من ضعف مرتبه أو تعسف اللوائح التي تنتفع عليه أو عدم توخي العدل في معاملته ، كعدم مناسبة المركز الذي أعطى له أو عدم اعطائه فرصة كافية للترقى . وفي كل هذه الاحوال قد لا تكون أغلب الشكايات الا الاعراض السطحية لدوارع . أعمق أثرا لا تتضمن للعامل نفسه أو المشرفين عليه ، وتحتاج الى خبير نفسي يقوم بتشخيص الکلينيکي . الحالات العمال الذين تكثر شکواهم والذين يتزعمون حركات الاضراب والشعب ، لأنها عن هذا الطريق وحده تكشف العلل الحقيقية لا المظاهر الخارجية » (١) .

ولقد نشر متجر (٢) M12621 بحثا عام ١٩٥٣ : قارن فيه بين ٨٥ عالما قابلا للحوادث و ١٠٥ عالما غير قابلا لها فيما يتعلق بعدد الاعذار عن الغياب بسبب المرض وعدد الاعذار عن الغياب لأسباب أخرى ، وعدد الجزاءات ، وعدد مخالفات القوانين والتعليمات ، وعدد حالات الإيقاف ، ومدى السكر ، تبين منه أنه باستثناء حالة السكر فإن جماعة القابلين للحوادث أبانت عن زيادة دالة احصائية في كل المظاهر السلوكية السابقة في مقارنتها بجماعة غير القابلين للحوادث .

كما نشر هل وترست (٣) Hill and Trist بحثا آخر في نفس العام أيضا ، قاما فيه بتحليل العلاقة بين الحوادث وبعض أنواع الغياب ، فتبين لهما أن الأفراد الذين كان لهم العدد الأكبر من الحوادث كان لهم عدد أكبر من مرات الغياب بدون عذر ومن مرات الغياب بسبب المرض ، وعدد أقل من مرات الغياب باذن سابق .

ويؤيد برانون نفس الاتجاه الذي يشير الى ارتباط المظاهر المختلفة من سوء التوافق المهني حيث يذكر في معرض حديثه عن تأثير موقف .

(١) الدكتور السيد محمد خيري : الصحة النفسية والصناعة ، مجلة الصحة النفسية - مجلد : ١ ، عدد : ١ ، ١٩٥٨ - ص ٦١ .

(٢) المرجع السابق لكاي من ٤٤٤ .

(٣) المرجع السابق بنفس الصفحة .

الاحباط الذى يجابه العامل فى ظروف العمل : « وال المجالات الصناعية التى تعكس بوضوح وجود اتجاهات من الاحباط هى كالتالى :

- ١ - الانتاج : كما وكيفا واقتاصدا .
- ٢ - الحوادث والامراض الصناعية .
- ٣ - الغياب والاضراب .
- ٤ - العصاب ، والاعتلال الصحى والتعب الصناعى .
- ٥ - التقلل فى العمل » (١) .

ومن الجدير بالذكر أن نتائج مثل هذه البحوث والآراء التى تشير إلى ارتباط مظاهر سوء التوافق المهني المختلفة ، تلقى تأييدا واضحا في الحياة العامة ، كما تتفق والمنطق النظري الصرف ، حيث وحدة الكائن البشري المتكاملة ، ومن ثم تأثر كل جانب منه بالجوانب الأخرى .

#### قياس التوافق المهني :

هذا ، ويمكننا قياس التوافق المهني للعامل باستخدام ما يلى : (٢)

- ١ - مقياس لقياس الارضاء الاجمالى في العمل .
- ٢ - مقياس اتجاه يشمل مقاييس فرعية لقياس الاتجاهات نحو جوانب العمل المختلفة .
- ٣ - مقياس للرغبات .
- ٤ - مقياس لقياس مستوى الطموح .
- ٥ - بطارية قدرات .
- ٦ - مقياس للميول .
- ٧ - مقياس للاقتاجية Productivity أو الكفاية الانتاجية efficiency

---

(١) المرجع السابق لبراون ص ٢٨٢ .

(٢) المرجع السابق لسكوت وزملائه ص ٥٩ - ٦٠ .

٨ — مقاييس مقتنة للغياب ، والحوادث ، والتقلل ، ومخالفات  
النظام ، والشكاوى •

٩ — استبيان عن التاريخ المهني work history questionnaire

يشمل قائمة بالاعمال التي شغلها الفرد منذ بدء عمله مع وصف هذه الاعمال ، ومدة بقائه في كل منها ، ومستوى أجر كل منها ، وسبب تركه لكل منها ، ووسائله في ايجاد العمل ، وفترات تعطله •

١٠ — صحيفية متابعة للفرد في العمل •

١١ — محك للملاءمة المهنية vocational fitness يمكن أن يقارن على أساسه مدى كون العامل مناسباً للعمل من حيث خصائصه كاستعداداته وميله •

ونرى أنه ، لكي نستخدم المقاييس السابقة لتحديد مدى توافق الفرد المهني ، فإنه ينبغي أن تسبق ذلك دراسة نظرية ويدانية لكل منها لتقدير الوزن الذي ينبغي اعطاؤه له داخل بطارية تجمعه وغيره، حسب ما تسفر عنه الدراسة من كفاءته في الدلاله على مدى توافق الفرد •

#### تحقيق التوافق المهني للعاملين :

يرى شافر وشوبين<sup>(١)</sup> أن سوء التوافق المهني ينبع من مصادر متعددة • فكثير من السخط على العمل ينبع عن أجور منخفضة انخفاضاً شديداً ، ومن ظروف عمل لا تحتمل ، ومن التعب ، ومن التكرار والرتابة. في طبيعة العمل • كما وأن نقص القدرة من جانب العامل على الوفاء بمتطلبات العمل واحتياجاته تعد أيضاً مسؤولة عن نسبة من عدم الرضا ومن ترك العمل إلى غيره • ولقد أفاد كثيراً في هذا الميدان استخدام الوسائل الحديثة للمواعدة بين الأفراد ومتطلبات الاعمال والتي تستعين بالمقابلات والاختبارات لوضع الشخص في المكان المناسب له من حيث

---

(١) المرجع السابق لشافر وشوبين من ٥٦٩ - ٥٧٠ .

استعداداته وقدراته الشخصية والعلقانية المختلفة ، وتنستعين أيضاً ببرامج التدريب المختلفة لاجادة القيام بالعمل . كما أن هناك فرعاً هاماً من علم النفس الصناعي يبذل جهده لجعل العمل مناسباً للعامل بتصميم الآلات بحيث تكون أكثر ملائمة للامكانيات البشرية ، وتعديل طرق أداء العمل لتخفيف التعب ، والخطر ، والمال (هو ما يسمى بعلم النفس الهندسي) . كما يضاف سبب آخر لسوء التوافق المهني هو أوجه الضعف في التنظيم الاجتماعي وال العلاقات الشخصية الداخلية بين العاملين في المؤسسة الصناعية الحديثة ، حيث ضعف الاتصال بين بعضهم البعض وتقصص احساسهم بالتعاون وبالتالي يكونون غير سعداء وغير مستأنسين بزملائهم ومن ثم تظهر عليهم أعراض الاغتراب النفسي . هذا علاوة على أن سبب عدم الرضى المهني ربما لا يكون أساساً راجعاً إلى موقف العمل ذاته ، بل يكون مرجعه سوء توافق شخصى عام كالصراعات التي تنشأ في ظل المنزل فيأتي بها العامل إلى موقف العمل من الشخص الذي حرمه تاريخ حياته من إقامة علاقات تجعله يحس بالأمن والدفء العاطفى في علاقاته بالآخرين سوف يستجيب للعالم الخارجى على أنه خطر . فهو عندئذ لن يستطيع أن يثق في مخدمه أو رؤسائه أو زملائه . كما أن هناك سبباً عاماً لاضطراب التوافق المهني هو تعميم ردود الأفعال النفسية تجاه السلطة . فإذا لم يحقق الفرد توافقاً ناضجاً مع والده ، فإنه عن طريق التعميم ، سوف يستجيب لمثلى السلطة كالمخدمين والمشرفين والرؤساء باستجابات غير متوافقة تتسلسل من الخوف إلى التمرد .

هذا ، ويقترح شافر وشوبين<sup>(1)</sup> ثلاثة وسائل أساسية يمكن أن تؤدي إلى تحسين الصحة النفسية ، أو بمعنى آخر التوافق النفسي ، في ميدان الصناعة وهي :

- تدبير خدمات الإرشاد .
- ٤ - تدبير إجراءات مناسبة لاختيار الأفراد وتوجيههم وتدريبهم .

---

(1) المرجع السابق ص ٥٧٠ .

### ٣ — تنظيم الصناعة بكيفية ترتفى بالقيم الإنسانية ، وتعترف بقيمة العمال كبشر .

أما لندرجن (١) *Lindgren* فانه ييرز — ضمن حديثه عن بعض عوامل التوافق المهني — أن هناك نوعين من الاجواء النفسية يؤديان غالبا إلى بعث التوترات في مواقف العمل ، هما جو التسلط وجو المنافسة . فهذا الجوان الانفعاليان يمكنهما أن يحدثا سوء التوافق في العمل ، ففي ظروف التسلط ، يكون الاتصال بين الادارة والعمال بأقل قدر ممكن . فالعمال عليهم اطاعة أوامر الادارة بدون مناقشة . ويكون الاهتمام منصبا على النظام والانصياع ، وليس على التعبير الذاتي والابتكار . فالعامل في الجو التسلطى قد يشعر بالاستياء لانه لا يستطيع اتصال شكاواه للادارة أو لانه يدرك أن عمله لا يهم به ، أو قد يشعر بالاستياء لانه يحس أن لديه فكرة تساعد في عملية الانتاج ، لكنه لا يستطيع أن يناقشها مع أى مسئول . وهو قد ينس عن بعض هذا الاستياء في أسرته<sup>٢</sup> لأن يلعب نفس الدور من التسلط الذى لاحظه من مشرفيه ورؤسائه في المنزل ، أو قد يعلى بعضا من أحاسيسه بالدونية . والصد بأن يواحد بعض التصرفات التى تعطيه احساسا بالقيمة .

اما في ظروف المنافسة ، فان الاهتمام يكون منصبا على قدرة العامل على أن يتتفوق على الآخرين الذين يتصارعون لنفس الأهداف . وهذا يؤدي الى موقف يجعل هناك حواجز أقوى لدى الأفراد للإنتاج والابتكار ، على الرغم من أن العاملين يقل احساسهم فيه بالامان . فالعامل في ظروف التسلط الذى تتولد لديه اتجاهات عدوانية أكثر مما يستطيع أن يعبر عنها ، والذى يخسر بمثل ما يكسب في معركة المنافسة ، والذى يشعر بأنه يستغل في هذه المنافسة لصالح آخر ، قد يحاول تعويض

---

H. C. Lindgren, *Psychology of Personal and Social Adjustment*. New York, American Book Company, 1959,  
PP. 286—299.

احساسه بالفشل بأن يبحث أولاده للحصول على أعلى الدرجات في المدرسة ، أو قد يعى ببعضها من دوافعه العدوانية في لعب « البوكر » مع « عصبة أصدقاء » .

ثم يضيف لندرجهن أن العمل يمكن أن يساعد العامل في تحقيق توافقه بأن يعطيه دورا مهنيا وبأن يتيح له فرصة الاحساس بالتوجه بالجماعة ، وبأن يعمل صاحب العمل على أن يتتفق مع الأجهزة التي نظمها العمال لا أن يعارضها . كما يمكن تحسين الروح المعنوية بجعل العامل يشارك في اتخاذ القرارات التي تؤثر على ظروف العمل وصالحه وتحسين الاتصال بين العمال والادارة وتهيئة الجو الاداري . الديمقراطي في بيئة العمل .

هذا ويمكنا القول بأننا لو استطعنا أن نحسن الاستخدام التطبيقي للقراء السابقة — في تكاملها — عن كيفية تحسين توافق العامل المهني . لجنبنا الثمار الآتية : —

- ١ — زيادة الانتاج من الناحيتين الكمية والكيفية .
- ٢ — تحقيق توافق أفضل — من جميع الوجوه — للعامل في بيئة عمله ، ومع مكوناتها المختلفة .
- ٣ — تحقيق توافق أفضل للعامل في بيئته خارج العمل ، لــ هناك من تأثير وانعكاسات متبادلة بين التوافق في هاتين البيئتين .

## رابعاً : بعض البحوث والدراسات السابقة

لا نكاد نجد بحثاً - عربياً أو أجنبياً - درس مشكلة الشخصية المغوفة للإنتاج كظاهرة عامة ، بل نجد عدداً هائلاً من البحوث اختصت بدراسة كل جانب مما يعوق الانتاج على حدة ، وهكذا فإن الظاهرة فقدت كليتها وتنقسم إلى أجزاء درس كل منها كوحدة مستقلة . فمثلاً هناك دراسات عن الغياب ، وهناك دراسات خاصة بحوادث العمل ، وهناك دراسات خاصة بالتمارض ، وهناك دراسات خاصة بكثرة الشكاوى .. الخ . وتخرج هذه البحوث وتلك الدراسات بتفسيرات وحقائق تتعلق بكل جزئية من هذه الجزئيات على حدة . فمثلاً تنتهي بنا دراسة سيكولوجية لحوادث إلى أن عوامل الحوادث من الناحية السيكولوجية هي كذا وكذا ... ، كما تنتهي بنا دراسة سيكولوجية لغياب إلى أن عوامل الغياب من الناحية السيكولوجية هي كذا وكذا .. وهكذا . وتظل مشكلة الشخصية المغوفة للإنتاج في حاجة إلى دراستها كوحدة متكاملة . وما يزيد من الحاجة هذه الحاجة ويزدادها أنها أثناء اختيار العامل ليعمل في مؤسسة صناعية يكون هدفنا الأساس هو البحث عن العامل الذي تساعد خدمته في المؤسسة على تحقيق المستوى الانتاجي المرتفع الذي يعتبر هدفاً أساسياً لها ، واستبعاد العامل الذي يعوق الانتاج في المؤسسة .

ونحن لا ننفي أن تكون هناك علاقة موجبة بين بعض هذه الظواهر الجزئية وبين كون العامل مغوفاً للإنتاج ، ولكننا نؤكد أن هذه العلاقة لن تصل إلى الارتباط التام وأن الظاهرة التي ندرسها في هذا الكتاب لها طبيعتها الخاصة التي تفرض علينا دراستها بشكل قائم بذاته ، ويمكننا أن نشبه العلاقة بين خصائص الظاهرة موضوع هذا الكتاب وخصائص الظواهر الفرعية التي تعتبر أجزاء أو مسببات مختلفة مباشرة وغير مباشرة لها ( كالغياب ، الحوادث ، والشكاوى .. الخ ) بالعلاقة بين الكل وأجزائه . فالكل عادة لا يكون مجرد مجموع للأجزاء . كما أن الجزء غالباً ما يفقد مميزاته داخل الكل ، ومع ذلك فإن الكل لا

يختلف كلياً عن مجموع أجزائه إلا نادراً، كما نجد أيضاً في بعض الظروف أن الجزء لا يفقد كل ميزاته داخل الكل . وخلاصة الرأي أننا قد نجد اتفاقاً بين بعض نتائج دراستنا هذه وبعض نتائج دراسات موضوعات تعتبر بعض مسببات للظاهرة موضوع بحثنا ، كما أننا قد نجد اختلافاً في نفس الوقت .

ولهذا فسوف نستعرض تلخيصاً لبعض من بحوث علم النفس الهامة والتي استهدفت دراسة جوانب تعتبرها من عوامل الظاهرة موضوع هذا الكتاب . وسوف نعرضها كأمثلة فقط ونماذج من محاولات علم النفس في هذا الميدان . وهذه المحاولات متعددة لا يمكن أن يشملها حصر ولا أن يتسع المجال لذكرها جميعاً . لهذا فسوف تكون مهمة اختيار البعض الذي سوف نعرضه مهمة صعبه الا أن ما ييسرها بعض الشيء أننا نعني باختيارها اختياراً أمثلة ونماذج فقط ، دون أن يعني ذلك أننا نختار أهمها أو أمسها بموضوع كتابنا .

ولما كانت هذه الدراسات التي سنعرضها تقوم بدراسة جوانب مختلفة ومتباينة فإنه من الأقرب لنا عرضها مرتبة حسب تاريخ نشرها .

### ١ - بحث هيرسي (١)

#### (عامل الانتاج وعلاقته بالحالة الانفعالية الواقتية ) :

يلاحظ على هيرسي أنه كان على عكس غيره من الباحثين مهتماً بدراسة تأثير الحالة الانفعالية الواقتية الراهنة على سلوك العامل في موقف العمل المختلفة بما في ذلك انتاجيته وأصاباته . ففي بحث (٢)

(١) المرجع السابق لفيفيلس ص ٥٨٢ - ٥٨٥ .

R. R. Hersey, Emotional Factors in Accidenis in, (٢)  
Readings in Industrial and Business Psychology, Edited  
by, H.W. Karn and B.V.H. Gillmer, ( First Editition ),  
ew York, Mc Graw-Hill, 1952, PP. 211—217.

لاحق لبحثه الذي سوف نعرضه الآن شرره عام ١٩٣٦ ، درس فيه ظروف حدوث ٤٠٠ اصابة ، تبين أن الاصابات يكثر حدوثها للعمال في حالات حزنهم وتشككهم ومخاوفهم واضطراباتهم الانفعالية الدورية وانشغالاتهم بمشاكل منزلية وفي حالات التعب ونقصان النوم . وفي عامي ١٩٢٩ و ١٩٣٢ نشر هيرسي بحثين عن دراسته لعلاقة التغيرات الانفعالية الدورية بالانتاج ، اذ قام بدراسة شاملة لاثنتي عشر عاملا خلال فترة عام ولمدة خمسة آخرين خلال فترات من عدة شهور . وفي خلال هذه المدة درس كلا منهم دراسة دقيقة فيما يختص به :

١ — السلوك المكتشف ، كالكافأة والتأخير والتعاون والافكار البناءة والغياب . . . الخ .

٢ — السلوك الانفعالي .

٣ — السمات السائدة في التفكير وشروع الذهن .

٤ — جوانب فسيولوجية مثل ضغط الدم والوزن وعدد ساعات النوم والمرض والاحساس بالتعب . . . الخ . وكان الباحث يقضي طول فترة يوم العمل وجزءاً أيضاً من الوقت بعد ساعات العمل بجوار العامل . وكان يسجل التغير الانفعالي للعامل على مقياس مرقم درجاته كما يلى :  
— ٦ (تعطى للكتشب ) ، من — ٥ الى ٤ — (تعطى للحزين حسب شدة حزنه ) ، ومن — ٢ الى ١ (تعطى للنكد حسب حالته ) ، وصفرا (يعطى للحالة الانفعالية المحايدة ) ، ومن + ٣ الى + ٤ (تعطى لمن يمزح ويتعاون حسب حالته ) ، و + ٦ تعطى الابتهاج الشديد . وأخبر هيرسي كل عامل بهذه بحثه تماماً .

ولقد أثبتت تحليل النتائج أن الحالة الانفعالية تتغير بشكل دوري في الفرد مما لا يمكن تعليله بأحداث بيئية ، أو بتغيرات جوية ، أو بظروف فيزيقية ، وأنها تؤثر بالتأكيد على احساس العامل بالجهود والبذل في العمل .

ومن النتائج التي خرج بها هيرسي أن الفرد عندما يكون في حالة

انفعالية تتصرف بالسروير فانه ينجز عمله في بيسر ، وانتاجه يكون على الاقل في المتوسط ، وغالبا ما يكون فوقه ، وتقل شركياته من طريقة العمل ، ويكون مستعدا أن يقف ويرشد العامل الآخر عن كيفية قيامه بعمله ، ولا يكون احساسه بالتعب في العادة كبيرة ، ويكون نشاطه الاضافي خارج المصنع كثيرا ، ويلقى نكتا ويضحك ، ويكون واثقا ، وينتهز الفرص ليتمتع نفسه بجوائز الجمال في الدنيا ، ويكون لكل من المدح والنقد تأثير قليل عليه ، ويكون واقعيا وموضوعيا . هذا بينما الفرد عند ما يكون في حالة انفعالية تتصرف بالحزن فان انتاجه عادة لا يكون أكثر من المتوسط الا اذا دفع الى ذلك مع ميله للانخفاض ، ويحتاج عمله الى بذل مجهودا أكثر ، ويضخم الصعوبات التي تعترضه في العمل ، ويكون احساسه بالتعب دائمًا أزيد ، ويكون نشاطه الاضافي خارج المصنع قليلا ، وتبدو الدنيا في نظره ثقيلة ، ويقبل النقد بصعوبة ، ويكون في حاجة الى تشجيع ومدح ، ويكون أكثر استعدادا للتشكيك والاستئارة ، كما يكون ذاتيا ، ومتسلما ، وغير واقعي ، وخاليًا .

ومن أهم ما يمكننا توجيهه من نقد لهذه الدراسة أنها تتأثر تأثرا كبيرا بذاتية الباحث حيث يصعب على الفاحص أن يعطي المفحوص درجات دقيقة لحالته الانفعالية الراهنة على المقياس السابق ذكره . كما أن اخبار العامل بهدف البحث ربما يؤثر بكيفية أو أخرى على نتائج البحث ، ولهذا ينبغي أن تؤخذ مثل هذه النتائج بشيء من الحذر والحيطة .

هذا وبمناسبة ترکيز حديثنا عن انتاجية العامل في هذه الدراسة

لهيسي وفي الدراسة التالية لاندرسون ، فانه ينبغي علينا أن نتذكر ملاحظة هامة لفينيلس تبين العلاقة الهامة بين دوافع الشخصية وكفايتها الانتاجية حيث يقول : « تتحدد كفاية العامل في الصناعة الى حد كبير برغبة العامل في استخدام ما لديه من قدرة في عمله ، وقد توصل سترونچ Strong نتيجة دراسته لما يحدث في الصناعة من تحديد الانتاج لدى العمال المنتظمين أو غير المنتظمين ، الى النتيجة الآتية :

يكاد لا يوجد بين العمال ، من يستخدم كل قدرته في عمله ، والانتاج لا يعبر عن قدرة العامل ، إنما يمثل ما يعتقد العمال أنه كاف لأن يحتفظ بهم أصحاب العمل في عملهم ، وأن يقيهم شر انخفاض الأجر » (١) ، وهذا فانه لا ينبعى لنا أن نتوقع أن كفاية الفرد الانتاجية تتحدد بمهاراته الحركية وقدراته العقلية فقط ، بل وأيضاً بذوافعه الشخصية وديناميكتها . كما يشير هبنر (٢) إلى أن تجربة مصنع الماوثورن ( التابع لشركة الويسترن اليكترك ) التقليديه تؤيد أن العامل الراضى عن عمله أكثر انتاجاً من العامل غير الراضى عنه . وترخر مؤلفات علم النفس الصناعي ودراساته بالنتائج والأراء التي توضح تأثير المزاج والسمات الشخصية على النجاح المهني مؤكدة أن المهارات الحركية والقدرات العقلية ليست وحدها السبيل إلى هذا النجاح كما يرى كل من لاوشى (٣) Lawshe وبريت (٤) Burtt على سبيل المثال . ويفسر لنا مورجان (٥) هذا الرأى فيذكر أن الاشخاص في توافقاتها واستجاباتها للمواقف تختلف ، فاحدهم يفقد أعصابه في غضب

(١) موريس « س » فيتلس ، في فصل « علم النفس المهني : المحافظة على الاهلية للعمل » ، ترجمة الدكتور احمد زكي صالح تحت اشراف الدكتور يوسف مراد ، في ، « مبادئ علم النفس » ، المجلد الثاني — القاهرة — دار المعارف — ١٩٥٦ — ص ٨٨١ .

H. W. Hepner, Psychology Addlled to Life and Work, (٢)

U. S. A., Prentice - Hell, Inc., 1991,492.

C. H. Lawshe, Principles of Personnel Testing, New (٣)

York Mc Craw -H ill, 1948, 75.

H. E, Burtt Applied Psychogy, U. S. A, brentice - (٤)  
Hall. Inc. 1961, 150.

R. M. Morgau, Personal Adjustments in Industry, (٥)  
in Industrial Psychology, Edited by Gillmer, New York,  
Nc GraW - Hill, 1961. 459.

عندما يشعر أن شخصاً ما قد استثير دونه بميزة في العمل يستحقها هو ، أما الثاني فإنه يستجيب لنفس الموقف بالسكتوت ، أما الثالث فإنه يترك العمل ، بينما نجد أنه لا يزال هناك شخص آخر يعزم على أن يبذل جهداً أكبر في عمله ليتأكد أنه لن يكون هناك شخص يستطيع أن ينتزع منه ميزة بعد ذلك ، ولا يزال أيضاً آخرون يبحثون عن مستمع جيد يشكون إليه . وبالطبع فإن اختلاف هذه النماذج التوافقية لا يرجع إلى ظروف العمل – فهم كما رأينا واحدة – بل يرجع في الأصل إلى اختلاف الامزجة والسمات الشخصية وأنماط الفرد التوافقية السائدة .

## ٢ - بحث أندرسون (١)

### (عامل الانتاج وعلاقته بالاضطرابات في الشخصية )

يرى تيفين وماكورميك (٢) أن العامل ذا الانتاج المرتفع في أي وقت يميل لأن يظل مستوى إنتاجه في معدل عال ، وأن العامل ذا الانتاج المنخفض في أي وقت يميل أيضاً لأن يظل مستوى إنتاجه في معدل منخفض . ويورдан نتيجة بحث توضح هذه الحقيقة . ويضيفان أن الفروق بين الأفراد في الانتاج عادة تكون كبيرة وثابتة بدرجة تستحق الاهتمام من جانب الأفراد المعنيين ومن جانب الادارة في نفس الوقت . فالأفراد منخفضو الانتاج لا تكون لديهم فرص تحقيق النجاح في العمل إلى جانب أن انخفاض إنتاجهم يؤثر على أجورهم خاصة إذا ما كانوا يتقاضونه عن الانتاج بالوحدة . كما أن الادارة من وجهة نظرها تعتبر أن تخدم العامل قليل الانتاج خسارة اقتصادية لها .

كما يرى جزيلاً وبراؤن (٣) أن كمية الانتاج ربما تكون أكثر

M.S.Viteles, Industrial Psychology, New York, W.W. (١)  
Norton & Company, Inc, 1932, PP. 593.

J.Tiff in & E. J. Mc Cormick, Industrialal Psychology (٢)

U. S. A., Prentice - Hall, Inc., 1961, PP. 28 - 30.

E. E. Ghiselli and C. W. Brown, Personnel and (٣)  
Iudustrial Psycbology, New York, Mc Graw - Hill, 1955,  
99.

مقاييس الكفاءة في العمل شيئاً فشيئاً في الاستخدام ، وتعتبر غالباً أفضليها . كما يريان أنه عند استخدام الانتاج مقياساً للكفاءة العامل ينبغي أن تقرن كميته بنوعه أو جودته ويضريران لذا كمثلاً بأن من ينتج مائة وحدة من وحدات الانتاج كلها جيدة ، يجب أن تعتبره أفضل من الذي ينتج ضعف هذا العدد في نفس الزمن يكون معظمها به عيوب .

ولقد قام أندرسون في بحث نشره عام ١٩٣١ بدراسة اكلينيكية لـ ٢٨٤ مستخدم مبيعات Sales Clerks اختيروا على أساس « تكلفة البيع أو مستوى الانتاج » في أحد الأقسام بحيث ضم هذا العدد أعلى ٢٥٪ تكلفة في البيع بالنسبة لجميع المستخدمين ( يمثل مستوى الانتاج المنخفض ) وأقل ٢٥٪ تكلفة في البيع بالنسبة لجميع المستخدمين ( يمثل مستوى الانتاج المرتفع ) . ثم قام بناء على دراسته اكلينيكية بتقسيمهم من حيث اضطرابات الشخصية الى ثلاثة أقسام قسم لا يوجد به اضطرابات في الشخصية كانت نسبته ٥٧٪ بالنسبة للمجموعة مرتفعة الانتاج في مقابل ٥٠٪ في المجموعة منخفضة الانتاج ، وآخر توجد به اضطرابات متوسطة في الشخصية كانت نسبته ٤٢٪ بالنسبة للمجموعة مرتفعة الانتاج في مقابل ٤٤٪ في المجموعة منخفضة الانتاج . وقسم ثالث توجد به اضطرابات الشخصية الخطيرة وكانت نسنته صفراء بالنسبة للمجموعة مرتفعة الانتاج في مقابل ٦٪ في المجموعة منخفضة الانتاج .

ولما لم يكن بالمرجح المنقول عنه البحث ما يشير الى مدى الدلالة الاحصائية للفرق بين نسب تواجد كل من المجموعتين في الأقسام الثلاثة فقد قمنا باختبار مدى الدلالة الاحصائية ، فتبين لنا أن الفرق بين نسب المجموعتين في قسم اضطرابات الخطيرة في الشخصية هو الفرق الدال الوحيد ، بينما الفرق بين نسب المجموعتين في كل من القسمين الآخرين ( عدم وجود اضطرابات - اضطراب متوسط ) فلم يبلغ أحدهما مستوى الدلالة وان كان في نفس الاتجاه الواضح من الفرق الدال المذكور .

وإضافة إلى ذلك فإن أندرسون اختار عينة ثانية قوامها ١٠٠ فرد من مستخدمي المبيعات يعملون في أقسام متماثلة ، أنتقيت بالاتفاق العام بين المشرف ومدير القسم وممثل التدريب بحيث يمثل ٥٠ منهم أحسن Best مستخدمي مبيعات ويمثل الخمسون الآخرون أسوأ Worst مستخدمي مبيعات . والجدول (١) يوضح نتائج دراسته الكلينيكية لهم .

( جدول رقم : ١ )

## **نتائج دراسة أندرسون لائحة من مستخدمي المبيعات**

التصنيف الاكلينيكي	عدد «الأحسن» عدد «الأسوء»	
ضعف عقلي	١	
زهري الجهاز العصبي	١ صفر	
الشخصية السيكوباتية	٩٣ صفر	
العصاب النفسي	٤ ٥	
اكتئاب المتوسط	صفر ١	
تدھور الشیخوخة	٤ صفر	
نقص الشخصية لعيوب عقلية	١٦ صفر	
الارهاق	٢ ١	
اضطرابات شخصية غير مصنفة	٨ ٣	
لا وجود لجوانب شذوذ	٣ ٣٩	

ولما لم يكن بالمرجع المنقول عنه البحث اشارة الى مدى دلالات الفرق بين نسب تواجد افراد كل من المجموعتين في كل من الفئات الاكلينيكية المذكورة ، فقد قمنا بحساب الدلالات الاحصائية فتبين لهذا أن الفروق كانت دالة احصائياً بين المجموعتين فقط في تصنفيات الشخصية السيكوباتية ، وتدور الشيخوخة ، ونقص الشخصية لغير عقلة .

وعدم وجود جوانب شذوذ . وكانت هذه الفروق كلها في الاتجاه الذي يعني أن المجموعة السيئة تشيع فيها اضطرابات الشخصية وعيوبها أكثر من شيوخها في المجموعة الحسنة ، وخاصة تلك الاضطرابات من النوع الذهانى .

وهكذا فإن أندرسون من دراستين منفصلتين يثبت لنا نتيجة واحدة مؤداها أن التوافق المهني يرتبط ارتباطا سالبا بالاضطرابات النفسية وخاصة الذهانية منها . الا أن الدراسة الأخيرة ( المتعلقة بالاحسن والاسوأ ) ينتقدها فيتليس ( الذى نقلنا عنه هاتين الدراستين ) من جانبين : أولهما جانب التصنيف الاكلينيكي ، على أساس أنه متاثر تأثرا بالغا بفكرة الشذوذ abnormal orientation التي يتاثر بها الطبيب النفسي في دراسته الاكلينيكية ، وثانيهما الجانب المتعلق بقيمة النتائج اذ يراها أيضا مشوشة بسبب أن المحك في اختيار مجموعة « الاحسن » و « الاسوأ » كان محاكا ذاتيا إلى حد كبير . أما الجانب الأول من نقد فيتليس فانتها لا نميل إلى تأييده ، اذ ليس من المنطقى أن نطلب إلى الباحث أثناء بحثه ألا يتاثر باعداده السابق وتخصصاته وخبراته ، وإنما الأقرب إلى المنطق أن نستفيد من كل ذلك حيث يجعل الباحث أكثر حساسية للكشف عن جوانب من الظاهرة التي يدرسها قد يفوت على غيره اكتشافها . أما نقد فيتليس لقيمة النتائج بسبب ذاتية المحك الذي اختير على أساسه المجموعتان فانتها تؤيد ما ذهب إليه ان كان قصده من ذلك غموض المحك . فهل اختيار « الاحسن والاسوأ » بالنسبة لكمية الانتاج ؟ أم بالنسبة لصفات الشخصية الحميدة وغير الحميدة ؟ أم بالنسبة لحسن العلاقات الشخصية ؟ أم بالنسبة لكثره الغياب ؟ أم ترك إلى الذين عهد إليهم بمهمة اختيار المجموعتين أن يحددوها هم أساس الاختيار ؟ إن كل ذلك كان ينبغي على أندرسون أن يوضحه وأن يخضعه للضبط .

### ٣ - بحث نيوتن ( Newton ) ( عامل الغياب )

نشر نيوتن بحثا في عام ١٩٥٠ قارن فيه الخصائص الشخصية

---

(١) المرجع السابق لسكاي من ٤٤٠ .

العمال ذكور كان غيابهم بدون اذن في فترة سنتين مرتفعا ، بزملاء لهم ، كان غيابهم في نفس الفترة منخفضا . وكانت المجموعتان متعدالتين في نوع العمل ، والسن ، وطول مدة الخدمة ، وطول المسافة من المنزل إلى مكان العمل ، فأثبتت مجموعة العمال مرتفعة الغياب على مقياس Guilford - zimmerman Temperament Survey أنها أقل في اتزانها الانفعالي من المجموعة الثانية .

ولقد ثبت أيضا من بحث ل كاي (١) Kay نشره عام ١٩٥٦ أن العمال الذين يميلون لأن يستجيبوا للإحباط في مواقف العمل بميكانيزمات انسحابية كانت لهم عدد مرات غياب أكثر .

كما قام جيز و روتز (٢) Giese and Ruter في بحث نشراء عام ١٩٤٩ بتحليل للروح المعنوية في ٢٥ قسما مختلفا من مكتببريد ودراسة علاقتها بمعدلات التأخير والغياب في هذه الأقسام + فتبين لهما أن هناك ارتباطا دالا سالبا بين متوسط الروح المعنوية في هذه الأقسام ومعدلات الغياب بلغ - ٤٧ ، مما يمكن تفسيره بأن الأقسام التي يكثر فيها الغياب تمثل فيها الروح المعنوية لأن تكون منخفضة والعكس بالعكس .

ويرى تيفين وماكورميك (٣) أن الغياب يعتبر محكا هاما للنجاح المهني ، وأن العامل قليل الغياب يعتبر عاملًا مرغوبا فيه أكثر من العامل كثير الغياب . بينما يرى كاي (٤) أن الاضطرابات الانفعالية تشير إلى نفسها بطرق مختلفة ، وأنه في الصناعة تناقض الاضطرابات النفسية عادة تحت جوانب سلوكية في موقف العمل مثل الغياب والاصبات وتناول الكحوليات والشكاوى . وهذه النتائج والأراء منطقية إلى حد كبير وتنتفق مع ما هو متوقع .

(١) المرجع السابق ينفس الصفحة .

(٢) المرجع السابق تيفين وماكورميك ص ٣٣١ .

(٣) المرجع السابق من ٣٤ .

(٤) المرجع السابق ل كاي ص ٤٣٩ .

#### ٤ - بحث يذكره ستاجنر (١) Stagner (عامل الشكوى)

يذكر ستاجنر في كتابه «سيكلوجية الصراع الصناعي» - ١٩٥٦، بحثاً عن جماعتين من العمال تختلفان فقط في أن كل فرد من الجماعة الأولى كانت له شكوى أو أكثر خلال العام السابق على البحث بينما لم يكن لآى فرد من الجماعة الثانية أية شكوى . ومن تطبيق - The Cuilford Martin Personnel Inventory، أثبتت الجماعة التي كانت لها شكوى أنها أكثر حساسية مع ميل لسرعة الغضب ، وأكثر عدوانية .

ويضيف أوليفير الأسباب التي تدعو العمال الذين يكثرون من الشكوى فيما يلى : -

« ١ - قد يكون العامل معرضاً لظروف خاصة ( داخل المصنع أو خارجة ) تشعره بالاحباط أو الضغط النفسي ، سواء كان ذلك نتيجة لسوء الاختيار أو لصعوبة التوافق مع الزملاء أو ظروف العمل .

٢ - قد يكون العامل من النوع المسمى ( العامل المشكل ) ، وهو الذي يتلمس بسبب ما لديه من أعراض عصبية وسمات شاذة في كل ظرف من ظروف العمل ما يدعوه للشكوى والتبرم . مثل هذا العامل يكمن الخطأ في نفسه هو لا في بيئة العمل وعلاقته بها . ويرى (مارتن) أن مثل هذا العامل يتميز عادة بالتشكك وتلمس الأخطاء ، ونسبة كل ظاهرة لنفسه ، أى بما تتصف به حالة (البرانوبيا) وهو مرض من الأمراض العقلية يجعل صاحبه يشعر بأن سلوك الغير وعوامل البيئة موجهة ضده » (٢) .

وتتمثل الدراسات سواء منها النظرية أو الميدانية إلى تأييد هذه النتائج والأراء . فالشكوى نفسها قد تكون مظهراً من مظاهر توجيه العداون نحو الآخرين ، كما أن سرعة الغضب والحساسية الانفعالية

(١) المرجع السابق من ٤٤١ .

(٢) المرجع السابق للدكتور السيد محمد خيري عن الصحة النفسية والصناعة من ٦٠ .

تدفعان الفرد نحو سرعة التعبير عن غضبه والذى قد يأخذ صورة الشكوى ، كما أن الاحباط الناتج عن سوء توافق الفرد في عمله يولد لدى الفرد عدواً قد تكون الشكوى مظهراً الخارجي ، ولا ينبغي أن يفهم من ذلك بالطبع أن جميع الشكاوى تتطابق عليها هذه النتائج والأراء ، إذ سوف نجد بعض الشكاوى ترتبط بظلم فعلى وقع على الشاكى - يحاول دفعه - سواء من الادارة أو الرؤساء أو الزملاء .

#### ٥ - بحث دافيدز وماهونى (١) (عامل القابلية للإصابات)

نشر دافيدز وماهونى في عام ١٩٥٧ بحثاً ميدانياً عن علاقة القابلية للإصابات بديناميات الشخصية في أحدى المؤسسات الصناعية . واستخدماً لذلك اختباراً استقطابياً عن تكلمة الجمل يتكون من مائة فقرة . تقيس التفاؤل ، والثقة ، والتمرکز في الذات ، والتمرکز في المجتمع ، والارتياح ، والتشاؤم ، والقلق ، والاستياء ، والاتجاه السلبي نحو العمل . وكانت عينة البحث عبارة عن مجموعتين كل منهما من ١٧ عاملًا ، أحدهى المجموعتين كان لأفرادها إصابات كثيرة خلال الفترة من أول يناير ١٩٥٤ حتى آخر ديسمبر ١٩٥٥ ، بينما لم يكن لأفراد المجموعة الثانية أية إصابات في نفس الفترة . وكانت المجموعتان متعدالتين من حيث المهن التي يعمل بها أفراد كل منهما ومن حيث السن والتعليم . وظروف العمل الفيزيقية .

وكان تصحيح الاختبار أعمى (بدون معرفة المصحح لأى الجماعتين . ينتهي صاحب الاستجابة ) ، وكان ثبات التصحيح وموضوعيته عاليين . حيث بلغ متوسط النسب المئوية لاتفاق مصححين مختلفين في تقديرهما . للاستجابات ٩٠٪

A. Davids and J. T. Mahoney, Personality Dynamics (1) and Accident - Proneness in an Industrial Setting, Jour. Appl. Psychol., 1957, PP. 303 - 306

وبالرغم من صغر حجم العينة الا أن الباحثين حصلا على نتائج هامة ودالة من الناحية الاحصائية . فكانت الجماعة ذات الاصابات أقل من الجماعة التي لم تحدث لها اصابات فيما يتعلق بالسمات الشخصية الايجابية والمرغوب فيها من ناحية الآخرين ، وهي التفاؤل ، والثقة ، والتمرkr في المجتمع ، والمركب المكون من هذه المتغيرات الثلاثة حيث بلغ معامل الارتباط الثنائي بين كل منها والاصابات : ٣٤ ، و - ٥١ ، و - ٧٦ ، و - ٧٣ على التوالي ، وكانت جميعها دالة احصائية الى جانب ارتفاعها الملاحظ الذي يندر الوصول الى مثله من الابحاث المشابهة . ومن جانب آخر فإن الجماعة ذات الاصابات كانت أعلى بشكل دال احصائيا في المركب المكون من التمرkr في الذات ، والقلق ، والاستياء حيث بلغ معامل الارتباط الثنائي بينه وبين الاصابات + ٣٦ . أما المركب المكون من المتغيرات السلبية والذي يضم الى جانب مركب متغيرات الثلاثة السابقة متغير التشاوؤم والارتياب ، وهو المركب غير المرغوب فيه اجتماعيا ، فكانت جماعة الاصابات فيه أعلى بدون دلالة احصائية ، حيث بلغ معامل الارتباط بينه وبين الاصابات + ١٣ ولم تكن له دلالة احصائية . وبالنسبة لمتغير الاتجاه السلبي نحو العمل كانت مجموعة الاصابات أعلى فيه بشكل دال عن المجموعة الأخرى حيث بلغ معامل الارتباط الثنائي بينه وبين الاصابات + ٧٠ . ومعنى هذا أن مجموعة الاصابات تزيد عن مجموعة الملا اصابات في السمات السلبية غير المرغوبة من المجتمع كالتمرkr في الذات ، والقلق ، والاستياء ، والتشاؤم ، والارتياب والاتجاه السلبي نحو العمل (والذى يشير الى روح معنوية منخفضة أوضح بحث جيز وروتر السابق ذكره أن ارتفاعها يرتبط ارتباطا دالا بأنخفاض معدلات الغياب ) ، وأنها تقل في السمات الايجابية المرغوبة من المجتمع كالتفاؤل ، والثقة ، والتمرkr في المجتمع . أى أن مجموعة الاصابات تبين عن سوء توافق واضطراب نفسي .

وهذه النتائج وتلك الآراء تلقى تأييدا كبيرا سواء من الأبحاث الميدانية أو النظرية ، اذ أن نقص الاتزان النفسي للفرد يقلل من كفاءته في التحكم في سلوكه لتوجيهه الوجهة السليمة التي تبعده عن الأخطار ،

كما يشتت انتباذه اللازم تركيزه لادراك ما يحيطه من اخطار حتى يعمل على تحاشيها ، كما أنه قد يدفعه الى احداث الاصابة ارضاء لهده لأشعورى ناتج عن هذا النقص في الاتزان النفسي ذاته .

#### ٦ - بحث للمؤلف (١) (الاصابات في الصناعة)

قام المؤلف بدراسة ميدانية في البيئة المصرية في سيكولوجية الحوادث والصفحة النفسية للذكاء . فاختار مجموعتين من العمال تتكون كل منهما من ٣٥ عاملًا صناعيًّا، أحدهما تمثل المجموعة التجريبية والآخر تمثل المجموعة الضابطة . وكان جميع أفراد المجموعتين يشغلون مهنة ترتبط بتشغيل الآلات ومن ثم يزداد تعرضهم للأخطار تشغيلها ، وهو الأمر الذي يميز الصناعة في الوقت الحالى . وفي اختيار المجموعة التجريبية راعينا أن يتحقق لكل من أفرادها شرط تكرار اصابته (في مدة السنوات الأربع التي جمعنا البيانات عن توزيع اصاباتها — الفترة ما بين ١٩٥٩/٨ و ١٩٦٣/٧) والسابقة على بداية الدراسة ) وبحيث تكون هذه الاصابات بسبب عمله على الآلة .. أما بالنسبة لمجموعة الضابطة فقد راعينا ألا يكون قد أصيب فرد منها ، سواء كان « الوسيط » في اصابته آلة أو غيرها في الفترة المذكورة ، وذلك محاولة لاستبعاد أي فرد منها يكون له ميل لما للاصابات من أي نوع .. ويلاحظ على المجموعتين أنهما متكافئتان بدرجة كبيرة خاصة فيما يتعلق بعوامل الجنس ، والسن ، ومستوى التعليم ، ونوع العمل ، ومدة الخبرة ، ومدة الخدمة ، وهي من العوامل التي يعتقد أن لها تأثيراً كبيراً على ظاهرة الاصابات .

ثم طبقنا مقياس وكسلر — بلفيو لذكاء الراشدين والراهقين . ( وهو أحد الادوات المستخدمة في دراستنا الحالية ) على جميع أفراد

(١) دكتور فرج عبد القادر طه : سيكولوجية الحوادث واصابات العمل — مجموعة علم النفس الانساني — القاهرة — مكتبة الخانجي — ١٩٧٩ .

المجموعتين . ومن مقارنة نتائج المجموعتين فيما يتعلق بمتوسطات نسب الذكاء التي يعطيها هذا المقياس ( النسبة الكلية ، والنسبة اللغوية ، والنسبة العملية ، ومعامل الكفاءة ) لم يتبين أن هناك فرقا دالاً بالنسبة لأى منها . وكذلك كان الأمر عند حساب معاملات الارتباط الثنائية بين كل من هذه النسب وبين حدوث الاصابات حيث لم يتضح أن هناك ارتباطا دالاً بين أى منها وحدوث الاصابات . « ثم بدا لنا اختبار الفرض القائل بأن اختفاء هذا الارتباط يرجع إلى أن الاصابات مرتبطة فقط بالمستويات المنخفضة من الذكاء ، وأن دراسة الارتباط بين الذكاء بمختلف مستوياته والاصابات هو الذى يؤدى لاختفاء هذا الارتباط أو عدم دلالته . فقمنا بوضع حد اعتبرنا الانخفاض عنده انخفاضا في مستوى الذكاء ، وهو عبارة عن متوسط نسبة ذكاء العينة ( ٧٠ حالة ) مطروحا منه انحرافها المعياري . وبمقارنته نسبة تواجد ذوى الذكاء المنخفض من مجموعة الاصابات بنسبة تواجدهم في المجموعة الضابطة لم يتبين أن هناك فرقا دالاً بين النسبتين وبالنسبة لكل من نسب الذكاء المختلفة ( الكلية ، واللغوية ، والعملية ، ومعامل الكفاءة ) كل على حدة ٠٠٠ ولقد افترضنا في محاولتنا تفسير هذه النتائج ان الجوانب الانفعالية وغيرها من جوانب الشخصية تسهم بتصنيف كبير في احداث الاصابات ، ومن ثم يتضاعل الدور الذى يلعبه الذكاء في حدوث الاصابات ، فلا يجدون الارتباط واضحأ بينهما . كما اقترحنا أيضاً أن الفرض القائل بأن الاصابات ترتبط فقط بالمستويات المنخفضة من الذكاء ( حيث لا يكون الذكاء في هذه الحالة كافياً لفهم الموقف ، ومن ثم تحاشى الخطير الذى قد يتعرض له الفرد نتيجة عدم فهمه للموقف ) قد يكون صادقاً ، وأن عدم وضوح صحته في دراستنا راجع إلى أن مستويات الذكاء في العينة ترتفع عن الحد اللازم لفهم الموقف ومن ثم لتحاشى الاصابة . وأنه لهذا اختفى الارتباط الدال بينهما .

وإذا كان هذا فيما يتعلق بنسب الذكاء ، فإن الأمر كان مشابها تماماً فيما يتعلق بدرجات كل من الاختبارات الفرعية الـ ١١ التي يتكون منها مقياس الوكسيلر ، حيث لم يتضح ارتباط دال بين أى منها في أى من

مستوياته وبين حدوث الاصابات باستثناء اختبار الفهم العام . فقد أوضحت الدراسة أن درجة الفهم العام ترتفع بشكل دال في مجموعة الاصابات عنها في المجموعة الضابطة . وقد اقتربنا تفسيراً لذلك أن اختبار الفهم العام يقيس تجارب الفرد وتقديره لها ، ومن ثم يمكن أن نستنتج أن مجموعة الاصابات أكثر تجربة وتقديراً لها ، وأن هذا بدوره يدفعهم إلى الغرور حيث يقبحون أنفسهم في مواقف خطيرة ايماناً منهم أنهم أقدر بما لديهم من فهم وتتجربة على لا يضاروا منها : وهكذا تزداد اصاباتهم .

ثم جاء دور دراسة خصائص الصفحة النفسية للذكاء في كل من المجموعتين بشكل مقارن ، حيث تعكس خصائصها كثيراً من الجوانب الانفعالية والتوافقية في الشخص . ولقد تبين لنا من العرض النظري للبحوث والإراء المتعلقة بمشكلة الاصابات أنها تتأثر بالجوانب الانفعالية والتوافقية تأثيراً كبيراً . ولقد أيدت دراسة الصفحة النفسية هذا الرأي بشكل دال ، حيث كان تشتتها أكثر وثباتها أقل ، وكان مقدار الفرق بين نسبة الذكاء اللغطي ونسبة الذكاء العملي أكبر ، وذلك بالنسبة لمجموعة الاصابات في مقارنتها بالمجموعة الضابطة . وهذه أمور تشير إلى أن مجموعة الاصابات أكثر اضطراباً وأقل توافقاً . وعلاوة على ذلك حملنا أنماط الصفحة النفسية المميزة لمجموعة الاصابات وتلك المميزة لمجموعة الضابطة ، حيث تبين بالنسبة لذوى الاصابات ارتفاع درجة الفهم العام ( وقد سبق ذكر تفسيرها ) وارتفاع درجة تجميع الأشياء ( واقتربنا تفسيراً لذلك زيادة الاعتماد على طريقة المحاولة والخطأ في سلوك الفرد وهو يؤدي وبالتالي إلى اقحام الفرد في أوجه من السلوك الخطير ومن ثم يزداد احتمال اصاباته ) ، وانخفاض درجة الاستدلال الحسابي ( واقتربنا أن هذا يشير إلى تشتت الانتباه ونقص التركيز ومن ثم يقلوعي الفرد ويقطنه لما حوله من أخطار فتزايد اصاباته ) ، وانخفاض درجة رموز الأرقام ( وفسرنا ذلك أيضاً بنقص التركيز ، ونقص المثابرة على الاستمرار فيبذل مجهود لوقت أطول ، ومن ثم يعمل هذا على تشتيت الانتباه ، فيقل وعي الفرد ويقطنه وترتزااد اصاباته ) .

وهكذا ننتهي من عرض موجز لبعض أمثلة من الدراسات التي تناولت بعض جوانب لبعض عوامل الظاهرة موضوع هذا الكتاب . ولقد رأينا في هذا العرض تحديد ما ذكره ، والا ننساق في استطراد طويل لذكر بحوث أكثر حول الموضوع ، حيث يمكن الرجوع إلى كتب علم النفس الصناعي التي تزخر بالكثير منها ، اذ لا يتسع المجال ليستوعب الكثير منها في كتابنا هذا .

كما أثنا اقتصرنا في هذا العرض على بحوث تعلقت بشخصية العامل فيما يختص بدوافعها وдинامياتها ، وذلك حتى نحدد أنفسنا في حدود موضوع كتابنا هذا . ولا يعني هذا أننا نقلل من تأثر مستوى الانتاج من الناحيتين الكمية والكيفية في المؤسسة بعوامل أخرى تتعلق أيضاً بشخصية العامل كقدراته ومهاراته وبنائه الجسمى .. أو أننا نقلل من تأثر هذا المستوى بعوامل أخرى بعيدة إلى حد ما عن شخصية العامل نفسه من حيث المصدر ، وان كانت مؤثرة عليه في نهاية الامر من حيث جوانب سلوكه . فعلى سبيل المثال فقط ، نذكر أن الدراسات المختلفة أثبتت تأثر مستوى انتاج المؤسسة من الناحيتين الكمية والكيفية بنوع الاشراف والإدارة ، وبمدى تطبيق الوسائل المختلفة لرفع الروح المعنوية ، وباستخدام الوسائل الفنية المختلفة (هندسية وطبية واجتماعية ونفسية ) لخدمة الميادين المهنية المختلفة من اختيار وتوجيه وتأهيل وتدريب وعلاج وازالة لعوامل التعب والملل .. وبظروف الانتاج الفيزيقية المختلفة كاستخدام الآلات المتغيرة ووسائل الانتاج الحديثة والتنظيمات الجيدة لطريقة العمل والاضاءة والحرارة والتهوية والاجور .. ، ومن ثم فان تحسين كل هذه الامور يؤثر على رفع مستوى الانتاج كمياً وكيفياً .



## الفصل الثاني

# الدراسة الاستطلاعية

أولاً : هدف الدراسة الاستطلاعية •

ثانياً : أداة الدراسة الاستطلاعية •

ثالثاً : عينة الدراسة الاستطلاعية •

رابعاً : نتائج الدراسة الاستطلاعية •



## **أولاً — هدف الدراسة الاستطلاعية**

يتعين علينا منذ البداية أن نحدد بوضوح المظاهر السلوكية للشخصية المعوقة للإنتاج ، حتى تكون هذه المظاهر السلوكية هي المميز بين الشخص المعوق للإنتاج والشخص غير المعوق ، ومن ثم ننخذها أساسا لاختيار مجموعة العمال المعوقين ( المجموعة التجريبية في الدراسة الميدانية موضوع الفصل القادم ) ، حيث نختارها مراعينا أن تغلب على سلوكها هذه المظاهر وتميزه في مقابل المجموعة الضابطة لها والتي ينبغي أن تكون في نفس الوقت معادلة لها في مختلف العوامل التي يحتمل أن تؤثر على الانتاج ( كالجنس — السن — الخبرة — المهنة — القسم ) فيما عدا أن تكون المجموعة الضابطة أبعد ما يكون ( في حدود امكانيتها في اختيارها ) عن مظاهر السلوك المعوق للإنتاج .

لهذا كان هدف هذه الدراسة الاستطلاعية هو تحديد المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج في الصناعة .

## ثانياً - أداة الدراسة الاستطلاعية

تترى كتب علم النفس الصناعي خاصة بالدراسات والتصنيفات، والفحوصات التي تناقش فيها السلوك المتفاوت وغير المتفاوت في العمل، وكيفية تقدير مدى النجاح في العمل ومحكات ذلك التقدير، وكيفية تقييم أداء العامل في عمله .. ولقد أطلع المؤلف على بعض هذه الدراسات والتصنيفات والفحوصات .. ومتاثرين بكل هذا بالإضافة إلى التفكير النظري الصرف قمنا بتحديد ١٤ مظهراً لسلوك العامل المعمق للإنتاج رأينا أنها تصلح للتغطية جوانب السلوك المعمق للإنتاج وهي : الغياب بعذر كثيراً - الغياب بدون عذر كثيراً - ترك محل العمل كثيراً بأذن - ترك محل العمل كثيراً بدون أذن - حدوث اصابات عمل كثيرة - حدوث أخطاء فنية كثيرة في العمل - إنتاج قليل في العمل - سوء العلاقات مع الزملاء أو الرؤساء أو المسؤولين - كثرة الشكوى وأبداء الاستياء من الرؤساء أو الزملاء أو نظام العمل ولوائحه - تحبيض الزملاء على الشكوى من الرؤساء أو نظام العمل ولوائحه - عدم اطاعة تعليمات المؤسسة أو الشركة أو تعليمات الرؤساء - اسعة استعمال الآلة - اسعة استعمال المواد الخام - المرض أو ادعاؤه كثيراً ..

ويلاحظ أننا في تحديد هذه المظاهر كنا متاثرين بها كما تبدو في البيئة المحلية والتي سوف تكون ميدان البحث - ولا شك أن تحديد هذه المظاهر يتاثر كثيراً بالبيئة ، وما يسودها من نظام اقتصادي واجتماعي .. فمثلاً الأضرار عن العمل وتترمعه والتحريض عليه يكون مظهراً ذا وزن كبير في التأثير على مستوى إنتاج المؤسسات الصناعية. في المجتمع الرأسمالي بينما هو في المجتمع الاشتراكي يكون أقل تأثيراً بل ربما يكاد يكون منعدما ..

ولما كان تحديد المظاهر السلوكية للعامل المعمق للإنتاج بالكيفية السابقة يتاثر تأثراً كبيراً بذاتية الباحث ، لزم الامر الاستعانة بوسيلة تكون أكثر موضوعية في تحديد هذه المظاهر ، ويكون رأيها نهائياً في

تحديدها سواء اتفقت أو اختلفت مع المؤلف ، على اعتبار أنها مatr  
خارجي أكثر موضوعية لتقديرنا لهذه المظاهر وتعديلها سواء  
بالحذف أو بالإضافة .

ولهذا رأينا أن أنساب وسيلة تكون أكثر موضوعية لتقديرنا  
للمظاهر السلوكية ( الذي تم في الخطوة السابقة ) ولتعديلها سواء عن  
طريق حذف بعضها أو إضافة غيرها ، أن نعرض هذه المظاهر السلوكية  
على مجموعة من الذين أهتموا دراساتهم النظرية وخبراتهم العملية في  
وظائفهم عن طريق الاحتكاك بالعمال ، لأن يحددوها هذه المظاهر وأن  
يقيموا مدى تأثير كل منها على مستوى الانتاج في المؤسسة الصناعية  
سواء من الناحيتين الكمية والكيفية ويكون ذلك في استماراة تتضمن هذه  
المظاهر ومدى تأثيرها على مستوى الانتاج وأن يضيفوا المظاهر  
السلوكية الأخرى التي أغفلتها الاستماراة ويرروا أنها ذات تأثير على  
مستوى الانتاج سواء من الناحية الكمية أو من الناحية الكيفية .

### ثالثاً : عينة الدراسة الاستطلاعية

رأى من الانسب تطبيق الاستماراة السابقة الذكر على عينة ينطبق عليها الشرط السابق ذكره فيما يتعلق بقدرتها على تقييم هذه المظاهر السلوكية وابداء الرأي في اضافة الجديد اليها او حذف غير المناسب منها . كما رأى أيضاً أن المهندسين ورؤساء العمال الصناعيين ، والخاصائين الاجتماعيين والنفسين الذين يعملون في الميدان الصناعي من أفضل المجموعات التي يصلح اختيار العينة المطلوبة منها ، حيث أن تأهيلهم النظري وخبراتهم المهنية واحتياجاتهم بالعمال يعطفهم قدرة كبيرة على الحكم على هذه المظاهر السلوكية المطلوب تحديدها . فعهد المؤلف إلى ثلاثة (١) من معارفه يعملون أخصائين نفسيين في ميادين صناعية مختلفة وطلبة دراسات نفسية عليا أيضاً في الميدان الصناعي ، بمهمة توزيع هذه الاستمارات على من يثقون في دقة حكمه على هذه المظاهر (السلوكية ) ، وفي تعاونه الجاد للإمثل هذه الاستمارة ، وعلى أن يكون من يعلم معهم في ميادين عملهم (شركة الحديد والصلب بحلوان – وشركة النصر لصناعة السيارات بوادي حوف – ومصلحة الكفاية الانتاجية بوزارة الصناعة ) وعلى أن يكون أيضاً من يشغل أحدي المهن الثلاث : فني مهندس أو رئيس عمال ) أو أخصائي اجتماعي أو أخصائي نفسي .

وتم فعلاً – بناء على هذا – تطبيق هذه الاستماراة على ٥٤ فرداً .  
وكان توزيعهم من حيث ميادين العمل ، وبغض النظر عن تخصصاتهم كما  
يلي :

---

(١) يود المؤلف أن يعبر عن شكره لزملائه الثلاثة الذين قدموا له هذه المساعدة وهم الدكتور محمود أبو النيل والدكتور تدرى حفني والاستاذ كمال البنا .

١ - شركة الحديد والصلب ١٣ فردا

٢ - شركة النصر لصناعة السيارات ٢٥ فردا

٣ - مصلحة الكفاية الانتاجية ١٦ فردا

أما توزيعهم من حيث تخصصاتهم وبغض النظر عن ميادين عملهم،  
فكان كما يلى : -

١ - الاخصائيون الفنانون (مهندسو ورؤساء عمال ) ١٦ فردا

٢ - الاخصائيون الاجتماعيون ٢٦ فردا

٣ - الاخصائيون النفسيون ١٢ فردا

## رابعاً : نتائج الدراسة الاستطلاعية

صححت الاستمرارات لـ ٤٥ فرداً عينة الدراسة الاستطلاعية على أساس اعطاء درجتين للمظهر السلوكي الذي يؤشر أمامه تحت خانة «شديد التأثير» ، واعطاء درجة واحدة للمظهر السلوكي الذي يؤشر أمامه تحت خانة « ذات تأثير » واعطاء صفر للمظهر السلوكي الذي يؤشر أمامه تحت خانة « لا تأثير له » . وبالطبع كان جمع الدرجات لصالح كل مظهر سلوكي على حدة حيث كان لكل منها ٥٤ درجة فيما عدا المظاهر السلوكية المضافة . وب بهذه الطريقة نستطيع تقدير وزن كل مظهر سلوكي على حدة كما يبدو من رأى العينة كل . فالمظهر الانسلاكى الذى يؤثر تأثيراً كبيراً على مستوى الانتاج سوف يكون مجموع درجاته كبيراً ، بينما المظهر السلوكي الذى يؤثر تأثيراً منخفضاً عليه سوف يكون مجموع درجاته منخفضاً . أما المظهر السلوكي الذى لا يؤثر إطلاقاً على مستوى الانتاج فسوف يكون مجموع درجاته صفراء وفي هذه الحالة ينبغي بالطبع استقطاعه من عدد المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج .

وفيمما يلى النتائج المتعلقة بمجموع الدرجات التى حصل عليها كل من المظاهر السلوكية الواردة بالاستماراة ، والدال فى نفس الوقت على مقدار تأثير المظهر السلوكي على مستوى انتاج المؤسسة الصناعية كما تراه عينة الدراسة الاستطلاعية والموضحة بالجدول رقم ٢ ، مع مراعاة أن الدرجة القصوى التى يمكن أن يحصل عليها المظهر السلوكي هي  $( ٥٤ \times ٢ ) = ١٠٨$  .

«جدول رقم ٢»  
درجة تأثير المظاهر السلوكى للعامل على مستوى انتاج المؤسسة

المظاهر السلوكى للعامل	درجة تأثيره	عدد من رأوا من العينة (٥٤) أئنه		
		غير لله	ذو تأثير له	شديد التأثير
١ ) الغياب بدون عذر كثيرا	١٠٥	٥١	٣	—
٢ ) ترك محل العمل بدون اذن كثيرا	١١١	٤٧	٧	—
٣ ) اساءة استعمال الادلة	٩٩	٤٦	٧	١
٤ ) حدوث اخطاء فنية في العمل كثيرا	٩٥	٤١	١٣	—
٥ ) حدوث اصابات عمل كثيرة	٩٣	٣٩	١٥	—
٦ ) اساءة استعمال المواد الخام	٩٢	٣٩	١٤	١
٧ ) تحريض الزملاء على الشكوى من الرؤساء او نظام العمل ولوائحه	٨٦	٣٤	١٨	٢
٨ ) عدم اطاعة تعليمات المؤسسة او الشركة او تعليمات الرؤساء	٨٤	٣٣	١٨	٣
٩ ) المرض او ادعاؤه كثيرا	٨٣	٣٠	٢٣	١
١٠ ) الانتاج في العمل قليلا	٧٢	١٨	٣٦	—
١١ ) اساءة العلاقات مع الزملاء او الرؤساء او المسؤولين	٦٥	١٤	٣٧	٣
١٢ ) الشكوى وابداء الاستياء كثيرا من الرؤساء او الزملاء او نظام العمل ولوائحه	٦٤	١٣	٣٨	٣
١٣ ) ترك محل العمل باذن كثيرا	٥٨	٩	٤٠	٥
١٤ ) الغياب بغير كثيرا	٥٥	٦	٤٣	٥

ويلاحظ أننا لو قارنا هذه الدرجات بالنهاية القصوى للدرجة التي يمكن ان يحصل عليها أي مظاهر سلوكى في هذه الدراسة الاستطلاعية. وهي ١٠٨ درجات ( $54 \times 2$ ) لتبين لنا أن أقل درجة في هذا الجدول.

(٥٥) حصل عليها مظاهر المظاهر السلوكية التي تضمنتها الاستمارة (الغياب بعذر كثيراً) كان أعلى من نصف النهاية القصوى (٥٤)، أي أن درجته كانت تزيد عما يحصل عليه لو أن كل فرد من عينة الدراسةرأى أن هذا المظاهر السلوكى متوسط التأثير ، كما ان عدد الافراد الذين لم يروا أنه ذو تأثير على مستوى الانتاج (٥ أفراد ) عدد قليل جداً اذا قورن بعدد من رأوا أنه ذو تأثير سواء بدرجة متوسطة أو شديدة (٤٩) . ويلاحظ أيضاً ان أكبر عدد من أفراد عينة الدراسة رأوا في مظاهر من هذه المظاهر المطروحة في الاستمارة أنه غير ذي تأثير على الانتاج كان ٥ أفراد فقط ، وهو عدد قليل اذا قورن بعدد من يرون أن نفس المظاهر ذو تأثير سواء بدرجة متوسطة أو شديدة (٤٩) . ويسمح لنا كل هذا أن نستنتج أن جميع المظاهر السلوكية التي طرحت بالاستمارة تعتبر جميعها – باستخدام مكث أكثر موضوعية من ذاتية المؤلف – ذات تأثير فعال على مستوى الانتاج في المؤسسة الصناعية .

ثم قمنا بحساب معاملات الاتفاق بين الجماعات الفرعية التي تضمنها العينة باستخدام معامل ارتباط بيرسون ، لنختبر مدى ما بينها من اتفاق في الرأي على تقييم هذه المظاهر السلوكية . والجدول رقم ٣ يوضح هذه اعلميات . وواضح منه أنها جميعاً موجبة ومرتفعة ودالة من الناحية الاحصائية ، لدرجة أن مستوى دلالتها جميعاً يصل إلى ١٠٠٪ ، وأن بعضها يزيد عن ٩٠ ، وهو معامل يندر الحصول عليه من مثل هذه الدراسات . وهذه المعاملات (معاملات الاتفاق) تزيدنا ثقة في نتائج هذه الدراسة بما تشير اليه من ثبات عال واتفاق في الرأي بين جماعات مختلفة من حيث التخصص ، ومن حيث ميدان العمل .

### (جدول رقم : ٣)

معاملات الاتفاق بين جماعات العينة الفرعية فيما يتعلق بتقييمها لظاهر العامل السلوكية التي تؤثر على مستوى الانتاج

معامل الاتفاق

(معامل ارتباط  
بيرسون )

\_\_\_\_\_ بين

أ - الجماعات الفرعية من حيث ميدان العمل وبغض النظر عن التخصص:

(١) بين جماعة شركة الحديد والصلب (العدد : ١٣) \* \* \* \* وبين جماعة شركة النصر لصناعة السيارات + ٩٣١ (العدد : ٢٥)

(٢) بين جماعة شركة الحديد والصلب (العدد : ١٣) \* \* \* \* وبين جماعة مصلحة الكفاية الانتاجية (العدد : ١٦) + ٧٢٤

(٣) بين جماعة شركة النصر لصناعة السيارات (العدد : ١٦) \* \* \* \* وبين مصلحة الكفاية الانتاجية (العدد : ١٦) + ٦٤٧

ب - الجماعات الفرعية من حيث التخصص وبغض النظر عن ميدان العمل.

(٤) بين جماعة الاخصائين الفنيين (مهندسين ورؤساء عمال - العدد : ١٦) وبين جماعة الاخصائين \* \* \* \* الاجتماعيين (العدد : ٢٦) + ٩٥٣

(٥) بين جماعة الاخصائين الفنيين (مهندسين ورؤساء عمال العدد : ١٦) وبين جماعة الاخصائين النفسيين \* \* \* \* (العدد : ١٢) + ٧٨٦

(٦) بين جماعة الاخصائين الاجتماعيين (العدد ٢٦) \* \* \* \* وبين جماعة الاخصائين النفسيين (العدد ١٢) + ٨٦٩

سوف نستخدم في هذا الكتاب العلامات التالية للدلائل. الاحصائية المقابلة لها :-

\* ذو دلالة عند مستوى ٠.٥

\*\* ذو دلالة عند مستوى ٠.١

\*\*\* ذو دلالة عند مستوى ٠.٠١

أما فيما يتعلق بالظواهر السلوكية التي رأى بعض أفراد العينة  
إضافتها على أنها لم ترد بالاستماراة وعلى أنها ذات تأثير على مستوى  
انتاج المؤسسة الصناعية سواء بدرجة متوسطة أو بدرجة شديدة ،  
فإن الجدول رقم : ٤ يلخص نتائج هذه الدراسة فيما يتعلق بهذا  
الخصوص .

### (جدول رقم : ٤)

المظاهر السلوكية التي رأى البعض اضافتها على أنها ذات تأثير  
على مستوى الانتاج ولم ترد بالاستماراة

ذو تأثير	شدید التأثير	عدد من أصنافه من العينة (٥٤) على أنه	درجة تأثيره	المظاهر السلوكية المضاف للعامل
				١ ) يتاخر عن العمل كثيرا
٢	٢	٦		٢ ) يغير العمل ويتركه الى غيره كثيرا
٢	١	٤		٣ ) تسهل استثارته
	١	٢		٤ ) ينقص من تركيز انتباذه أثناء العمل
	١	٢		٥ ) يضرب عن العمل
	١	٢		٦ ) يحرض على الاضراب عن العمل
	١	٢		٧ ) يسرق من خامات ومنتجات المصنع
	١	٢		٨ ) يعمل في غير تخصصه
	١	٢		٩ ) يغيب بالشخص بعد استفاذة اجازاته
	١	٢		١٠ ) يخضع لأكثر من رئيس مباشر
	١	٢		١١ ) يتكلس
	١	٢		١٢ ) يتخطى الرئيس المباشر
	١	٢		١٣ ) لا يستفيد من التدريب
	١	٢		١٤ ) لا يتبع قواعد السلامة في العمل
	١	٢		١٥ ) يظهر مظاهر القلق والاحصار
	١	٢		١٦ ) يدمن على الكحوليات والمواد المخدرة
	١	٢		١٧ ) يكثر الشكوى من ظروفه الاسرية السيئة
	١	٢		١٨ ) يعمل في عمل آخر بالإضافة الى عمله بالشركة
١		١		١٩ ) ينقص من التركيز في مكان العمل
١		١		٢٠ ) يتزدد
١		١		٢١ ) يخفى مجهد غيره ويظهر مجده
١		١		٢٢ ) يثير الشغب
١		١		٢٣ ) لا يسأل
١		١		٢٤ ) تقصسه المعرفة الازمة للعمل

ومن الجدير بالذكر أن جميع هذه الاضافات كانت نتيجة استجابات ١٤ فردا فقط من أفراد العينة البالغ مجموعهم ٥٤ فردا . وهذا يعني أن ٤ فردا منها رأوا أن الجوانب السلوكية التي وردت بالاستماراة كافية لتحديد المظاهر السلوكية للعامل والتى تؤدى الى التأثير على مستوى انتاج المؤسسة . هذا الى جانب أن وزن تأثير المظاهر السلوكية المضافة (كما توضّح درجة التأثير ) كان ضعيفا للغاية ، حيث نجد من الجدول أن أعلى درجة تأثير لمظهر سلوكي كانت ٦ ، وهي درجة شديدة الانخفاض اذا ما قورنت حتى بأقل درجة تأثير حصل عليها مظهر سلوكي من المظاهر التي وضعت بالاستماراة (جدول رقم : ١) .

أما اذا نظرنا الى المظاهر السلوكية المضافة نفسها فسوف نجد أن كثيرا منها يقترب الى حد كبير في مضمونه من بعض المظاهر التي تضمنتها الاستمارة بحيث يمكننا أن نقول أن هذا المظهر السلوكي المتضمن بالاستمارة يمكن أن يشمله أيضا . فعلى سبيل المثال نذكر ان المظهر السلوكي المضاف « يكثر من التأخير » – وهو الذي كان له أكبر وزن بالنسبة للمظاهر الأخرى المضافة – يمكن أن يعطيه المظهران الموجودان بالاستمارة « يغيب بدون عذر كثيرا » و « يغيب بعذر كثيرا » حيث أن التأخير عبارة عن غياب لبعض الوقت عن العمل . كما أن المظهر السلوكي المضاف « يتکاسل » يمكن أن يعطيه المظهر السلوكي المتضمن بالاستمارة « ينتفع في عمله قليلا » . وبالمثل أيضا فإن المظهر السلوكي المضاف « يتخطى الرئيس المباشر » يمكن أن يعطيه المظهر السلوكي المتضمن بالاستمارة « لا يحسن اقامة علاقات طيبة مع من يتعامل معهم في العمل من الزملاء أو الرؤساء أو المؤسسين » . كما نجد أيضا أن المظهر السلوكي المضاف « لا يبالي » يمكن أن يعطيه المظهر السلوكي الموجود بالاستمارة « لا يطيع تعليمات المؤسسة أو الشركة أو تعليمات رؤسائه » . وهكذا نجد كثيرا من المظاهر السلوكية المضافة يمكن ان تعطيها مظاهر سلوكية متضمنة بالاستمارة الى حد كبير .

ولذا فانتا اكتفينا بالمظاهر السلوكية الـ ١٤ التي تضمنتها

الاستمارة ، لتعطية الجوانب السلوكية للعامل والتى تؤثر على مستوى الانتاج في المؤسسة الصناعية ، استنادا الى الملاحظات السابق ذكرها ، والتي يمكن تلخيصها في : -

(١) وافقت معظم أفراد عينة التجربة (٤٠ فردا من عدد أفراد العينة البالغ ٥٤ ) على الاكتفاء بهذه المظاهر السلوكية ولم تر اضافة أي مظهر آخر .

(٢) وزن تأثير المظاهر السلوكية المضافة (كما توضّحه درجة التأثير ) كان ضعيفا للغاية ، حيث كان أكبرها وزنا درجة تأثيره ٦ ، بينما كان أقل مظهر سلوكى وزنا متضمنا بالاستمارة درجة تأثيره ٥٥

(٣) كثير من المظاهر السلوكية المضافة يمكن أن ينطويها بعض المظاهر السلوكية المتضمنة أساسا بالاستمارة .



## **الفصل الثالث**

### **الدراسة الميدانية**

**أولاً : هدف الدراسة الميدانية**

**ثانياً : أدوات الدراسة الميدانية**

**ثالثاً : عينة الدراسة الميدانية**

**رابعاً : نتائج الدراسة الميدانية**



## أولاً : هدف الدراسة الميدانية

بعد أن انتهينا من عرض الدراسة الاستطلاعية في الفصل السابق .  
ننتقل إلى الحديث في هذا الفصل عن الدراسة الميدانية في كتابنا هذا .  
وتهدف هذه الدراسة الميدانية إلى الإجابة عما إذا كانت الجوانب  
النفسية في شخصية العامل المعوق للإنتاج تختلف عنها في شخصية  
العامل غير المعوق أم لا — وإذا كانت هناك أوجه اختلاف فيما هي  
أوضحها ؟

ففي هذه الدراسة الميدانية سوف نقوم بدراسة مقارنة لدوافع  
الشخصية في كل منها وдинاميتها وميكانيزماتها مع توضيح أهم جوانب  
السواء والاضطرابات فيها ، مستخدمين في ذلك المقابلة الأكليينيكية  
والقياس النفسي ( مقاييس وكلس ) — بلغبياً لذكاء الراشدين والراهقين —  
اختبار اليد — اختبار تفهم الموضوع ( T A T ) ٠

وعلى هذا فاننا سوف ندرس جوانب الاتفاقي والاختلاف بين  
الصفحة النفسية لقياس الوكسيلر للعامل المعوق للإنتاج وتلك للعامل  
غير المعوق ، كما سوف ندرس جوانب الاتفاقي والاختلاف بين فئات  
التقدير المختلفة لاختبار اليد لكل منها ، بالإضافة إلى دراسة مختلف  
الجوانب الدينامية التي تتضح من تطبيق اختبار تفهم الموضوع ومن  
استخدام المقابلة الأكليينيكية معاً ٠

ولقد أجريت هذه الدراسة الميدانية على مرحلتين : —

(١) المرحلة الأولى وهي التي طبق فيها مقاييس وكلس — بلغبياً  
لذكاء الراشدين والراهقين واختبار اليد على جميع أفراد العينة ( ٢٠  
عاملاً يمثلون المجموعة المعوقة للإنتاج و ٢٠ عاملاً يمثلون المجموعة  
الضابطة ) ٠

(٢) المرحلة الثانية وهي التي طبق فيها اختبار تفهم الموضوع  
( T A T ) ثم أجريت فيها المقابلة بالنسبة لثمانية عمال يمثلون

المجموعة التجريبية ( المعاقة للانتاج ) وثمانية عمال يمثلون المجموعة الضابطة ، بحيث كانت هاتان المجموعتان أشد تناقضاً بالنسبة لمحكّات اختيارهما .

\* \* \*

وفي هذا الفصل بعد أن نستعرض أدوات هذه الدراسة الميدانية ونشرح العينة وكيفية اختيارها وتكوينها سوف نستعرض المرحلة الأولى من هذه الدراسة ونتائجها فنعرض أولاً لاستخدام مقياس الوكسيلر - بلقيو ونتائجها ، ثم نتعرض بعد ذلك لاستخدام اختبار اليد ونتائجها . حتى إذا ما انتهينا من الحديث عن المرحلة الأولى من هذه الدراسة انتقلنا إلى الحديث عن المرحلة الثانية ونتائجها . وفي هذا الحديث سوف نعرض نتائج استخدام اختبار تفهم الموضوع ونتائج إجراء المقابلة في نفس الوقت وبالنسبة لكل حالة على حدة ، وذلك لأن هذه المرحلة تقوم أساساً على الدراسة الكيفية لحالات منفصلة، الأمر الذي يجعل من الأفضل فيها المزج بين نتائج اختبار تفهم الموضوع ونتائج المقابلة حتى تعطينا نتائجها صورة متكاملة لديناميات كل حالة مدروسة على حدة .

وفي هذا الفصل سوف نكتفى بتسجيل نتائج هذه الدراسة الميدانية بمرحلتيها دون التعرض لتقسيير أية منها أو مناقشتها ، وإنما سوف نرجيء ذلك إلى فصل آخر مستقل خصصه لهذا الغرض .

## ثانياً : أدوات الدراسة الميدانية

لتغطية هدف البحث نستخدم أربع أدوات نتناولها فيما يلى بعض التفصيل .

\* \* \*

### أولاً : مقياس وكسنر - بلقيو لذكاء الراشدين والراهقين :

ألف هذا المقياس دافيد وكسنر . ونشره في عام ١٩٣٩ تحت اسم :  
واختصاره The Wechsler - Believue Intelligence Scale  
(W-BI) . وقام بترجمته واعداده للبيئة العربية الدكتور لويس كامل  
 مليكة والدكتور محمد عماد الدين اسماعيل . ونشرته مكتبة النهضة  
 المصرية عام ١٩٥٦ .

ولقد كانت هناك عدة أسباب جعلت الباحث يفضل اختيار هذا  
المقياس من أهمها : -

(١) هذا المقياس يعطى صفة نفسية تعكس إلى جانب درجات  
 الذكاء ونسبة المختلفة (نسبة الذكاء الكلى - نسبة الذكاء اللغوى -  
 نسبة الذكاء العملى - معامل الكفاءة ) الكثير من جوانب الوظائف العقلية  
 والاضطرابات النفسية ، وبالتالي فهى تلقى الكثير من الضوء على  
 خصائص الشخصية وдинاميقاتها النفسية .

(٢) صلاحية هذا المقياس لفئات العمال وغير المتعلمين ، حيث دخلت  
 هذه الفئات ضمن عينات تقننية .

(٣) اكمال تقنن المقياس (١) بصورة تجعلنا نطمئن إلى صلاحيته

(١) للحصول على معلومات تفصيلية عن تقنن المقياس يرجع إلى :  
(١) الدراسين التاليتين للدكتور لويس كامل مليكة : (١) نمساج  
 التصحح وجداول الدرجات الموزونة ونسب الذكاء لمقياس  
 وكسنر بلقيو لذكاء الراشدين والراهقين - القاهرة - مطبعة

لمثل هذه الدراسة ( من حيث الصدق — الثبات — المعايير — دراسة . الوحدات ٠٠٠ ) .

(٤) سبق للمؤلف استخدامه في دراسته عن سيكولوجية الحوادث . وأدى إلى نتائج لا بأس بها (١) .

ويتكون المقياس من الاختبارات الفرعية التالية : —

(١) المفردات : ويكون من ٤٢ كلمة لقياس محسنون الفرد اللغوى .

(٢) المعلومات : ويكون من ٢٥ سؤالاً لقياس معلومات الفرد . العامة .

(٣) الفهم العام : ويكون من ١٠ أسئلة لقياس الفهم العام للفرد .

(٤) المتشابهات : ويكون من ١٢ زوجاً من المسميات المتشابهة .

لقياس قدرة الفرد على ادراك أوجه التشابه بين موضوعين .

(٥) اعادة الأرقام : ويكون من ٢٦ سلسلة من الأرقام يطلب من المفحوص أن يعيد بعضها بنفس الترتيب الذي سمعه به من الفاحص .

---

دار التأليف — ١٩٦٠ (٢) الدلالات الاكلينيكية لمقياس وكسلر .

بلفيو لذكاء الراشدين والراهقين — القاهرة — مطبعة دار التأليف — ١٩٦٠ .

(ب) الدكتور لويس كامل مليكه والدكتور محمد عماد الدين اسماعيل :  
مقياس وكسلر — بلفيو — القاهرة — مطبعة دار التأليف .

(كراسة التعليمات ) — ١٩٥٦ .

(١) دكتور فرج عبد القادر طه : المرجع السابق ذكره عن سيكولوجية  
الحوادث .

(٢) للحصول على معلومات وافية عن كيفية تكوين المقياس وأختباراته .  
الفرعية وأساسه النظري يرجع إلى المراجع السابقة عن مقياس وكسلر —  
بلفيو — وإلى المرجع السابق للمؤلف ، وإلى :

D. Wechsler. The Measurement and Appraisal of Adult Intelligence, Baltimore, The Williams & Wilkins Company, 1958.

D. Wochsler, The Measurement of Adult Intelligence, Baltimore, The Williams & Wilkins Company, 1952.

- وبعضها الآخر يعكس الترتيب الذي سمعه به من الفاهم ، ويعطي الاختبار درجة تبين مدى قدرة المفحوص على اعادة الأرقام .

(٦) الاستدلال الحسابي : ويكون من ١٠ أسئلة حسابية لاعطاء الفرد درجة عن قدرته الحسابية .

(٧) ترتيب الصور : ويكون من ٦ مجموعات من الصور تمثل كل مجموعة قصة متكاملة ، تقدم للمفحوص ويطلب اليه ترتيب كل منها بحيث تعطى القصة التي تمثلها ، والاختبار يعطي المفحوص درجة عن مدى خدرته على ترتيب الصور .

(٨) تكميل الصور : ويكون من ١٥ بطاقة بكل منها صورة ينقصها جزء هام . ويعطي المفحوص درجة عن مدى ادراكه للأجزاء الهامة الناقصة في هذه البطاقات .

(٩) رسوم المكعبات : ويكون من ١٦ مكعباً خشبياً ملون الجوانب بالوان مختلفة . ومن ٧ بطاقات بكل منها رسم مختلف . ومن بطاقتين بهما رسمان تجريبيان يكونهما الفاهم من المكعبات أمام المفحوص ليتعرف على طريقة حل الاختبار ، ويعطي الاختبار درجة عن مدى نجاح المفحوص في تجميع المكعبات بحيث تصبح كالصور في البطاقات .

(١٠) تجميع الاشياء : ويكون من نماذج خشبية لثلاثة اشياء وكل منها مقطع الى قطع . ويطلب من المفحوص تجميعها لتعطى الشكل الكامل . ويعطي درجة عن مدى نجاح المفحوص في تجميع الاشكال .

(١١) رموز الأرقام : ويكون من أرقام مسلسلة من ١ الى ٩ ، لكل منها رمز خاص . وعلى المفحوص أن يضع تحت الأرقام التي تقدم له الرموز الخاصة بها . ويعطي درجة عن مدى صحة وضعه الرموز تحت أرقامها الصحيحة .

والمقياس يعطي درجة منفصلة عن كل اختبار فرعى يمكن ترجمتها إلى درجة موزونة ، بحيث يمكن مقارنة أداء الفرد في اختبار فرعى .

بأدائه على غيره . كما أنه يعطى أيضا نسبة ذكاء المفحوس اللفظي من أدائه على الاختبارات الستة الأولى ( المفردات — المعلومات — الفهم العام — المتشابهات — اعادة الارقام — الاستدلال الحسابي ) ، ونسبة ذكائه العملى من أدائه على الاختبارات الخمسة الاخرى ( ترتيب الصور — تكميل الصور — رسوم المكعبات — تجميع الاشياء — رموز المكعبات ) . ويعطى في نفس الوقت نسبة ذكاء المفحوس الكلى من أدائه على جميع الاختبارات . ومعامل الكفاءة له من أدائه على جميع الاختبارات مفرونا بأداء فئة سن من ٢٠ — ٢٤ عاما .

ولما كان كل اختبار فرعى يعبر عن وظيفة عقلية معينة أو أكثر؛ وكل نسبة من نسب الذكاء التي يعطيها تعبيراً أيضاً عن وظيفة عقلية أو أكثر ، ولما كانت الوظائف العقلية تتأثر بجوانب الاضطرابات الشخصية والنفسية تأثراً مختلفاً حسب نوع الاضطراب ، فاننا يمكن أن نتوقع أن يفيدنا هذا المقياس كثيراً في القاء ضوء على ديناميات شخصية العامل ، المعوق للانتاج .

هذا ويستغرق تطبيق المقياس في المتوسط حوالي المساعة .

\* \* \*

### ثانياً : اختبار اليد :

أما الآداة الثانية من أدوات هذا البحث فكانت « اختبار اليد » .. و « هذا الاختبار من الاختبارات الاسقاطية الجديدة التي نشرت حديثاً في الولايات المتحدة ( ١٩٦٢ ) ، ويكون من عشرة بطاقات ، واحدة منها بيضاء كالبطاقة البيضاء في اختبار تفهم الموضوع T. A.T. ، أما التسع بطاقات الأخرى فمرسوم على كل منها تخطيط ليد بشريّة في وضع

معين ٠٠ ومبتدع الرسموم ومصمم الاختبار هو أه واجنر

(1) "Edwin Wagner

ونقل الاختبار للبيئة العربية المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة ، باشراف الدكتور سعد جلال (١٩٦٦) حيث نشرت أولى الدراسات عنه بالعربية في مايو ١٩٦٦ (٣) .

ولما كان الاختبار غير معروف في بيئتنا المحلية بدرجة كافية ، ولم يسبق الى استخدامه سوى المركب القومي الذى قام بنقله الى البيئة المحلية ، لهذا يتبع علينا أن نتحدث عنه بعض التفصيل .

« تعطى البطاقات العشرة للمفحوص واحدة بعد الأخرى بتسلاسل محدد ، وفي وضع مقتنن . ويسأل المفحوص السؤال التالي : « ما الذى ييدو أن هذه اليد تفعله أو تقوم به ؟ » ، ويكون السؤال باللغة الدارجة وهو المتبع عادة في ثقافتنا كما يلى : « (اليد دى باين أنها بتعمل ايه ؟ ) • فإذا اختلط الامر على المفحوص فنقول له : ( ما الذى ييدو أن صاحب هذه اليد يقوم به ؟ ) وباللغة الدارجة ، ( صاحب اليد دى في رأيك بيعمل ايه ؟ ) ( قولهى أكبر عدد من الحاجات اللي يمكن تفكر فيها ) • ومن الممكن التحوير والتغيير في هذه التعليمات حتى يفهم المفحوص المطلوب منه ، بشرط ألا توحى إليه التعليمات باستجابات معينة ، وألا يشعر المفحوص بالتهديد من الحاج الفاحض . فإذا كانت الاستجابات خصطة أو غير واضحة فيمكن الاستمرار في تشجيعه وحثه على الافاضة وايضاح استجاباته . كما يشجع على سرد متداعياته الحرة للمؤشرات إذا ما رغب في ذلك . وله أن يمسك بالبطاقات بالطريقة التي تروق له . والتعليمات الخاصة بالبطاقة البيضاء التي تعطى بعد التسع بطاقات الأخرى هي أن يقال للمفحوص : « تخيل وجود يد على هذه البطاقة ،

(١) الدكتور سعد جلال وآخرون : مدى صلاحية اختبار اليد للتطبيق على عينات مصرية - المجلة الاجتماعية القومية - مجلد : ٣ ، عدد : ٣ ، ١٩٦٦ - ص ٣

٦٤ - ٣) المراجع السابق ص

أى يد ، وصفما الذى يبدو أن هذه اليد تفعله أو تقوم به ) «<sup>(١)</sup> ) .  
و « يقوم هذا الاختبار على التسليم بأن سيادة الانسان على  
الحيوان ترجع الى نمو العقل البشري ورقيه من الناحية التطورية ،  
كذلك ارتقاء اليد التى يعطيها انتساب القامة فى الانسان حرية الحركة  
والعمل . ولما كانت الأيدي لا تستخدم لتسهيل الحركة من مكان آخر  
كالساقين والقدمين ، فالفرصة متاحة لاستخدامها فى أغراض شتى تسهم  
في ارتقاء الذكاء عند الانسان . وقد بيّنت الدراسات التطورية للفرد  
والجنس أن استخدام اليد يرتبط ارتباطاً وطيدة بنمو القدرات العقلية ،  
اذا ترتبط الأيدي بالوظائف الحركية والنشاط الظاهر . ولا يوجد أى عضو  
من أعضاء الانسان ، باستثناء العينين ، يساعدنا على الاتصال المباشر  
بالمجتمع وبالفراغ حولنا كاللدين . ففهم البعد الثالث والوعي  
به من الأمور الضرورية للقيام بالحركة ، ولا يتم ذلك الا باستخدام  
اللدين (٢) .

- ولقد جرب الاختبار لتحقيق الفروض والأهداف التالية :—
- ١ — أن يلقى اختبار اسقاطى يستخدم صور الأيدي كمبيهات بصيرية الضوء على نزعات الفرد الذى يطبق عليه الاختبار الى التنفيذ .  
• Acting out
  - ٢ — أن تفرق الاستجابات على الاختبار بين مجموعات من الأفراد .  
من الثابت أن لديهم نزعاتهم العدوانية التى يعبرون عنها عملياً .
  - ٣ — تحقيق الدرجة التى بها توافق الشروط التى يجب توافرها في اختبار اسقاطى مثل :  
أ ) استئثارة المنيهات لعدد مختلف وبدرجة معقولة من الاستجابات .  
أو الصور البصرية عند الأفراد المختلفين .

---

(١) المرجع السابق من ٣ ، ٥ .  
(٢) المرجع السابق من ٥ .

- ب ) أن يعطى كل فرد عددا محدودا من الاستجابات .
  - ج ) أن تختلف الصور البصرية عند الأفراد المختلفين وبدرجة كبيرة .
  - د ) أن تختلف أنماط الاستجابات لكل مفحوص على الاختبار تبعاً للغيرات التي تطرأ على سمات الشخصية التي يكشف عنها الاختبار .
  - ه ) أن يكون لنفس الاستجابات نفس المعنى بصرف النظر عن النص الذي ترد فيه ، وأن تكون قواعد التفسير واحدة لكل المفحوصين الذين يطبق عليهم الاختبار .

<sup>(٤)</sup> — المتنبئ بالسلوك العدواني المكتشوف . «

### **طريقة تدريب الاستجابات:**

« لـما كان الهدف الأول من الاختبار هو التتبؤ بالسلوك العدواني المكشوف ، وضع كل من بـهـ بـريـكـلـينـ وـ ذـهـ بـيـوـتـرـوـفـسـكـى طـرـيـقـةـ لـتـقـدـيرـ الاستـجـابـاتـ تـؤـدـىـ إـلـىـ الحـصـولـ عـلـىـ درـجـةـ (ـلـلـتـقـيـيـسـ بـالـتـقـيـيـدـ)ـ ،ـ عنـ النـزـعـاتـ الـاعـتـدـائـيـةـ ،ـ وـكـانـ تـعـرـيـفـهـمـاـ لـلـتـقـيـيـسـ بـالـتـقـيـيـدـ :ـ Acting outـ هوـ أـنـ المـفـحـوصـ يـسـلـكـ بـطـرـيـقـةـ تـؤـدـىـ إـلـىـ اـنـتـبـاهـ الـآـخـرـينـ لـهـ (ـكـالـبـولـيـسـ ،ـ وـالـقـضـاءـ ،ـ وـالـسـلـطـاتـ الـمـدـرـسـيـةـ ،ـ وـعـيـادـاتـ التـوـجـيـهـ .. الخـ)ـ نـتـيـجـةـ لـسـلـوكـ الـاعـتـدـائـيـ المـكـشـوفـ ،ـ فـدـرـجـةـ (ـلـلـتـقـيـيـسـ بـالـتـقـيـيـدـ)ـ درـجـةـ لـاـ يـقـضـدـ بـهاـ التـتـبـؤـ بـأـفـعـالـ حـرـكـيـةـ مـعـيـنـةـ ،ـ وـلـكـنـ يـقـضـدـ بـهاـ النـزـعـةـ (ـلـلـتـقـيـيـسـ بـالـتـقـيـيـدـ)ـ بـطـرـيـقـةـ اـعـتـدـائـيـةـ بـأـيـ شـكـلـ مـنـ الـاشـكـالـ ،ـ بـهـذـاـ يـتـضـمـنـ مـفـهـومـ (ـلـلـتـقـيـيـسـ بـالـتـقـيـيـدـ)ـ أـوـجـهـ نـشـاطـ مـثـلـ :ـ اـتـخـاذـ الـاجـرـاءـاتـ الـقـانـوـنـيـةـ خـدـ الـآـخـرـينـ تـحـتـ تـأـثـيرـ الـأـوـهـامـ الـاضـطـهـادـيـةـ ،ـ سـرـقـةـ الـآـخـرـينـ أوـ الـاحـتـيـالـ عـلـيـهـمـ ،ـ وـالـقـذـفـ بـالـأـشـيـاءـ بـقـضـدـ الـايـذـاءـ كـمـاـ يـحـدـثـ بـيـنـ الـزـوـجـيـنـ ،ـ فـيـ الـعـرـاـكـ بـيـنـهـمـ ،ـ وـاقـتـاحـمـ تـلـامـيـذـ الـمـارـسـ لـفـرـصـ الـعـرـاـكـ مـعـ زـمـلـائـهـمـ

٦) المراجع السابق ص

· أو أساتذتهم . وتحطيم الاثاث وما شابه مما يقوم به نزلاء ·  
المستشفيات . . الخ

« والبدأ الذي تقوم عليه درجة ( التنفس السلوكي بالتنفيذ ) ،  
هو زيادة احتمال السلوك الاعتدائي المكتشف كلما فاقت الاتجاهات  
العدوانية الاتجاهات التي تدل على التعاون الاجتماعي . ودرجة  
( التنفيذ بالتنفيذ ) هي الفرق الحسابي بين مجموع النزعات للقيام  
بالافعال العدوانية والتسلطية من ناحية ومجموع الاتجاهات التعاونية  
واللاعدوانية من ناحية أخرى .

« وفئات تبويب الاستجابات المختلفة التي تستخدم في استخراج  
درجة ( التنفيذ بالتنفيذ ) وغيرها من الفئات هي كما يلى :

« ١ — عدوان : وتتضمن هذه الفئة اليدى التي ترى مسلطه ،  
مؤذية ، مهاجمة ، أو ممسكة بقوة بكتن حى أو شىء .

« ٢ — تسيير : وتتضمن هذه الفئة اليدى التي ترى قائدة ،  
مسيرة ، مانعة ، موجهة ، أو قائمة بالتأثير فى الآخرين أو التسلط عليهم .

« والاستجابات فى الفئتين السابقتين هي الاستجابات التي تزيد  
من احتمال ( التنفيذ بالتنفيذ ) للفرد ، وقدل على اتجاه فى  
الفرد نحو العزوف عن الاتفاق مع الآخرين ، كما أن آراء الآخرين  
وحقوقهم ووجدياتهم لا توضع فى الاعتبار عند تحقيق نزعات الشخص .  
القائم بالسلوك . ولا يوجد دليل على وجود علاقات متبادلة بين صاحب  
اليد والآخرين ومن يتم اىذاؤهم أو تهدیدهم أو تسييرهم . . الخ مما  
قد يضعه معهم على قدم المساواة . . والنزعه الى العمل هنا تتم بصرف  
النظر عن الافراد المعينين من تتجه اليهم النزعه للقيام بالفعل .

« ٣ — خوف : وتبين هذه الاستجابات خوفا من الثأر أو اعتداء ..  
 الآخرين . وتتضمن هذه الفئة جميع الاستجابات التي يتم فيها وصف  
اليد كشخصية لاعتداء شخص آخر ، أو التي تحاول اليد فيها السيطرة  
على شخص آخر ، والمهدف هنا تفادى الاذى الجسمنى . وتدخل فى .

ذلك أيضا الحالات التي ترى فيها اليد تلحق الادى بنفسها ، اذ تتخلل النزعة الماسوكية من احتمال العدوان المكشوف . كما تتضمن النزعات للقيام بالفعل والتي تقوم على انكار دفاعي واضح للعدوان . اذ تتضمن استجابات الانكار خوفا من الثأر .

« ٤ - تودد : تتضمن هذه الفئة الاستجابات التي تعبر فيها اليد عن التودد أو أى تعبير وجدانى ايجابى ، أو أى اتجاه سمح مشهون بالتودد نحو الآخرين .

« ٥ - اتصال : وتتضمن هذه الفئة الاستجابات التي تتصل فيها اليد او تحاول الاتصال بفرد آخر . ومن الضروري ، لكي توضع الاستجابة في هذه الفئة أن يرتبط كل اتصال أو محاولة للاتصال بشعور بالمساواة أو بالضمة بين من يقوم بالاتصال والشخص الذى يتصل به . ويجب أن تتضمن هذه الاستجابات فكرة أن الشخص الذى يقوم بالاتصال فى حاجة الى الشخص الآخر بقدر حاجة هذا الآخر اليه ان لم تكن حاجة القائم بالاتصال أكبر : وتقدر الاستجابات المتعلقة بالاتصال التى يكون فيها القائم بعملية الاتصال فى مركز أكبر (محاضر، واعظ ، معلم .. الخ ) على أنها تسخير .

« ٦ - تواكل (١) : وتتضمن هذه الفئة الاستجابات التي يتوقف فيها اتمام النزعة للقيام بالفعل على سماحة الفرد الآخر المعنى أو ميله للمساعدة . كما تتضمن هذه الفئة أى استجابة تتخلص اليد فيها نفسها بأى شكل من الاشكال لفرد آخر .

« تتضمن الفئات الاربع السابقة الاستجابات التي تقال ايجابيا من احتمال السلوك العدواني المكشوف . اذ تبين نزعات للقيام بالتنفيذ ترتبط بالتعاون الاجتماعى ، بصرف النظر عن ماهية الدافع الخالص

(١) يرى المؤلف أنه ربما يكون من الأقرب إلى الصواب تسمية هذه الفئة بـ الاعتماد ، حيث أن المصود بها أن تكون ترجمة لفئة dependence لهذا فسوف نستخدم كلمة « الاعتماد » في هذا الكتاب بدلاً من كلمة « التواكل » الا اذا نقلت كصن عن العربية .

للتتعاون : مثلا التعاون الاجتماعي القائم على الخوف من التأر . و التتعاون الاجتماعي القائم على الحاجة للارتباط بالآخرين للمشاركة في الخبرات النسارة ، و التعاون الاجتماعي المرتبط بالحاجة الى التفريغ الانفعالي ..  
الآن .

« ويتم الحصول على درجة ( التنفيذ بالتنفيذ ) بطرح مجموع الاستجابات في فئات الخوف والتعدد والاتصال والتواكل من مجموع الاستجابات في فئات العدوان والتسخير : فيكون الامر هكذا : مجموع ( العدوان + التسخير ) - مجموع ( الخوف + التعدد + الاتصال + التواكل ) (1) »

« ويظهر من ذلك أن درجة التنفيذ بالتنفيذ يتم الحصول عليها يمقارنة تلك النزعات للقيام بالفعل والتي تبين استعدادا عاليا للسلوك العدواني المكشف بتلك التي تدل على احساس قوى بالتعاون الاجتماعي أو الخوف من النشاط العدواني المكشف . اذ تتناول النزعات للقيام بالفعل في فئتي العدوان والتسخير الناس وكأنهم جماد . ويتحقق الفزعة للقيام بالفعل الا يراعى فيها شعور الناس ومقاصدهم وحقوقهم وامتيازاتهم ، هذا بينما النزعات للقيام بالفعل في فئات الخوف والتعدد والاتصال والتواكل تعكس حساسية للتتعاون الاجتماعي ، اذ تعبر عن الشعور بأن اليك في حاجة للشخص المعنى الآخر بقدر حاجة الشخص الآخر لصاحب اليد .

« ٧ - استعراض : وتتضمن هذه الفئة الاستجابات التي تستعرض فيها اليك نفسها او تندمج في نشاط يرتبط بعالم الترفيه او وسائل الاستعراض .

« ٨ - عجز : وتتضمن هذه الفئة الاستجابات التي ترى فيها اليك مريضة او مصابة بعاهة ، او مشوهة ، او عاجزة ، او تكون في حالة من حالات الاعتلal أو الانحطاط الجسماني .

---

(1) سي تعرض المؤلف لنقد هذه المعادلة مبينا رأيه في تكوينها فيما بعد، بعند التعرض لمناقشة نتائج الاختبار في الفصل الأخير من الكتاب .

« تتضمن الفئتان السابقتان الاستجابات التي قد تكون لا شخصية، أو فيها تفاعل بين أشخاص ، ويعنى ذلك أن اتمام النزعات للقيام بالفعل قد يتطلب وجود شخص أو أشخاص آخرين أو لا يتطلبه . ولا تستخدم هذه الاستجابات لتقدير احتمال السلوك العدواني المكشوف لأن دورها يختلف في هذا المجال . فالاستعراض قد يكون عدوانياً ( كما هو في بعض حالات الانحراف ) وقد لا يكون ، والمثل على المسرح قد تكون لديه الحاجة الانفعالية للناظرة بدرجة تزيد على حاجتهم له وقد لا تكون . وتلعب استجابات العجز التي تدل على الشعور بعدم الكفاية دوراً متبيناً أيضاً في الدفع إلى السلوك العدواني المكشوف منها في ذلك مثل الشعور بالذنب الذي يكون أحياناً مرتبطاً بها . فالشعور بالذنب تحت ظروف معينة يدعم وظائف الذات العليا ويقلل من السلوك العدواني المكشوف ، بينما يؤدي تحت ظروف أخرى إلى تقوية الحاجة للعقاب ويقوى وبالتالي احتمال السلوك العدواني المكشوف .

« ٩ - لا شخصي نشط : وتتضمن هذه الفئة جميع الاستجابات التي ترى فيها اليد في نزعة للقيام بالفعل لا يتطلب اتمامه حضور شخص آخر . وتوضع في هذه الفئة جميع النزعات للقيام بالفعل اللاشخصية التي يتحتم فيها عن اليد أن تغير من وضعها الجسماني أو تبذل نشاطاً ضد قوة الجاذبية .

« ١٠ - لا شخصي سلبي : وتحتوي هذه الفئة على كل الاستجابات التي لا يتطلب فيها اتمام النزعة للقيام بالفعل وجود شخص آخر ، والتي لا تغير اليد فيها وضعها الجسماني ولا تصادر الجاذبية .

« ١١ - وصف : وتحتوي هذه الفئة على كل الاستجابات التي تصف اليد فحسب دون الاشارة إلى نزعة للفعل خاصة . » (١)

ولقد أفرد الباحثون الثلاثة : باري بركلن وزجمونت بيوقروسكي

---

(١) المرجع السابق ص ٦ - ١١ .

وادوين واجنر في كتابهم<sup>(١)</sup> عن اختبار اليد الفحص الثاني منه لبيان تفصيلي عن طريقة تصحيح الاختبار مع اعطاء نماذج من الاستجابات التي تقدّر تحت كل من فئات التصحيح الاحدي عشرة السابقة . فمثلاً استجابة « تضرب hitting تصحّ على أنها عدوان » واستجابة « تمكّن أو تقبض Seizing أيضاً تصحّ على أنها عدوان » . ومن أمثلة الاستجابات التي تدخل ضمن فئة التسيير نجد : « رجل بوليس يقول قف Policeman Saying Stop » و « تشير إلى الاتجاهات Pointing directions » ومن أمثلة فئة الخوف نجد استجابات مثل : « يد مرتفعة في خوف لتحمي نفسها » و « يد تمنع ضربة أو لطمة » و « يد تعبّر عن : من فضلك لا تضربي » . ومن أمثلة فئة التوّدّد نجد استجابات مثل : « تسليم باليد » و « مد يده لمساعدة طفل » و « تقدم زهوراً لاحد » . أما استجابات الاتصال فمن أمثلتها : « يتحدث » و « يشرح رسالة » و « يتكلّم بيديه » . ومن أمثلة استجابات الاعتماد نجد : « تسأّل مساعدة » و « تقُول من فضلك اعطني شيئاً » و « تحبّي ضابطاً » . ومن أمثلة الاستعراض : « تلعب على البيانو » و « سيدة تضع يدها في الخارج مثل هذا (التبذّب الانتباه) » . ومن أمثلة استجابات فئة العجز : « يد محاباة بداء المفاصل » و « ابهام يد مكسور » « أصابع مشوّهة » و « يد عاجزة » . ومن أمثلة الاستجابات اللاشخصية النشطة : « تحيك بابرة » و « تلتقط شيئاً حسيراً » و « تكتب » ومن أمثلة الاستجابات اللاشخصية السلبية : « راقدة في راحة » و « مرتاحه على الجانب » و « منتظرة » . وبالمثل قدم ادوين واجنر في كتاب الاختبار<sup>(٢)</sup> نماذج مشابهة للتصحيح .

ويعطي المفحوص عن كل استجابة درجة واحدة تحت أي من الفئات

- 
- B. Bricklin, Z. A. Piotrowski and E. E. Wagner, The (١)  
Hand Test, Banuer Stone House, U. S. A., Charles C  
Thomas - Publisher, 1975.  
E. Wagner, The Hand Test Manual, Mps, los (٢)  
Angeles, U.S.A. 1971.

الـ ١١ السابقة مهما كانت شدة المضمون النفسي الذي تعبّر عنه الاستجابة • فمثلاً استجابة « قاتل واحد ببها وصوابعه متعاثة دم » • تعطى درجة واحدة تحت فئة العدوان ، تماماً كما تعطى استجابة : « طفل صغير يضع يده الوسخة على الحائط little child Putting his dirty hand on the wall » والاستجابة الأولى احدي الاستجابات التي حصلنا عليها في دراستنا الميدانية هذه ، بينما الاستجابة الثانية هي احدي الاستجابات التي يذكرها مؤلفو الكتاب المذكور ويصححونها ( من ٦٥ ) ضمن استجابات حالة يعرضونها كنموذج في كتابهم • وفي رأينا أن المضمون العدوانى للاستجابة الأولى أشد كثيراً ، وأنه ينبغي ألا تتساوى درجات التصحيح بالرغم من اختلاف درجة ما تمثله الاستجابة من المضمون ، فإذا سلمنا مثلاً بأن الاستجابة الثانية يستحق من أعطاها درجة عدوان واحدة فإن الاستجابة الأولى يستحق من أعطاها درجة عدوان أعلى كثيراً<sup>(١)</sup> •

**صلاحية الاختبار :**

قام المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية بدراسة تجريبية لهذا الاختبار تحت اشراف الدكتور سعد جلال لتبين مدى صلاحيته للاستخدام في بيئتنا المحلية وتبيّن من هذه الدراسة أن ثبات التقدير ( أو التصحيح ) كان مرتفعاً حيث « قام اثنان من المشتركين في هذا ابْتَحَثَا باختيار ٣٢ سجلاً من بين سجلات العينة المشردة والجائحة عشوائياً وكانت تتضمن ٥٠٩ استجابة على البطاقات العشرة للاختبار ، وقام كل منهما بتقديرها منفرداً فاتفقا في التقدير في ٤٦٪ واحتلوا في ٦٣٪ منها أى أن نسبة الاتفاق بينهما ٨٧٪ ٦٢٪ . »

« ولتأكيد ثبات التقدير اتخذت درجات التنفيذ بالتنفيذ التي استخرجها كل منهما على السجلات لايجاد معامل الاتفاق بينهما في هذه الدرجات بطريقة بيرسون فكانت ٩٦٪ . »

(١) سوف يعود المؤلف إلى مناقشة هذه النقطة بالتفصيل مع بيان محاولته للتغلب عليها — فيما بعد — عند التعرض لاستخدام هذا الاختبار في الدراسة الميدانية .

« وتشير هذه النتيجة الى مجموعية التقدير اذ تقترب هذه النسب من النسب التي يتم الحصول عليها عادة في تقدير استجابات الاختبارات الاسقاطية وتعتبر مقبولة بين المشغلين » (١) .

كما كان أيضاً من أهداف هذه الدراسة « بيان مدى صلاحية اختبار اليد كاختبار اسقاطي يكشف عن الفزعات الاعتدائية للتقييس بالتنفيذ على عينات مصرية ، وافتراضنا صلاحيته بافتراض أن الدرجات عليه سوف تفرق بين مجموعة من الاسویاء ومجموعة مماثلة من المنحرفين وأن درجات الاسویاء عليه سوف تمثل درجات الاسویاء من الامريكيين من نفس السن . وقد كانت النتائج التي توصلنا اليها محققة لهذين الفرضين . اذ كان الفرق بين متوسط مجموعة الاسویاء في درجات التقييس بالتنفيذ ومتوسط الجانحين دالا احصائيا عند مستوى ٠٠٠١ . كما فاقت درجات المنحرفين درجات الاسویاء في فئة العدوان وكان الفرق بين متوسطي درجات الاسویاء ودرجات المنحرفين في هذه الفئة دالا احصائيا عند مستوى اكبر من ١٠٠ . أيضاً وفاقت درجات المنحرفين درجات الاسویاء في فئة العجز ( مستوى دلالة اكبر من ١٠٠ ) وفاقت درجات الاسویاء درجات المنحرفين في فئة الاتصال . (مستوى دلالة ٥٠٠ ) .

« ولما قورن أداء الاسویاء المصريين بأداء مجموعتين من الاسویاء الامريكيين لم يتبيّن من المقارنة أي فروق لها دلالتها الاحصائية في أي فئة من فئات التقدير التي تبوب فيها استجابات الاختبار .

« وتؤكد هذه النتائج المسلمات التي يقوم عليها الاختبار من ناحية حرية الحركة والعمل واليد البشرية نتيجة لانتصاب القامة ، وارتباط اليدين عند الانسان بوظائفه الحركية والنشاط الظاهر والاتصال . المباشر بالبيئة المباشرة والفراغ وادراكه بعد الثالث .

« كما تؤكد هذه النتائج الفروض التي حاول أصحاب الاختبار

---

(١) المرجع السابق للدكتور سعد جلال وآخرين ص ٢٤ .

تحقيقها في بيئة وثقافة مختلفة (أمريكا) بأن صورة اليدى كمنبهات بحرية تلقى الضوء على نزعات التنفيذ . وأنه يفرق بين المجموعات التى تتصرف بالنزاعات العدوانية وغيرها مما لا تتصرف بذلك وأن الاختبار متوفرا فيه الشروط الواجب توافرها في اختبار استقطابي .

« ويمكن تفسير عدم تميز الصور الموجودة في الاختبار ثقافيا بالإضافة إلى المسلمات العامة التي يقوم عليها الاختبار إلى أن اليد في تاريخ البشرية كانت دائمًا الوسيلة الأولى بطريق مباشر أو غير مباشر للاعتداء أو رد الاعتداء فهي الأداة التي تستخدم في القتل سواء أكانت مجردة أو باستخدام أداة من الأدوات .

« فالبارزة والمصارعة واللماكة والضرب بالبنادقية بل وحتى الاغتيال بالسم يتم باليد كأداة ولا يستثنى من ضروب الاعتداء إلا اللغوى الذى يتم باللسان أو الاعتداء بالركل والاعتداء على المستوى التخييلي . وحتى في هذا اللون الآخر فقد تكون اليد منفذة أيضا . فإذا تناولنا السرقة كلون من ألوان الاعتداء على الغير وممتلكاته نجد أن النشل والسرقة بالأكراد وما اليهما يتم أيضا باستخدام اليد . ولا توجد جريمة من الجرائم باستثناء القذف والسب اللغوى يمكن أن يقال أن اليد لم تستخدم فيها بطريق مباشر أو غير مباشر . وتتأكد أن تكون هذه الأوجه من النشاط عاممة وفي كل الثقافات .

« وتتفق كثير من الثقافات في المعانى الأخرى التي تسوقها حركات اليد كالتحية والسلام ومد اليد للمساعدة والتعاون وتتأكد تكون لغة اليدى نتيجة لزيادة الاحتكاك الثقافى حاليا لغة عالمية . لهذا تتوقع أن تتفق نتائج دراسات مماثلة في ثقافات أخرى مع نتائجنا .

« ..... ومع ما قد يكون لاختبار اليد من قيمة في اظهار النزعات الاعتدائية إلا أننا لازلنا في حاجة إلى دراسات تبين لنا بما إذا كان هذا الاختبار يكشف فعلا عن الاستعداد للتنفيذ بالتنفيذ عن النزعات الاعتدائية فقد تكون الاستجابات على الاختبار لبعض الفئات تعبيرا عن مستوى تخيلى عن النزعات الاعتدائية التي قد لا يتم التعبير

عنها في سلوك فعلى . وقد يفسر هذا ارتفاع استجابات العدوان عند  
المشردين عليه (١) .

وهكذا فإن اختبار اليد أثبت من استخدامه في بيئتين مختلفتين.  
(البيئة الأمريكية والبيئة المصرية) قدرة عالية على التمييز بين الجماعات  
المختلفة في نزعاتها العدوانية . كما أنه أثبت من تجربته في البيئة  
المصرية صلاحيته للتطبيق عليها بالنسبة لفئات التي استخرجت منها  
عينات الدراسة المصرية حيث تراوح السن فيها ما بين ١١ سنة و ٢١  
شهر سنة شهر سنة

سنة بمتوسط عمر تراوح ما بين ٤ ١٥ و ١٠ ١٥ .

ويمكن — بشيء من التجاوز — أن نستدل من نتائج هذه الدراسة  
للختبار في البيئة المصرية على صلاحيته للاستخدام في دراستنا الميدانية  
الحالية وربما يحد من الاطمئنان على هذه الصلاحية أن السن في عينات  
دراسته هذه على البيئة المصرية كان أقل كثيراً عن السن في عينة دراستنا  
الميدانية الحالية ، والذي تراوح ما بين ٤٢ و ٢٠ و ٦٨ و ٣٦ عاماً بمتوسط  
قدره ١٩ و ٢٩ عاماً . ونحن نعلم أن الاختلاف الكبير في خصائص عينة  
التقنيين عن خصائص العينات التي نريد تطبيق الاختبار عليها ينبغي أن  
يزعزع من ثقتنا في صلاحية الاختبار للعينات الجديدة المختلفة عن عينة  
تقنييه . الا أن هناك سببين رئيسيين شجعنا على أن نطمئن لصلاحية  
الاختبار بالرغم من هذا هما : —

(أ) أن الاختبارات الاستقطابية عموماً قليلة التأثير بعامل السن  
فيما يتعلق بصلاحيتها للاستخدام . وعلى سبيل المثال فإن اختبار  
تهم الموضوع (الـ T.A.T ) يصلح على فئات سن العينات التي  
استخدمت في تجربة صلاحية اختبار اليد للتطبيق على عينات مصرية  
كما يصلح على فئات سن العينة في دراستنا الميدانية الحالية ، دون  
وجود فروق جوهرية في النظرية والتفسير .

---

(١) المرجع السابق ص ٦١ - ٦٤ .

(ب) هناك ما يشير إلى صلاحية اختبار اليد بالنسبة لفئات العمر الأخرى قياسا على ما ثبت من صلاحية الاختبار لفئات عمر عينات الدراسة في تجربته على البيئة المصرية ، وقياسا أيضا على ما ثبت من عدم وجود فروق ذات دلالة بين نتائج تطبيقه على عينة مصرية وعينة أمريكية من نفس السن تقريبا .

ولكل خصائص ومميزات الاختبار هذه ، وخاصة لا أثبته من مقدرة في الكشف عن جوانب الشخصية ، وخاصة جوانبها العدوانية ، فاننا يمكن أن نتوقع أن يفيدنا هذا الاختبار كثيرا في القاء مزيد من الضوء على «ديناميات» العامل المعوق للانتاج وسيكلوجية شخصيته .

هذا ويستغرق تطبيق الاختبار في المتوسط حوالي ربع الساعة .

\* \* \*

### ثالثا : اختبار تفهم الموضوع ( T.A.T. )

أما الإداة الثالثة من أدوات دراستنا الميدانية هذه فكانت اختبار تفهم الموضوع (الـ T.A.T. ) . وهو الاختبار الذي وضعه مورجان. وموري (١٩٣٥) ، والذي يقول عنه موري : « ان اختبار تفهم الموضوع ، المعروف بالـ T.A.T. طريقة تكشف للمفسر المترن بعضًا من الدوافع ، والانفعالات ، والميول ، والعقد ، وصراعات الشخصية السائدة » (١) . كما يذكر عنه أيضا : « سوف نجد أنـ T.A.T. مفيد في أية دراسة شاملة للشخصية ، وفي تفسير اضطرابات السلوك ، والأمراض . انسيكوسوماتية ، والعصابة ، والذهان » (٢) . ويقول وليم هنري عن .

---

H.A. Murray, Thematic Apperception Test- Manual (1)  
U.S.A., president ant fellows of Harvard College. 1943,  
P.I.

(٢) المرجع السابق بنفس الصفحة .

هذا الاختبار أنه: «طريقة لدراسة جوانب الشخصية الاجتماعية والنفسية» . ويكون التكتيك من مجموعة من الصور التي يسأل المفحوس أن يقصن حولها قصناً . والشخص التي تكون بواسطة الفرد هي أساساً تخيلاتٍ » (١) كما يضيف وليم هنري أن: «القصة تمثل تفاعلاً بين المفحوس والمصورة ، فالصورة تقدم جوانب معينة من تأثير العالم الخارجي العام التي يستجيب لها المفحوس باختياره . وبهذا الخصوص، يصبح هاماً أن ننظر للصور على أنها مواقف واقعية مصغرة يستجيب لها المفحوس بطرق مميزة لأسلوبه المألوف في الاستجابة للمواقف المشابهة . ويتحدد تشابه المواقف بواسطة تقمص المفحوس، للصورة المعطاة وأيضاً بواسطة التقمص المعروف أنه عام بالنسبة للمفحوسين من الجنس ، والعمر ، والخبرة الاجتماعية المماثلة » (٢) . كما يرى بيلاك أن: « الا . T.A.T اختبار اسقاطي . وهذه العبارة تعنى أننا نعتبر الشخص التي سوف تحكم عن صور الا . T.A.T كاسقطات ، أي ، نسبة مشاعر وميل أو حاجات ودوافع الفرد لأشخاص أو أشياء من العالم الخارجي – في هذه الحالة هي الصور » (٣) . كما يرى بيلاك أيضاً أن هناك: « افتراضاً أبعد ذي أهمية مطلقة لتفسير مادة الا . T.A.T هو فرض الحتمية السيكلوجية كحالة معينة من قانون العلية ، أعني ، أن أي شيء يقال أو يكتب كاستجابة ، مثل كل آوجه الانتاج النفسي الآخرى ، له سبب دينامي ، وذو معنى . وهذه المسبيبات أو المعانى سوف تكون بالطبع أكثر أو أقل وضوحاً مع كون تأكيناً أكثر أو أقل . ويجب ألا ننسى مبدأ التحقيق بأكثر من سبب ، أعني ، أن كل

W. E. Henry, The Analysis of Fantasy, New York, (1)  
John Wiley & Sons, Inc., 1958, P.39.

(٤) المرجع السابق من ٣٧ – ٣٨ .

L. Bellak, A Guide to The Interpretation of The (٥)  
Thematic Apperception Test, New York, The Psychological  
Corporation, 1951, P. I.

جزء من المادة المسقطة سوف يكون له أكثر من معنى واحد ، بالمقابلة .  
لمستويات مختلفة من التنظيم النفسي ، فقصة قد تؤخذ شعورياً من  
مشهد شوهد قريباً ، ربما تذكر فقط أنها تعكس صراعاً هاماً  
للمفهوم على مستوى قبلشعوري ، وربما يكون لها في نفس الوقت  
معنى رمزي على مستوى لا شعوري <sup>(١)</sup> .

ويكون الاختبار كله من ٣٠ بطاقة تتضمن كل منها صورة تتفاوت  
في غموضها من بطاقة لأخرى . ومن بطاقة واحدة بيضاء ليست بها صورة .  
وهذه البطاقات مقسمة ومحددة بأرقام وحروف تبين صلاحية البطاقة .  
لفئة أو أكثر من فئات المفهومين حسب الجنس والسن . بحيث أنه  
لا يصلح في الطريقة التقليدية لأي جنس من أي سن الا عشرين بطاقة  
فقط .

ولقد رأينا أنه من الأنسب الاكتفاء بتطبيق ١٥ بطاقة من بطاقات  
الاختبار على عينة دراستنا الميدانية هذه ، اذ تكفى لتنطية الجوائز .  
الهامة في شخصية العامل . وهذه البطاقات هي البطاقات أرقام :  
M I2 , ١١ , ٩BM , ٨BM , ٧BM , ٦BM , ٤ , ٣BM , ٢ , ١  
١٩ , ١٨BM , ١٧BM , ١٤ , ١٣MF ,

ولقد طبقنا جميع البطاقات الا ١٥ السابقة على كل فرد من أفراد  
عينة المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية وبنفس الترتيب ، وفي جلسة  
واحدة (الفرد الواحد ) تستغرق في المتوسط ما بين ساعة وربع وساعة .  
ونصف تقريباً .

وهذا الاختبار شائع في بيئتنا الى حد كبير نسبياً ، كما أنه سبقت  
عليه دراسات كثيرة شاملة ومستقيضة عن مدى صلاحيته ، سواء كانت .

---

(١) المرجع السابق بنفس الصفحة .

-هذه الدراسات بالعربية أو بالإنجليزية (١) . وهي تؤيد صلاحيته إلى حد كبير للكشف عن دوافع الشخصية ودينامياتها وبنائها النفسي ، ومن ثم فإنه يصلح أداة رئيسية لخدمة دراستنا هذه .

\* \* \*

#### رابعا : المقابلة الأكلينيكية :

كانت الأداة الرابعة التي استخدمناها في دراستنا الميدانية هي المقابلة الأكلينيكية . وكان الهدف من استخدامها أن تضيف لنا جديدا فيما يتعلق بالفروق في الجوانب النفسية بين جماعة العمال المعوقين للانتحاج والجماعة الضابطة لها . وأن تغطي بعض الجوانب التي تعجز الأدوات الثلاث السابقة ( مقياس وكسلر - بلفيو ، اختبار اليد . اختبار الـ T.A.T. ) عن تغطيتها . وأن تسد بعض التغرات في فهم الفروق في الجوانب النفسية والдинامية بين الجماعتين والتي تخلق قائمة بعد الاستعانة بالوسائل الثلاث السابقة .

---

(١) للحصول على بيانات أشمل عن تكوين الاختبار وأساسه النظري وكيفية تفسيره يرجع إلى : المرجع السابق لمواري ، والرجوع السابق لبلاك ، والرجوع السابق لهنرى وأيضا إلى : -

(١) فرج أحمد فرج : عدوان الجنحين كما يكشف عنه اختبار تفهم الموضوع ، رسالة ماجستير غير منشورة ( قدمت لقسم الدراسات النفسية والاجتماعية بكلية آداب جامعة عين شمس تحت إشراف الاستاذ الدكتور مصطفى زبور ) ، القاهرة ، ١٩٦٤ .

(ب) المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية : الاستجابات الشائعة لاختبار تفهم الموضوع ، بحث ميداني - القاهرة ، ١٩٧٤ .

L. Bellak, On The Problems of the Concept of (ج) Projection, in, Projective Psychology, edited by L.E. Abt and L. Bellak, New York, Grove Press, Inc. 1959, PP.

7-31

L. Bellak, Thematic Apperception Test in Clinical (د) Use, in, Projective Psychology, edited by L.E. Abt and L. Bellak. New York, Grove Press, Inc., 1959, PP. 185-223.

ولقد دفعنا الى استخدام المقابلة الاكلينيكية – مع الادوات الثلاث في هذه الدراسة – ما هو مسلم به من أن فهم ديناميات الشخصية ودراوئها وبنائها النفسي لا يمكن أن يتم الا بمعرفة العوامل البيئية المؤثرة في ماضي الفرد وحاضره ، وهذه المعرفة لا يمكن للادوات الثلاث السابقة الذكر أن تعطيها ، بينما يمكن للمقابلة أن تقوم بذلك وأن تمننا بمساعدة هامة تتعلق بوظيفة الشخصية ونظامها الدفاعي والتكمالي في الحياة اليومية .

وقد حاول المؤلف بقدر ما تسمح امكانيات وظروف الدراسة الميدانية أن يستقيـد – أثناء استخدام المقابلة – من طريقة ومفاهيم وأصول الا *associative anamnesis* وهي طريقة مقابلة مبنية على مفهوم المتداعيات الطليقة كما تستخدم في التحليل النفسي . « (١) ويتحدث دويتش ومورفي عن استخدام هذه الطريقة في التشخيص والعلاج فيذكران : « يستثار المريض ليعطي المعلومات المطلوبة عندما يسأل ليصف أعراضه بدون أن يكون شاعرا بالخلفية السيكولوجية في مرضه . فإذا سمح الفاحص له أن يتحدث بدون سؤاله أسئلة موجهة أو أجابة أسئلته ، فسوف يعطي المريض عادة بيانا مفصلا عن شبكياته وآرائه عن مرضه . وبعد استفاذة أفكاره وذكرياته المتعلقة باضطراباته سوف يقف وينتظر أن يسأل سؤالا . فينتظر الفاحص حتى يشعر أن المريض سوف لا يتبع من تلقائه نفسه ، وعندئذ يعيد واحدة من النقاط في جملة المريض الأخيرة في شكل متكامل . وعادة ما يعيد المعالج احدى الشكالوى المذكورة أخيرا ، مراعيا استخدام نفس ألفاظ المريض . عندئذ فإن المريض – كقاعدة – يعطى معلومات .

---

F. Deutch and W F. Murphy, The Clinical Interview (١)  
( Volume One ), New York, International Universities Press, Inc., 1966, P. 19.

جديدة مركزه حول أعراضه ويستثار لتداعيات أخرى » (١) . كما ينبهان إلى أنه : « في استخدام طرق سينكرونية لاستخراج معلومات ينبغي على القائم بال مقابلة ألا يكون تحت رحمة نية المريض ورغبته في اعطاء معلومات . وبالعكس ، فإن معرفة سمات الشخصية في الامراض المختلفة يعرفه كيف ، وأين . يوجه أفكار المريض . وهكذا ، فإن بعض المعرفة للقوى السينكرونية التي تحكم السلوك الانساني تكون لازمة للمقابلة التي ينبغي أن تكشف المحتوى الانفعالي المتضمن في تكوين العرض» (٢) . كما يضيفان : « خلال المقابلة يلعب القائم بال مقابلة دورا سلبيا نوعا . فإنه يركز انتباهه للاستماع . وهو قلما يقاطع » (٣) .

ويرى دويتشن ومورفي أيضا أنه : « في هذا النوع من المقابلة نعرف قدرًا كبيرا عن صراع المريض ، وكيف أنه يحرك حياته ، وكيف يستجيب للناس الذين يعيشون معهم . ونحصل على إشارات عن العلاقات الاسرية في حياته المبكرة ، ودلائل عن كيفية ، وسبب ، ومتى ظهرت الاعراض ، وكيف تأثر البناء النفسي بذلك ، وكيف كان يستخدم المرض في مواقف الصراع ، وأخيرا ، دور العرض في علاقة المريض بنفسه وبأشخاص آخرين » (٤) . كما يذكرون (٥) أيضًا أنه في حالة المقابلة لا يكون المريض مضطراً لقول الحق ، ولا حتى لقول ما يجول بخاطره ، لهذا ينبغي ألا تأخذ ما يقوله كما يبدو سطحيا بل يجب فحصه بالبحث عما وراء كلماته ، أي يجب على القائم بال مقابلة أن يقرأ ما بين السطور ، فينظر إلى الكلمات كرموز آخرًا في اعتباره معناها اللاشعوري بالنسبة لنفرد . كما يضيفان : « يجب أن نضع في أذهاننا أن الكلمات المستخدمة بواسطة المريض خلال هذه المقابلة تكون لها على الدوام معان متعددة ، معان مقصودة ومعان غير مقصودة ، معان شعورية ومعان لا شعورية» .

(١) المرجع السابق ص ٢٠ .

(٢) المرجع السابق ص ٢٤ .

(٣) المرجع السابق ص ٢٣ .

(٤) المرجع السابق ص ٢٠ .

(٥) المرجع السابق ص ١٨ .

لهذا فإنه من المهم خلال المقابلة أن يعود الفرد نفسه على كلمات المريض . ويحسن صنع هذا بالاستماع دون المقاطعة . فعندئذ يلتقط الأنصائى . قليلاً من الكلمات أو التعبيرات الأكثر تكراراً . ويدخلها في جمله الخاصة ، ويلاحظ رد فعل المريض . فقد يكون رد فعله إيجابياً لا يمكن أن تخطئه . وربما يصبح راغباً في أن يتحدث ، مستحضرًا مادة جديدة » (١) .

و واضح مما سبق أن هذه الطريقة في المقابلة (٢) تهدف أساساً إلى ترك حرية كبيرة للمفحوص في أن يتحدث دون أن يوجه القائم بالم مقابلة . مجرى حديثه إلا عندما تشتد الحاجة إلى ذلك . فإذا فاجأه هناك معلومات يريد الفاحص أن يبحث عنها فربما انتظر لعدة مقابلات حتى تبرز تلقائياً . وعادة لا يكون الفاحص الذي يلتزم هذه الطريقة متوجعاً في الحصول على هذه المعلومات لأن التزامه لها يفرض عليه مقدماً توقيع وقبول تكرار المقابلة أكثر من مرة . ولم تكن ظروف دراستنا الميدانية على وجه خاص - تسمح بمثل ذلك . ولهذا اضطررنا إلى أن نتخلى عن الالتزام المطلق بهذه الطريقة - بالرغم من أنها وسيلة ناجحة للوصول إلى فهم أعمق لдинاميات الشخصية ودوافعها - وأن نستعين ببعض أصولها فقط بقدر ما تسمح به ظروف الدراسة وامكانياتها . هذا إلى جانب أن هذه الطريقة أساساً تستخدم لتشخيص وعلاج الذين يشكون من اضطرابات نفسية ، ومن ثم يكون لديهم دافع ذاتي للالستمرار في المقابلة ولتكرارها التماساً للفائد العلاجية المرجوة منها . وهذه بالطبع ميزة لم تتوفر لدراستنا هذه ، مما قيد حرفيتنا في الالتزام بهذه الطريقة أثناء استخدام المقابلة .

ولما كانت الدراسة الميدانية تهدف إلى مقارنة بعض جوانب الشخصية السينكولوجية بين جماعتين فقد روى من الانسب تحقيقاً لهذا

(١) المرجع السابق ص ٢٠ - ٢١ .

(٢) للحصول على معلومات وافية عن هذه الطريقة يرجع إلى المراجع السابق حيث يعرض أصولها بالتفصيل كما يورد نماذج من مقابلات لحالات مرضية مختلفة مبيناً كيفية استخدام الطريقة في تشخيص وعلاج هذه الحالات .

الهدف أن نضع مقدما نقاطا للبحث عن تغطيتها في المقابلة ، وبالنسبة لجميع الحالات التي شملتها المقابلة ، وكانت هذه النقاط هي التي رأينا أنها ربما تكون ذات دلالة وقيمة في موضوع بحثنا . مثل : بناء أسرة العامل ومدى تماستها ( وفاة أحد الوالدين في الصغر أو انفصالهما ) – علاقة العامل بوالدته في مراحل عمره المختلفة ، علاقته بوالده في مراحل العمر المختلفة – علاقته باخوته في مراحل العمر المختلفة – علاقته بأصدقائه وبزملائه وبرؤسائه في مراحل العمر المختلفة – تاريخه الدرامي وما أصحابه من نجاح أو فشل فيه – تاريخه المهني وما أصحابه من نجاح أو فشل فيه – علاقاته داخل الأسرة التي كونها ( الزوجة والابناء ) – كيفية زواجه – عدد مرات زواجه ، مدى نجاحه أو فشله في تاريخه الزواجي – أهم الأحداث التي مرت به – أهم الصدمات التي قابلها في حياته – تاريخه المرضي والصحي – والأمراض التي يشكو منها – الظروف التي يشكو منها .. وكانت هذه النقاط موضوعة في ورقة صغيرة أمام الباحث أثناء المقابلة حتى يتذكرها دليلاً لتوجيه المقابلة ولا ينهيها حتى يطمئن إلى أنها غطت في المقابلة على وجه لا بأس به .

وتمثلت محاولتنا للاستفادة من أصول طريقة المقابلة البنية أساساً على التداعي الطليق – سابقة الفكر – بقدر ما تسمح به ظروف الدراسة الميدانية في تقييدنا بما يلى :

(١) أن تبدأ المقابلة بسؤال المفحوص سؤالاً مفتوحاً غير محدد، مثل : عاوزك تكلمني شوية عن ظروفك .

(٢) عدم مقاطعة المفحوص أثناء حديثه .

(٣) عدم سؤال المفحوص إلا بعد أن يفرغ من الحديث عن الفقطة التي يتحدث فيها ويتوقف عن الحديث تماماً . كما كان الكثير من هذه الأسئلة مستخرجاً من الكلمات والافكار التي سبق أن عبر عنها المفحوص . والتي رأينا أنها يمكن أن توجه المفحوص بطريقة غير مباشرة للمحدث عن بعض النقاط التي فريد أن تغطيها المقابلة .

(٤) لم نكن نلجم إلى الأسئلة المباشرة لتفطية نقطة ما إلا إذا تغدر علينا ذلك بطريقة غير مباشرة لأن يكون حديث المفحوس السابق على السؤال بعيداً تماماً عن النقطة التي نريد تغطيتها ومتقطع الصلة بها .

(٥) كثيراً ما كنا نلجم إلى الأسئلة المفتوحة غير الموجهة بعد أن يتوقف المفحوس عن الحديث بقصد حثه على استخراج متداعيات أخرى مثل : هيء ؟ — وبعدين ؟ ..

(٦) في نهاية المقابلة كنا نسأل المفحوس عما إذا كان يرغب في إضافة شيء لم يذكره في المقابلة أو شرح شيء لم يفصله فيها ..

وبهذا حاولنا الاستفادة — قدر المستطاع — من ميزات هذه الطريقة من طرق المقابلة في قدرتها الكبيرة على الكشف عن ديناميات الشخصية ودوافعها وبنائها النفسي ، مع التقييد بهدفنا من تغطية النقاط الهامة التي رأينا أن تغطيها المقابلة ، ومع التقييد أيضاً بظروف الدراسة الميدانية وحدودها المختلفة .

وتمت المقابلة الأكlinيكية لكل فرد من أفراد عينة المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية في جلسة واحدة استغرقت في المتوسط ما بين الساعة والنصف والساعتين تقريباً ، فيما عدا حالة واحدة (الحالة رقم : ١) لاستدعيت بعد الجلسة بعده أيام لسؤالها عن بعض البيانات التي فاتتنا أن نحصل عليها أثناء الجلسة .

#### **ملاحظات عامة عن استخدام أدوات الدراسة الميدانية :**

يتبين ذكر الملاحظات التالية عن استخدام أدوات الدراسة الميدانية الأربع : —

(١) في أول مقابلة للمفحوس كان الفاحص يقدم نفسه له على أنه طالب يقوم بإجراء بحث عن العمال من نوع الابحاث التي تقدم للكلية للحصول على « الشهادات » . وأن البحث يتعلق بمعلوماتهم وتفكيرهم وشيء من هذا القبيل ، وأنه في حاجة إلى معونة صادقة من المفحوس.

حتى ينجح البحث ، وكان يؤكّد له أن البحث يتم برغبة المفحوص وأنه اذا لم تكن لديه رغبة في استكمال البحث فليس هناك داع لذلك .

ويلاحظ أن جميع أفراد العينة قد أبدوا استعدادا طيبا للتعاون معنا فيما عدا فردا واحدا (الحالة رقم : ٤) في المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية أبدى مقاومة كبيرة ، كما هو موضح عند التعرض لحالته في هذا الكتاب .

(٢) يلاحظ أننا كنا نخفي الأهداف الحقيقية لدراستنا عن أفراد العينة حتى لا نفقد تعاونهم ، خاصة تعاون أفراد مجموعة المعوقين للإنتاج أو نستثير لديهم مواقف انفعالية قد تعرقل هدف الدراسة — لهذا لم نكن نطرق أثواب أسئلتنا للمفحوص عن أسباب سوء توافقه في العمل وكونه معوقا للإنتاج أو العكس ، ما لم يكن هو الذي أثار موضوعا من هذا القبيل ، مع مراعاة أن نخفي هدف الدراسة حتى في مثل هذه المواقف .

(٣) تم لنا استخدام هذه الأدوات الأربع في ثلاثة جلسات منفصلة:

أ ) الجلسة الأولى : طبق قيما مقياس وكسيلر — بلفيو كله أولا .  
ثم اختبار اليد ثانيا .

ب) الجلسة الثانية : طبق فيها اختبار تفهم الموضوع (الـ T.A.T )

ج ) الجلسة الثالثة : ثم فيها اجراء المقابلة الاكلينيكية .

ولقد الترمنا بهذا الترتيب بالنسبة لجميع الحالات المدروسة . كما رأينا في وضعه أن تؤخر الأدوات التي نعرف عنها استثارتها للكثير من المقاومات والتي قد تؤدي إلى احساس المفحوص بهدف الدراسة ، كالمقابلة الاكلينيكية مثلا ، والتي تعتبر أشد الأدوات الأربع استثاررة للمقاومة ولاحساس المفحوص بهدف الدراسة ، يليها اختبار الـ T.A.T . ثم اختبار اليد ، أما الوكسيلر فأقلها ، بحسب ما نعتقد . وكان تأخير استخدام هذه الأدوات حتى نطمئن بعض الشيء إلى أن جلساتنا

السابقة مع المفحوص حطمت مقاومته الى حد ما عن طريق علاقتنا التي تتشاءم مع المفحوص في هذه الجلسات .

(٤) عينة الدراسة الميدانية — كما سوف يأتي بعد — اختيرت من احدى الشركات الصناعية ، ( الشركة الشرقية للدخان والسيجائر بالجيزة ) ولقد تمت الجلسات الثلاث ( موضوع البند السابق ) بمقر الشركة وأثناء وقت عمل الفرد . وبذلك لم تكن على حساب فترات راحته . وهذا يجعل العامل لا يضيق بهذه الجلسات ويضمن الى حد كبير معاونته فيها والذي يحتاجه نجاح الدراسة الميدانية . وفي بعض الحالات التي كانت تمتد فيها الجلسات لتشمل أجزاء من موعد فترات راحة العامل كان يعطي بدلها وقتا للراحة .

(٥) تمت هذه الجلسات الثلاث في شهور : ديسمبر من عام ١٩٦٦ ، وابريل ومايو من عام ١٩٦٧ ، دون امكانية تحكمنا في الزمن المنقضى بين جلسة وأخرى ، بل كانت ظروف أفراد العينة وظروف العمل بالشركة هي التي تحكم في ذلك . اذ بينما نجد أن بسبعة شهور تمر بين جلسة وأخرى لنفس المفحوص . نجد بسبعة أيام تمر بين جلسة وأخرى لمفحوص آخر . ونجد أن الجلساتين الاخيرتين تتمان في نفس اليوم لدى قلة من المفحوصين ( خمسة فقط ) تفصل بينهما فترة تتراوح ما بين ربع ساعة ونصفها يعطها المفحوص راحة لقضاء حاجاته . وربما يؤثر اختلاف الزمن المنقضى بين جلسة وأخرى على نتائج الدراسة ، الا أن خضوع ذلك للصدفة ولعوامل خارجية لا يستطيع الدارس التحكم فيها ، وانطباق هذه الحالة على مجموعة الموقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها في نفس الوقت ، يجعلان الدارس مطمئنا الى أن النتائج النهائية للدراسة لن تتأثر بهذا الوضع تأثرا ذا بال .

(٦)رأينا أنه من الانسب تسجيل قصص الا . T.A.T . وتسجيل ما دار في المقابلة تسجيلا حرفيا بالنسبة لكل فرد من عينة المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية ، حتى لا تفقد قصص الا . T.A.T . وما دار في المقابلة دلالتها وفائتها . وقد تم ذلك بالفعل في ملحق خاص بدراستنا

تضم هذه النصوص جميعها . الا أن حجم كتابنا هذا لا يسمح باياد  
هذه النصوص كاملة . ولهذا فلقد اضطررنا في مؤلفنا هذا أن نكتفى  
في الفصل القادم منه بعرض نص لقابلة أحد العمال المعوقين للانتاج  
ونحن آخر لاستجاباته على اختبار الـ T.A.T. ، كنموذج فقط لطريقة  
القابلة والاختبار واستخراج مضمونهما السيكولوجي .

### ثالثاً : عينة الدراسة الميدانية

اختيرت الشركة الشرقية للدخان والسيجائر « ايسترن كومباني » بالجيزة (١) ميداناً لهذه الدراسة ، حيث يوجد بها الكثير من المهن الشهيرة في ميدان الصناعة ( كالميكانيكا والبرادة والخراطة وصيانة الماكينات وتشغيلها .. الخ ) ، ومن ثم يمكن لها إلى حد كبير أن تمثل الميدان الصناعي بالبلاد تمثيلاً نوعياً . هذا بالإضافة إلى أنها أحدى الشركات الكبيرة التي يعمل بها بضعة آلاف من العاملين الصناعيين . وهذه الشركة أحدى شركات القطاع العام . ولقد سبق للمؤلف أن قام بدراسة أخرى فيها عن سيكولوجية الحوادث وأصابات العمل (٢) ، مما مكنته من التعرف على الكثيرين من المسؤولين فيها ، الامر الذي شجعه على اختيارها مرة ثانية كميدان لهذه الدراسة اطمئناناً منه وثقة في أن المسؤولين بها – شأنهم في الدراسة السابقة – سوف يقدمون له كل التسهيلات المطلوبة والممكنة لاتمام دراسته الميدانية . وهذا بالطبع أمر لا يمكن أن يستغنى عنه الدارس في مثل هذا الميدان .

هذا وقد أدت بنا الدراسة الاستطلاعية ( موضوع الفصل السابق ) إلى تحديد المظاهر السلوكية للعامل المعمق للإنتاج ، وهي المظاهر التي سوف نتخذها أساساً لاختيار العينة بمجموعتها ( مجموعة المعموقين والمجموعة الضابطة ) بحيث تميز هذه المظاهر مجموعة المعموقين عن المجموعة الضابطة لها ، بمعنى أن نراعي في اختيار مجموعة المعموقين

(١) ينبغي على المؤلف أن يسجل هنا شكره وتقديره للمعونة التي تفضل المسؤولون عن الشركة والعاملون بها تقديمها لهذه الدراسة ، ويخص بالذكر منهم الاستاذة احمد عوض الله وفتاح كامل وعلى عفيفي وعبد الملك العصفورى وحبيب وهبة وعبد العاطى عفيفى وعلى وهبة وأحمد طه وسعيد أبو سريع وسعد عبد الحميد ومحمدى عبد الفتاح .

(٢) دكتور فرج عبد القادر طه : المرجع السابق عن سيكولوجية الحوادث وأصابات العمل .

أن تكثر هذه المظاهر في أفرادها وتشيع في سلوكهم بدرجة أكثر مما يمكن ارتفاعاً في مقارنتهم بأفراد المجموعة الضابطة التي يختفي أو يندر وجود هذه المظاهر في أفرادها .

وفي اختيار العينة رأينا أن تكون من مجموعتين ، أحدهما تمثل مجموعة العمال المعوقين للإنتاج (المجموعة التجريبية) والآخر تمثل المجموعة الضابطة لها ، وذلك حتى يسهل اكتشاف الخصائص الدينامية النفسية الشخصية للعامل المعوق للإنتاج عن طريق المقارنة بين خصائص الشخصية في هاتين المجموعتين (المعوقة للإنتاج والضابطة) . ولاختيار العينة على هذا الأساس قمنا باتباع الخطوات التالية : —

(١) حددنا منذ البداية أن تكون العينة من العاملين بمهن تتعلق بالآلات وتشغيلها ، نظراً لأن هذا الأمر هو الذي يميز الصناعة في الوقت الحالي ، كما أن موقف العمل الذي يتعلق بالآلية قد يختلف عن موقف العمل الذي لا يتعلق بالآلية ، ومن ثم فنحن في حاجة إلى هذا التحديد منذ البداية . وفي الشركة — ميدان بحثنا — نجد بها كثيراً من هذه المهن مثل: ميكانيكي ، خرات ، براد ، مكنجي ، ملقم ، جامع منتجات .

(٢) كنا في حاجة إلى من يحدد لنا مبدئياً أفراد العينة بمجموعتيها (مجموعة المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها) من أقسام الشركة (في حدود البند السابق وفي حدود نتيجة الدراسة الاستطلاعية) . وتم لنا ذلك بمساعدة كتبة من أقسام الشركة يعرف كل منهم جيداً كافة العاملين بقسمه ، حيث قاموا بترشيح بعض العمال الذين يعتبرون أكثر العمال تعويقاً للإنتاج وترشيح بعضاً آخر يعتبرون أصلح العمال للمجموعة الضابطة في حدود نتيجة الدراسة الاستطلاعية . إذ طلبنا من كل كاتب أن يرشح لنا مجموعة العمال بقسمه والتي يعتقد أنهم يتميزون إلى أبعد حد بالمظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج حسب نتائج الدراسة الاستطلاعية ، حيثقرأنا عليه هذه المظاهر وأعطيته مطبوعاً بها ، ثم يرشح لنا على نفس الأساس مجموعة العمال

بقسمه والتي تتميز باختفاء هذه المظاهر السلوكية أو ندرتها ، مع مراعاة أن يكون العمال المرشحون في المجموعتين من يعملون على آلات .

(٣) ولما كان ترشيح هؤلاء العمال ( للمجموعتين ) يعتمد الى حد كبير على التقدير الذاتي لكتبة الاقسام فلقد رأينا اعتبار هذا الترشيح خطوة أولى نحو اختيار العينة ( بمجموعتيها ) ، أما الخطوة النهائية في هذا الاختيار فكانت تعتمد على جوانب أكثر موضوعية كمحك لاختيار أفراد كل من المجموعتين من بين هؤلاء المرشحين لهما . وتحقيقاً لهذا الهدف رأينا من الانسب أن تبحث السجلات الرسمية بالشركة والتي تخص كل عامل من هؤلاء العمال المرشحين للعينة بمجموعتيها ، والتي تشير ( السجلات ) بشكل أو بآخر الى مدى غلبة المظاهر السلوكية للعامل المعوق أو بعضها ( كما حددتها نتيجة الدراسة الميدانية الاستطلاعية ) على الجوانب السلوكية للعامل . ويوجد بالشركة لكل عامل ثلاثة سجلات تصلح لتفعيلية هذا الهدف هي : -

أ ) سجل الاصابات : وبه بيانات عن الاصابات التي حدثت لنعامل وتاريخها .

ب ) سجل الجزاءات : وبه بيانات عن المخالفات والجزاءات التي وقعت على العامل وتاريخها .

ج ) سجل الوقت : ويتضمن أيام الاجازات المرضية وأيام الغياب بعدر وأيام الغياب بدون عذر .

وتمدنا هذه السجلات ببيانات أكثر موضوعية تصلح أساساً للاختيار النهائي للعينة ( بمجموعتيها ) من بين العمال المرشحين مبدئياً لها .

(٤) وحتى نبحث مدى ما بالسجلات السابقة من « علامات » تشير الى مدى كون العامل معوقاً للإنتاج كان لابد لنا منذ البداية تحديد الفترة التي نبحث فيها عن مدى تواجد هذه « العلامات » . ورأينا من الانسب تحديدها بالفترة الواقعة بين أول يناير من عام ١٩٦٥

حتى آخر مايو من عام ١٩٦٦ ٠ ويرجع تحديد بداية هذه الفترة إلى أنها بداية الفترة التي بدأت الشركة تعطى كل العاملين بها تقريراً سرياً لتقديرهم ، فلم يكن يعطى العامل تقريراً سرياً عن نشاطه قبل هذا التاريخ ٠ ولما كان هذا التقرير السري لنشاط العامل سوف تتخذ من بعد محكماً لدى صلاحية اختياره لأى من المجموعتين فإنه يبرر لنا احتساب أول بيانات من عام ١٩٦٥ بداية لفترة احصاء «العلامات» الدالة على مدى كون العامل معوقاً للإنتاج ٠ أما نهاية هذه الفترة (مايو من عام ١٩٦٦) فيرجع تحديدها إلى أنها تمثل الشهر السابق مباشرة على بداية احصائنا هذه «العلامات» ٠ هذا بالإضافة إلى أن هذه الفترة التي تبلغ سبعة عشر شهراً تعتبر كافية إلى حد كبير لاظهار مدى كون العامل معوقاً للإنتاج أو غير معوق ٠ ولقد استبعد من العينة كل من قضى بعضاً من هذه الفترة بعيداً عن العمل بالشركة كالتجنيد مثلاً ٠

(٥) تم بحث السجلات الثلاثة المذكورة بالبند الثالث بالنسبة لكل من العاملين المرشحين للعينة (بمجموعتيها) وسجل لكل عامل ما وجد بها من «علامات» تشير إلى مدى كونه معوقاً للإنتاج ، مثل جميع الاصابات التي تسبب فيها ، وجميع الجزاءات التي وقعت عليه ، والمخالفات التي ارتكبها ، وعدد أيام أجازاته المرضية ، وعدد أيام غيابه ببعذر ، وعدد أيام غيابه بدون عذر ، كل ذلك في خلال فترة السبعة عشر شهراً فقط والمذكورة بالبند الرابع ٠ وفيما يلى تفصيل بالبيانات التي توجد في السجلات الثلاثة السابقة :

- ١ - الاصابات ٠
- ٢ - مخالفة التعليمات والأوامر ٠
- ٣ - سوء السلوك نحو الرؤساء ٠
- ٤ - التساجر مع الزملاء ٠
- ٥ - ترك العمل بدون اذن ٠
- ٦ - الخروج على مقتضى الواجب ٠

- ٧ - النوم أثناء العمل •
  - ٨ - استعمال خامات الشركة في أغراضه الخاصة •
  - ٩ - الاهمال في العمل •
  - ١٠ - تعمد نقص الانتاج •
  - ١١ - التدخل في عدم الاختصاص •
  - ١٢ - التمارض •
  - ١٣ - التروير والتلاعب في كسوف الانتاج •
  - ١٤ - الاستيلاء على شيء من ممتلكات الشركة •
  - ١٥ - القسبب في كثرة العوادم •
  - ١٦ - أيام الغياب بدون إذن التي جوزى عليها •
  - ١٧ - أيام الغياب بدون إذن •
  - ١٨ - أيام الغياب باذن •
  - ١٩ - أيام الاجازات المرخصية •
- و واضح من ذكر هذه البيانات أنها جميعا تمثل محكا واقعيا وترجمة عملية للمظاهر السلوكية للعامل المعمق للإنتاج كما استقر عليها الرأى في الفصل السابق ، بحيث لا نجد واحدة من هذه المظاهر السلوكية الا وينطليها بيان او أكثر من هذه البيانات ، التي سوف تعتبرها علامات على السلوك المعمق للإنتاج •

(٦) بعد حساب وتسجيل مدى تكرار كل « علامة » من العلامات المذكورة بالبند السابق بالنسبة لكل فرد من المرشحين للعينة قمنا بعمل التوزيعات التكرارية لكل من هذه « العلامات » على حدة • ثم رؤى بناء على التوزيعات التكرارية التسعة عشر المذكورة بالبند السابق أن من يزيد عدد تكرار « علامة » كونه معوقا للإنتاج من بين هذه العلامات التسعة عشر عن المئين Percentile الخمسين ينبغي

اعطاوه درجة عن كل « عالمة » تطبق عليها هذه الحالة . وسوق نسمى هذه الدرجة اصطلاحا بدرجة كون العامل معوقا للإنتاج . ولو افترضنا مثلا أن هناك عامل زاد عدد التكرار في خمس من هذه العلامات عن المئتين الخمسين فان درجة كون هذا العامل معوقا للإنتاج تصبح ٥ ، وهو وبالتالي أقل بهذا الخصوص من كانت درجته ٦ وأكثر من كانت درجته ٤ . ولهذا فهو أنساب لأن يوضع في مجموعة المعوقين للإنتاج من كانت درجته أقل ( حسب وجهة النظر المثلية في تحديد السواء ) .

(٧) لتحديد درجة كون العامل معوقا للإنتاج والتي ينبغي أن يزيد عنها الفرد حتى يختار ضمن مجموعة المعوقين من تلك المجموعة المرشحة لها ، قمنا بعمل التوزيع التكراري لدرجات مجموعة المرشحين كعامل معوقين كما هو واضح بالجدول رقم ٥ . ورؤى من الأنساب لتحديد هذه الدرجة الاسترشاد بما هو معروف عن منحنى التوزيع الاعتدالى من « أن نقطتي تحول المنحنى أى النقطتين اللتين يبدأ فيها المنحنى أن يغير اتجاهه تقابلان القيمتين  $M + U$  ،  $M - U$  » (١) . وبالقياس إلى هذا يمكن اعتبار أن درجة كون العامل معوقا للإنتاج تبدأ في تغير اتجاهها نحو الانخفاض بانخفاضها عن  $M - U$  . وبما أننا نريد اختيار مجموعة المعوقين بحيث تتوافر فيهم مظاهر السلوك المعوق بدرجة مرتفعة ، فاننا ينبغي أن نستبعد من بين المرشحين لها من تقل درجة اشكاله عن  $210$  (  $218 - 228$  ) حيث تكون درجة كونه معوقا منخفضة انخفاضا واضحا . وهكذا تم لنا تحديد درجة العامل الذى يختار لمجموعة المعوقين للإنتاج من هؤلاء المرشحين لها بأن تكون أعلى من  $210$  ، أى تكون درجة كونه معوقا ٣ فأكثر . ولقد أدى الاجراء إلى استبعاد تسعة أفراد هم جميع من قلت درجاتهم عن ٣ ، والعمر استبقاء ٢٧ فردا ليمثلوا مجموعة العمال المعوقين للإنتاج .

(١) الدكتور السيد محمد خيري : الاحصاء في البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية — القاهرة — دار الفكر العربي — ١٩٥٦ — ص ١٨٩ .

( جدول رقم ٥ )

التوزيع التكراري لدرجات كون العامل معوقا للإنتاج والخاص  
بالمعلم المرشحين لمجموعة المعوقين ( العدد : ٣٦ )

تكرار متجمع	ك	ف
٣٦	١	صفر
٣٥	٢	١
٣٣	٦	٢
٢٧	٤	٣
٢٣	٨	٤
١٥	٦	٥
٩	٢	٦
٧	٢	٧
٥	٥	٨

متوسط درجة كون العامل معوقا للإنتاج = ٢٨٤ درجة .

الانحراف المعياري للتوزيع = ٢١٨ درجة

(٨) ثم قمنا بعد ذلك بعمل توزيع تكراري للدرجات المقابلة لمجموعة المرشحين لمجموعة ضابطة كما هو موضح بالجدول رقم ٦ . وبناء على الأساس الذي اتبناه في البند السابق والذي استبعدهنا فيه عن المرشحين لمجموعة العمال المعوقين للإنتاج من انخفضت درجة كونه معوقا عن ٢٠ رأينا أن نستبعد من المرشحين لمجموعة ضابطة من مرتفعت درجة كونه معوقا عن نفس هذه الدرجة ، فاستبعدهنا بناء على هذه الخطوة ثمان حالات هي كل من كانت درجات كونهم معوقين للإنتاج ٣ فأكثر . وهكذا تكون درجة أي عامل في مجموعة المعوقين مهما كانت متحفظة أعلى من درجة كون أي عامل في المجموعة الضابطة معوقا مهما كانت درجته مرتفعة . وبالتالي لا نجد تداليا بين المجموعتين فيما يتعلق

بمدى كون العامل معوقاً للإنتاج بل نجد مجموعة معوقة بدرجة عالية جداً للإنتاج (تعتبر المجموعة التجريبية) ومجموعة أخرى متناقضة لها (تعتبر المجموعة الضابطة) . وذلك استرشاداً بوجهة النظر المثالية في تحديد المساواة والشذوذ .

### (جدول رقم : ٦)

**التوزيع التكراري لدرجات كون العامل معوقاً  
والخاص بالعامل المرشحين للمجموعة الضابطة  
(المدد : ٥٤)**

تكرار تجمع	ك	ف
٢١	٢١	صفر
٣٨	١٧	١
٤٦	٨	٢
٤٧	١	٣
٥٣	٦	٤
٥٣	-	٥
٥٣	-	٦
٥٤	١	٧

(٩) باجراء اختبار كا ٢ لبيان دلالة الفرق بين تكرار درجات المجموعة المرشحة كمجموعة تجريبية (جدول : ٥) وبين تكرار درجات المجموعة المرشحة كمجموعة ضابطة (جدول : ٦) ، تبين أن الفرق بين التوزيعين دال احصائياً عند مستوى ٠٠١ ، اذ بلغت كا ٢ بالنسبة للفرق بين كل من التوزيعين والتوزيع النظري ٢٢٨٨ . الأمر الذي يدل على أن المجموعتين متناظستان فيما يتعلق بكون العامل معوقاً للإنتاج ، وأن الترشيح لكل من المجموعتين كان دقيقاً إلى حد كبير .

(١٠) ثم اختربنا لكل فرد من مجموعة العمال المعوقين للإنتاج (المجموعة التجريبية) فرداً مناظراً له من مجموعة العمال الضابطة بحيث يكون من نفس قسمه بالشركة ومن نفس مهنته وعمله ومن نفس درجة مهارته . فمثلاً اختيار عامل من المجموعة الضابطة يشغل مهنة « مكتجي شان ماكينات صناعة السجائر والفلتر » من قسم صناعة وتعبئة السجائر ، ليناظر عاملًا من مجموعة العمال المعوقين للإنتاج يشغل مهنة « مكتجي شان ماكينات صناعة السجائر والفلتر » من قسم صناعة وتعبئة السجائر ، وهكذا . وتبقى ثلاثة عمال من المرشحين للمجموعة التجريبية دون وجود مناظر لأى منهم من المجموعة المرشحة كضابطة فاستبعدوا من العينة . أى أصبح لدينا ٢٤ عاملًا يمثلون مجموعة المعوقين للإنتاج و ٢٤ عاملًا مناظراً يمثلون المجموعة الضابطة .

\* \* \*

وهكذا يكون قد تم لنا اختيار عينة البحث من مجموعتين احدهما تتمثل بالمجموعة التجريبية وهي مجموعة العمال المعوقين للإنتاج ، أما بالمجموعة الأخرى فتتمثل بالمجموعة الضابطة لها . وتقسّا المجموعتان من حيث العدد ( ٢٤ في كل مجموعة ) . كما تقسّا من حيث الأقسام التي تعمل بها أفراد كل مجموعة وعدد من يعملون فيها من كل قسم . وكان هدفنا من ذلك ضبط عامل الادارة والاشراف والرئاسة ومساواة تأثيره في كل من المجموعتين حيث أننا نعلم من دراسات علم النفس الاجتماعي في موضوع الادارة والاشراف والرئاسة أن هذا العامل ذو تأثير كبير على سلوك العمال ومستوى انتاجهم ، ومن ثم يجب أن نثبته في المجموعتين . هذا بالإضافة أيضاً إلى تثبيتنا عامل المهنة والعمل في المجموعتين بمساواة كل منها بالآخر من حيث نوع المهن والعمل وعدد من يشغلونها ، وذلك لأن طبيعة المهنة والعمل في حد ذاتها وظروفها تختلف من مهنة ومن عمل الآخر ومن ثم فإنها تؤثر على سلوك العامل . ومستوى انتاجه ومدى توافقه تأثيراً يتحمل اختلاف مداره من مهنة

أو عمل الآخر . ولتبسيت تأثير عامل المهنة والعمل في المجموعتين فان الأهم يقتضى المساواة بينهما من حيث نوع المهن والعمل وعدد من يشغلونها . كما أثنا حاولنا أيضاً أن نثبت مستوى المهارة في المهنة والعمل بين المجموعتين لأن له أيضاً تأثيراً متوقعاً إلى حد ما على سلوك العامل ومستوى إنتاجه ومدى توافقه . أما ما وضنه من البداية من مبدأ اختيار العينة من يشغلون مهنا وأعمالاً ترتبط بالآلة وتشغيلها – كما سبق أن أشرنا – فكان محاولة من جانبنا لمسايرة ما يميز موقف الصناعة في العصر الحالي حيث تكون الآلة جزءاً أساسياً فيه .

وبذلك فان اختيارنا للعينة من مجموعتين باستخدام الخطوات السابقة يحقق لنا إلى درجة كبيرة ما يلى :

(١) تكوين مجموعة تجريبية تمثل العمال الذين يبدون في سلوكهم الكثير من المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج في المؤسسة الصناعية .

(٢) تكوين مجموعة ضابطة لمجموعة العمال المعوقين تعادلها في معظم العوامل الهامة التي يعتقد أن لها تأثيراً على الإنتاج وتختلف معها في أن أفرادها أقل قدرًا في سلوكهم المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج (حسب المعيار المثالى لتحديد السواء ) .

(٣) امكانية اجراء دراسة ميدانية مقارنة بين هاتين المجموعتين من حيث جوانب الشخصية (موضوع هذا الكتاب ) ، ومن ثم يمكن ربط الفروق بين المجموعتين والناتجة عن هذه المقارنة بمدى كون العامل معوقاً للإنتاج .

#### صلاحية طريقة اختيار العينة :

تحديثنا فيما سبق عن طريقة اختيارنا لعينة البحث من مجموعتين أحدهما تمثل المجموعة التجريبية (مجموعة العمال المعوقين للإنتاج ) ، والأخر تمثل المجموعة الضابطة (مجموعة العمال الذين يبدون في سلوكهم أقل قدر من المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج ) . وكما هو واضح من عرض طريقة الاختيار هذه يتبيّن أنها طريقة اجتهادية .

لاختيار هاتين المجموعتين ، الأمر الذي يقتضينا متابعة الدراسة لتبين مدى صلاحية هذه الطريقة في تحقيقها للمطلوب منها من حيث تكوين مجموعتين متعادلتين إلى حد كبير فيما عدا أن أحدهما يبدي أفرادها للكثير من المظاهر السلوكية للعامل الموقن للإنتاج والأخرى تكون على العكس من ذلك حيث يبدي أفرادها أقل قدر من المظاهر السلوكية لهذا العامل الموقن للإنتاج ، وذلك حتى يتتسنى لنا بعد أن نمضي في الدراسة الميدانية التي سوف تؤدي بنا إلى اكتشاف العوامل السيكلوجية التي تميز الشخصية الموقنة للإنتاج وترتبط بها .

ولقد أمكننا التتحقق من صلاحية طريقة اختيار العينة باستخدام محكين ، أحدهما كان مقصودا وهو مقارنة درجة كون العامل معوقا للإنتاج بالتقدير الذي حصل عليه في التقرير السرى السنوى الذى وضعه رؤساؤه عنه لتقييم سلوكه بالشركة طوال عام ١٩٦٥ ، أما المحك الآخر فلم نقصده وإنما ظهر تلقائيا من ظروف الدراسة وأثناء استدعاء أفراد العينة المتعلقة بالدراسة الميدانية . حيث تبين أن بعض أفراد العينة قد فصلوا من الشركة بعد أن تم اختيارهم للعينة وقبل اجراء المقابلات اللازمة معهم . ومن ثم روى من المناسب أن نستخدم هذه الظاهرة التي ظهرت بدون سابق توقع كمحك آخر لدى صلاحية طريقة الاختيار وذلك بمقارنة درجة كون العامل معوقا للإنتاج بأسباب الفحص . وفيما يلى نستعرض ماتم بالنسبة لاستخدام كل من المحكين ونتائجها .

#### ثولا — بالنسبة لمحك التقرير السرى السنوى :

الاسم الرسمى الذى تطلقه الشركة على هذا التقرير السرى السنوى هو « تقرير نشاط » وهو تقرير يضعه رئيس العامل أو رؤساؤه لتقدير حروفة كفایته . ويوضح عن كل عامل بالشركة وعلى نموذج خاص أعدته الشركة لهذا الغرض . وينطوى التقرير أربعة عناصر أساسية تستوفى بحسب النسبة للعاملين في جميع الفئات وهي : —

- (١) جودة العمل ( ويندرج تحتها مدى الدقة في أداء العمل وقلة تعاومن العاملين في الإنتاج ) .

## ٢) كمية العمل .

(٣) السلوك ( ويندرج تحته الصفات الخلقية ومدى التعاون والمواظبة ، ويؤخذ في الاعتبار جزاءات العامل ) .

(٤) الصلاحية بصفة عامة ( ويندرج تحتها درجة المعرفة والثقافة والكفاية والقدرة على التفكير والابتكار والثقة بالنفس ومدى الاعتماد على العامل ) .

والحد الأقصى لدرجة العناصر الأربعية حسب ترتيبها هو : ٢٥ ، ٢٥ ، ٣٠ ، ٢٠ ، والمجموع ١٠٠ . وكل عنصر من تلك العناصر الأربعية مقسم إلى أربعة مستويات : ضعيف ، مقبول ، جيد ، ممتاز ، ويشمل كل مستوى في كل عنصر قدرًا محدودًا من الدرجات . فمثلاً بالنسبة لعنصر جودة العمل فإن مستوى ضعيف يشمل كل العمال الذين تقل درجاتهم في هذا العنصر عن ١٠ ، بينما يشمل مستوى مقبول كل العمال الذين تتراوح درجاتهم فيه بين ١٠ و ١٦ وهذا بالنسبة لكل عنصر وحسب . مدي وزنه السابق ذكره . كما أن لكل مستوى من هذه المستويات تعريفاً للعامل الذي ينبغي وضعه في هذا المستوى ( فمثلاً بالنسبة لمستوى ضعيف في عنصر جودة الانتاج نجد التعريف التالي لمن ينبغي وضعه في هذا المستوى : « لا يعتني بعمله وبيؤديه على نحو رديء . كثير الخطأ والاهتمال » ، أما بالنسبة لمستوى مقبول : « يقوم بعمله بدرجة عادلة . وأخطاؤه ليست كثيرة » ، وبالنسبة لمستوى جيد : « يقبل على عمله بجد وأخطاؤه نادرة » ودرجة هذا المستوى بين ١٧ و ٢٢ ، وبالنسبة لمستوى ممتاز « التنفيذ دائمًا على أحسن وجه » ودرجة هذا المستوى بين ٢٢ و ٢٥ ) . ويعطى العامل تقديرًا عاماً بناءً على مجموع درجاته على العناصر الأربعية يكون أما « ضعيفاً » ( لمن يحصل في هذا المجموع على أقل من ٤٠ ) ، أو « مقبولاً » ( لمن يحصل في هذا المجموع على ما بين ٤٠ و ٦٤ ) ، أو « جيداً » ( لمن يحصل في هذا المجموع على ما بين ٦٤ و ٨٩ ) ، أو « ممتازاً » ( لمن يحصل في هذا المجموع على ما بين ٨٩ و ٩٠ ) .

ولذلك رأينا من الأصوب الجمع بين فئتي تقدير « مقبول » و « ضعيف » في فئة واحدة اصطلنا على تسميتها فئة « التقرير المنخفض » ، والجمع بين فئتي تقدير « ممتاز » و « جيد » في فئة واحدة اصطلنا على تسميتها فئة « التقرير المرتفع » . وبذلك يمكننا حساب معامل الارتباط بين التقرير ودرجة كون العامل معوقا للانتاج حيث يكون من الأنسب في حالتنا هذه استخدام معامل الارتباط الثنائي .

ولقد حسبنا معامل الارتباط الثنائي بعد اختيار مجموعة العمال المعوقين للانتاج ( المجموعة التجريبية ) وقبل اختيار المجموعة الضابطة لها ، ذلك أننا رأينا قبل البدء في اختيار المجموعة الضابطة أن نطمئن الى مدى الثقة التي ينبغي أن نوليها لطريقة الاختيار قبل المضي في الدراسة لأبعد من ذلك . أى أن حساب هذا المعامل كان قاصرا بالتالي على مجموعة المرشحين كعامل معوقين للانتاج والبالغ عددها ٣٦ كما هو واضح بالجدول رقم : ٥ . والجدول رقم : ٧ يوضح مقارنة بين هذا التقرير السنوي ( في مستوييه المنخفض والمرتفع ) وبين درجات كون العامل معوقا للانتاج بالنسبة لهذه المجموعة المرشحة كعامل معوقين ، والتي يوجد التوزيع التكراري لدرجاتها بالجدول رقم : ٥

( جدول رقم : ٧ )  
 مقارنة بين التقرير السرى السنوى ودرجات  
 كون العامل معوقا للانتاج فى المجموعة المرشحة  
 لمجموعة المعوقين للانتاج ( العدد : ٣٦ )

مستوى التقرير	المجموع								الدرجة
	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	
منخفض	٢١	٥	٢	١	٤	٤	٢	٣	—
مرتفع	١٥	—	—	١	٢	٤	٢	٣	٢
المجموع	٣٦	٥	٢	٢	٦	٨	٤	٦	١

ومن الجدول رقم : ٧ تبدو بوضوح العلاقة المعاكسة بين مستوى

التقرير السنوى ودرجة كون العامل معوقا للانتاج ، بحيث أن ارتفاع هذه الدرجة يصاحبه انخفاض في مستوى التقرير السرى السنوى . وبحساب معامل الارتباط الثنائى من هذا الجدول فانه يصل الى -٥٨٩ . وهو معامل مرتفع ودال احصائيا عند مستوى ١٠٠٪ . وينبغي أن نتوقع أن معامل الارتباط الحقيقى يكون أكثر ارتفاعا من هذا المعامل الذى حصلنا عليه في هذه الدراسة ، وذلك لأن المجموعة المستخدمة في حسابه أكثر تجانسا ( بحيث كلها مرشحة لمجموعة معوقة للانتاج ) وكما هو معروف من المبادئ الاحصائية فان زيادة التجانس تؤدى الى انخفاض في معامل الارتباط . ولقد ثبتت لنا هذه الحقيقة عندما حسبنا هذا الارتباط بناء على العينة التى استخدمت في الدراسة الميدانية لمجموعتيها ( مجموعة المعوقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها ) ، حيث تتكون هذه العينة من ٤٠ فردا ( ٢٠ عاملأ معوقا و ٢٠ عاملأ ضابطا ) . والجدول رقم : ٨ يوضح ذلك .

### ( جدول رقم : ٨ )

مقارنة بين التقرير السرى السنوى ودرجات كون العامل معوقا للانتاج في العينة النهائية  
( ٢٠ معوقا و ٢٠ ضابطا )

المجموع	الدرجة												
	مستوى التقرير	منخفض	مرتفع	المجموع	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	صفر
١٣	٢	١	١	٤	٢	٢	-	-	-	-	-	-	-
. ٢٧	-	-	١	١	٤	١	١	١	٦	١٣			
٤٠	٢	١	٢	٥	٧	٣	١	٦	١٣				

متوسط درجات كون العامل معوقا في ذوى التقرير السرى المنخفض = ١٥ درجة  
متوسط درجات كون العامل معوقا في ذوى التقرير السرى المرتفع = ٤١ درجة  
المتوسط العام لدرجات كون العامل معوقا في المجموعتين = ٢٦٣ درجة  
الانحراف المعياري للمجموعتين ككل = ٤٩ درجة

وبحساب معامل الارتباط الثنائي من هذا الجدول نجده قد بلغ - ٩١٥ ، وهو معامل دال احصائيا عند مستوى ٠٠١ وشديد الارتفاع ، يندر الحصول على مثله في الدراسات النفسية ، وهو يؤيد ارأى الذى سبق أن ذكرناه . ومما هو جدير بالذكر - بالإضافة الى هذا - أن جميع العمال ذوى التقرير السنوى المنخفض الا ١٣ كانوا من مجموعة العمال المعوقين للانتاج وكان ٧ فقط من المعوقين للانتاج ذوى تقرير مرتفع ، بينما كان جميع العمال في المجموعة الضابطة من ذوى التقرير السنوى المرتفع ولم يوجد أى فرد منهم ذا تقرير سنوى منخفض .

ويشير ذلك الى أن طريقة اختيار العينة كانت صالحة الى حد كبير ، بحيث نطمئن الى أنها حققت المطلوب فعلا من حيث تكوين جماعتين متناظرتين الى حد بعيد .

### ثانيا - بالنسبة لحك الفصل من الشركة بعد الاختيار للعينة :

في أواخر شهر يوليو من عام ١٩٦٦ كان قد تم لنا اختيار وتحديد أفراد العينة بمجموعتها (٤٢) عاماً يمثلون مجموعة المعوقين للانتاج و ٤٢ عاماً آخر يمثلون المجموعة الضابطة ) . وقد بدأنا مقابلات أفراد العينة بمجموعتها لإجراء ما يلزم من أدوات الدراسة الميدانية في أوائل شهر ديسمبر من نفس العام وانتهينا من ذلك في شهر مايو من عام ١٩٦٧ وفي خلال الفترة النقضية من بعد أن تم تحديد أفراد العينة بمجموعتها حتى الانتهاء من المقابلات اللازمة لأفراد العينة فصل من الشركة أربعة أفراد من العينة وأوقف عن العمل فرد آخر تمديدا لفصله . وكان من بين هؤلاء الخمسة أربعة أفراد من مجموعة العمال المعوقين للانتاج وفرد واحد من المجموعة الضابطة لها . ولقد تصادف أن هذا الفرد الواحد كان «مناظرا» لأحد هؤلاء الأفراد الاربعة (أى كان المقابل له في المجموعة الضابطة ) الامر الذى أدى بالعينة الى أن تتضمن أربعة أفراد من كل من المجموعتين فأصبحت تتكون من ٢٠ عاماً يمثلون مجموعة العمال المعوقين للانتاج و ٢٠ عاماً آخر يمثلون المجموعة الضابطة لها .

وتلقى أسباب الفصل الواردة في تقارير فصل كل من هؤلاء الأفراد الأربع ، وأسباب ايقاف الفرد الخامس خصوصا آخر على مدى صلاحية طريقة اختيار العينة بمجموعتها ، علاوة على ما أثبتته دراسة التقارير السنوية السرية عن مدى صلاحيتها . وفيما يلى بيانات عن فصل كل حالة على حدة .

(١) حالة العامل المقصول من المجموعة الضابطة : فصل اعتبارا من ١٩٦٦/١٢/٩ لالتحاقه بعمل آخر وغيابه لهذا السبب بدون اذن ( درجة كونه معوقا للانتاج : صفر ، تقريره السرى : « جيد » ) .

(٢) حالة العامل الأول المقصول من مجموعة المعوقين للانتاج : فصل اعتبارا من ١٩٦٦/١١/١٠ حسب قرار اللجنة الثلاثية بالأجماع بتاريخ ١٩٦٦/١١/٩ - جاء بشأنه في مذكرة مراقبة الحضور بتاريخ ١٩٦٦/١٠/١٦ : « مما سبق يتضح أن المذكور من معتادي الغياب عن العمل بدون اذن ومستهتر بالنظام والقوانين وأنه لا يقدر مسئولية .. لذلك نرجو الموافقة على إعادة عرض حالته للمرة الثالثة هذا العام على اللجنة الثلاثية لتقرير فسخ عقد استخدامه » . ( درجة كونه معوقا للانتاج : ٧ ، تقريره السرى : « ضعيف » ) .

(٣) حالة العامل الثاني المقصول من مجموعة المعوقين للانتاج : فصل اعتبارا من ١٩٦٦/١٢/٩ - جاء في مذكرة ادارة التوظيف لفصله والمحررة بتاريخ ١٩٦٦/١٢/٧ : « يتضح من صحيفة جراءاته أنه من معتادي الغياب بدون اذن وكثير المخالفات » ( درجة كونه معوقا للانتاج : ٨ ، تقريره السرى : « ضعيف » ) .

(٤) حالة العامل الثالث المقصول من مجموعة المعوقين للانتاج : فصل اعتبارا من ١٩٦٦/١٢/٢٥ « لحداثة خدمته بالشركة وكثرة غيابه » كما جاء في رأى مدير الادارة التابع لها ( درجة كونه معوقا للانتاج ٤ ، تقريره السرى « مقبول » كما وردت به هذه الملاحظة : « مخالف للتعليمات ومهمل في عمله » ) .

أما فيما يتعلق بالعامل الذي أوقف عن العمل ولم يعود إليه أو يتقرر غسله نهائيا قبل الانتهاء من الدراسة الميدانية ، فكان أيضا من مجموعة العمال المعوقين للإنتاج . ولقد أوقف عن العمل اعتبارا من ١٩٦٧/٤/١٠ لاتهامه بسرقة علب سجائر من الشركة . ( درجة كونه معوقا للإنتاج : ٨ ، تقريره السرى : « ضعيف » كما وردت به هذه الملاحظة : « سىء السلوك قليل العمل » )

وتوضح البيانات السابقة عن تلك الحالات الخمس ما يلى : -

(١) أن حالات الفحص الثلاث بسبب مظاهر تدل على كون العامل معوقا للإنتاج كانت كلها من بين مجموعة العمال المعوقين للإنتاج . بالإضافة إلى أن تقاريرها السرية كلها كانت منخفضة . وكان أحدهما مصحوبا بملحوظات تشير إلى كونه معوقا للإنتاج ( مخالف التعليمات ومهمل في عمله ) ، كما أثنا نجد في التقارير والتعليمات المتعلقة بفصلهم ما يدل على كونهم معوقين للإنتاج . هذا إضافة إلى درجات كونهم معوقين انتقالية حيث كانت درجات الثلاثة على التوالي : ٧ ، ٨ ، ٤ ، وهي درجات عالية نسبيا ، حتى بالنسبة لمجموعة المعوقين للإنتاج ذاتها .

(٢) أن حالة الإيقاف تمهدأ للفصل كانت هي الأخرى من مجموعة المعوقين للإنتاج ، كما أن سبب الإيقاف كان مظهاً من مظاهراً كون العامل معوقا للإنتاج هذا بالإضافة إلى تقريرها السرى كان منخفضاً أيضاً ومحظواً بملحوظة تدل على كونها معوقاً ( سىء السلوك قليل العمل ) وكانت درجة كونها معوقاً من أعلى الدرجات حيث وصلت ٨ .

(٣) أن حالة الفصل بسبب النقل إلى عمل آخر ، كانت حالة الفصل الوحيدة ، وهي من بين المجموعة الضابطة ، كما كانت نتيجة رغبة ذاتية من العامل في الالتحاق بعمل يرى أنه أفضل له ، ومن ثم التحق به ولم يعد يذهب إلى عمله بالشركة ، الأمر الذي جعل الشركة تتحمله لطول غيابه بدون تقديم عذر . ومن ثم فإن فعله لا يعتبر علامه من علامات كونه معوقا للإنتاج ، كما هو الحال في الحالات الأربع السابقة . يؤيد

ذلك تقريره السرى المرتفع ودرجة كونه موقعا للانتاج والتى وصلت  
صفرا .

(٤) كان الفرق دالا احصائيا بين نسبة مجموع حالات الفصل  
والايقاف تميدا للفصل بسبب ظاهر تدل على كون العامل موقعا للانتاج  
في كل من مجموعة الموقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها (١٦٦٪ )  
من مجموعة الموقين ، صفر من المجموعة الضابطة ) .

(٥) كل ما سبق يشير الى صلاحية الطريقة التى اتبعت في اختيار  
العينة بمجموعتها الى حد كبير ، ويدفعنا أكثر الى الثقة في أنها حققت  
بكفاءة عالية المطلوب منها من حيث تكوين جماعتين احداهما تبدو عليها  
المظاهر السلوكية للعامل الموقع للانتاج بدرجة كبيرة ، بينما الأخرى  
تقل فيها هذه المظاهر الى حد بعيد .

#### بيانات تتعلق بالعينة :

لما كانت نتائج الدراسات الميدانية ترتبط بطبيعة العينة وخصائصها ،  
بحيث أننا نتوقع أن تختلف النتائج اذا ما اختلفت طبيعة العينة اختلافا  
جوهريا ، فاننا ينبغي أن نذكر بيانات عن عينة الدراسة الميدانية (العينة  
بمجموعتها : الموقعة للانتاج والضابطة لها والتي تتكون كل منهما من  
٢٠ عامل ، وهي العينة النهائية التي استخدمت فعلا في الدراسة الميدانية )  
فيما يتعلق بالعوامل الهامة التي نتوقع أن يكون لها تأثيرا أكثر على طبيعة  
الظاهرة المدرسة ، وذلك حتى نضع حدودا عند تعميم نتائج الدراسة  
تتقيد بتوقعاتنا صدقها فقط على المجموعات المشابهة من حيث خصائص  
عينتنا وعلى تلك التي لا تختلف عنها في هذه البيانات اختلافا جوهريا .  
وهذه البيانات هي : المهنة والجنس والسن ومدة الخدمة . كما أننا فيما  
يتعلق بهذه البيانات سوف نعقد مقارنة بين مجموعتي الدراسة  
( مجموعة الموقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها ) حتى نطمئن الى  
أنهما لا تختلفان فيما بينهما اختلافا جوهريا فيما يتعلق بهذه البيانات ،  
وبالتالى يمكن أن نصف المجموعتين بأنهما متكافئتان في هذه البيانات ،

و هذه صفة هامة ينبغي توافرها في مثل هذه الدراسة حتى يمكننا فيما بعد أن نربط الفروق بينهما في الجوانب النفسية المدروسة أساسا بالفرق بينهما في التأثير على الانتاج .

وفيما يلى عرض لهذه البيانات المتعلقة بالعينة : -

(1) من حيث المهنة :

نوضح في الجدول رقم ٩ توزيع أفراد مجموعتي العينة ( مجموعة الموقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ) على الأقسام والمهن والأعمال المختلفة . ومن الجدول يتبين أن المجموعتين متكافئتان من حيث المهنة والعمل ومن حيث الأقسام التي يعمل بها أفرادهما وبنفس نسب تواجدهم فيها . إلا أن درجة المهارة في المهنة والعمل هي التي زادت أو نقصت درجة واحدة في ثلاثة حالات فقط في احدى المجموعتين عن الأخرى .

( جدول رقم : ٩ )

توزيع أفراد مجموعتي العينة ( مجموعة العمال  
الموقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ) على  
الاقسام والمهن والأعمال المختلفة ( العدد الكلى : ٤٠ )

القسم	المهنة او العمل	عدد افراد المجموعة الموقين	عدد افراد المجموعة الضابطة لها
صناعة وتعبئة السجائر:			
	عامل جمع منتجات (١) ثان	٢	١
	عامل جمع منتجات ثالث	—	١
	ملقم (٢) أول	٢	١
	ملقم ثان	٢	٣
	ملقم ثالث	٣	٣
	مكجى (٣) ثان ماكينات	٣	٣
	صناعة السجائر والفلتر	٣	
الدخان الشرقي :			
	عامل جمع منتجات ثان	١	١
	ملقم ثان	١	١
	ملقم ثالث	٢	٢
ماكينات السجائر الفرجينية :			
	عامل جمع منتجات ثان	٢	٣
	عامل جمع منتجات ثالث	١	—
	مكجى ثالث ماكينات	١	
	صناعة السجائر والفلتر	١	١

- (١) عامل جمع منتجات هو العامل الذي يقوم « بجمع المنتجات من على الماكينة » .
- (٢) الملقم هو العامل الذي يقوم « بتلقيم الماكينة بصفة مستمرة ضماناً لعدم توقفها » .
- (٣) المكجى هو العامل المكلف « بتشغيل وضبط الماكينة لضمان سيرها بانتظام ودون توقف » .

**(٢) من حيث الجنس :**

كان جميع أفراد العينة من الذكور .

**(٣) من حيث السن :**

رأى من الأنسب تحديد السن بالنسبة لجميع الأفراد حتى ١٩٦٦/٥/٣١ ، وهو نهاية فترة السبعة عشر شهراً التي وضعت درجات. كون العامل معوقاً بناءً على فحص بيانات أفراد العينة خاللها . ولقد تراوح السن في العينة ككل ما بين ٤٢ و ٤٠٢ عاماً بمتوسط قدره ٤٩٠٩ عاماً وانحراف معياري قدره ٤٠٤ عاماً . أما بالنسبة لمجموعة المعوقين للإنتاج فقد تراوح السن فيها ما بين ٤٢ و ٤٧٢ عاماً. بمتوسط قدره ٤٨٨٠ عاماً ، وانحراف معياري قدره ٤٠٥ عاماً . بينما تراوح السن في المجموعة الضابطة ما بين ١٠١ و ٦٣٦٨ عاماً بمتوسط قدره ٥٨٩٢ عاماً وانحراف معياري قدره ٤٠٤ عاماً . ولم يكن الفرق. بين متوسط السن في مجموعة المعوقين للإنتاج وبين متوسطه في المجموعة. الضابطة لها دالاً ، حيث بلغت ت ٥٠ ، في حين أنها ينبغي أن تبلغ ٢٠٢ عنى الأقل حتى يكون الفرق دالاً عند مستوى ٥٠٥ . وهكذا يمكننا أن. نذكر أن المجموعتين مختلفتين إلى حد كبير هي حيث مستوى السن في كل منها .

**(٤) من حيث مدة الخدمة بالشركة :**

رأينا من الأنسب تحديد مدة الخدمة بالنسبة لجميع أفراد العينة. على أساس المدة المنقضية ما بين بداية تعيين الفرد بالشركة وما بين ١٩٦٦/٥/٣١ (تمشياً مع المبدأ الذي اتبع في حساب السن) . ولقد تراوحت مدة الخدمة في العينة ككل ما بين ١٧٢ و ٢٠٢٤ عاماً بمتوسط قدره ٢٣٨ عاماً وانحراف معياري قدره ٦٣٩ عاماً . أما بالنسبة لمجموعة المعوقين للإنتاج فقد تراوحت مدة الخدمة ما بين ١٧٢ و ٦٧٢ عاماً بمتوسط قدره ٩٣٨ عاماً وانحراف معياري قدره ٥٦٦ عاماً . بينما تراوحت مدة الخدمة في المجموعة الضابطة ما بين ١٠١ و ٢٠٢٤ عاماً بمتوسط قدره ٥٢٨ عاماً وانحراف معياري قدره ٥٥٤ عاماً . ولم يكن الفرق بين متوسط مدة الخدمة في مجموعة المعوقين ومتوسط

مدة الخدمة في المجموعة الضابطة لها دالا ، حيث بلغت ت ٢٠، في حين أنها ينبغي أن تبلغ ٢٠٢ على الأقل حتى يكون الفرق دالا عند مستوى ٥٠ . وهكذا يمكننا أن نذكر أن المجموعتين مختلفتين إلى حد كبير من حيث مدة الخدمة في كل منهما .

(٥) من حيث مدى كون العامل معوقا للإنتاج :

تراوحت درجة كون العامل معوقا للإنتاج في العينة ككل ما بين صفر و ٨ بمتوسط قدره ٢٦٣ . أما بالنسبة لمجموعة المعوقين فقد تراوحت الدرجة ما بين ٣ و ٨ بمتوسط قدره ٤٨٤ وانحراف معياري قدره ١٤٦ . بينما تراوحت الدرجة في المجموعة الضابطة ما بين صفر و ٢ بمتوسط قدره ٤ وانحراف معياري قدره ٥٨ . وكان الفرق بين متوسط درجة كون العامل معوقا للإنتاج في مجموعة المعوقين ومتوسطها في المجموعة الضابطة لها فرقا جوهريا ، حيث بلغت ت ١٢٣ ، وكانت دالة احصائية عند مستوى ٠٠١ . وهكذا يمكننا أن نذكر أن مدى كون العامل معوقا للإنتاج يرتفع ارتفاعا جوهريا في مجموعة المعوقين للإنتاج بينما ينخفض انخفاضا جوهريا في المجموعة الضابطة لها ، بحيث يختلفان اختلافا كبيرا فيما بينهما بهذا الخصوص .

\* \* \*

وهكذا تكون تو أوضحتنا — كيف أثنتنا استطعنا اختيار العينة من مجموعتين مختلفتين إلى حد كبير فيما يتعلق بالمهنة والجنس والسن ومدة الخدمة بالشركة ( وهي من العوامل التي تتوقع أن تؤثر على الظاهرة المدروسة ) ، بينما تتميزان تمايزا جوهريا فيما بينهما من حيث مدى توافق درجة كون العامل معوقا للإنتاج في كل منها ، حيث يرتفع متوسط هذه الدرجة في مجموعة العمال المعوقين للإنتاج ارتفاعا كبيرا بينما ينخفض في المجموعة الضابطة لها انخفاضا جوهريا . كما أوضحتنا أيضا مدى صلاحية الطريقة التي استخدمت في اختيار كل من المجموعتين في تكوين مجموعتين متمايزتين فيما يختص ب مدى المظاهر السلوكية للعامل المعوق للإنتاج في الصناعة ، وذلك عند مقارنة نتائجها بمحكين :

أحددهما هو التقرير السنوى السرى الذى يوضع عن العامل والآخر هو ظاهرة الفصل عن العمل أو الإيقاف عنه تمهيداً للفصل ، حيث أثبتت كل منهما على حدة أن هذه الطريقة كانت صالحة إلى حد كبير .

#### رابعاً : نتائج الدراسة الميدانية

##### (1) المرحلة الأولى من الدراسة الميدانية

أجريت هذه المرحلة من الدراسة الميدانية على جميع أفراد العينة بمجموعتها ( مجموعة الموقين للانتاج وعددها ٢٠ عاملًا والمجموعة الضابطة لها وعددها ٢٠ عاملًا أيضًا ) . وتمت هذه المرحلة على خطوتين . أحدهما طبق فيها مقياس وكسلر — بلفيو لذكاء الراشدين والراهقين ، والآخر طبق فيها اختبار اليد . وتقضي طبيعة هاتين الخطوتين أن تعالج نتائج كل منهما على انفراد . أما تطبيق المقياسين ( مقياس الوكسيلر — بلفيو واختبار اليد ) فقد كان يتم في المقابلة الأولى التي كانت تجرى مع العامل . وكان المؤلف هو الذي يقوم بذلك . وكانت هذه المقابلات تتم بمقر الشركة وتستغرق من وقت عمل العامل الرسمي بالشركة ، بحيث أنه في حالة إذا ما استغرقت المقابلة جزءاً من وقت العامل المخصص رسمياً لراحةه كان يعطى وقتاً إضافياً لراحةه يعادل هذا الذي قضاه في المقابلة من وقت راحته ، كما سبق أن ذكرنا من قبل . ولطبيعة ظروف عمل هؤلاء العمال وتواجدهم بالشركة ، فإننا رأينا من الأنسب أن تعطى الأسماء المطلوبة جملة واحدة من كل من الأقسام الثلاثة التي تعمل بها أفراد العينة إلى كاتب كل من هذه الأقسام والذي سبق أن رشحهم في الأصل ونثق في تعاونه معنا ، ثم عند اجراء المقابلة نطلب من أحد هؤلاء الكتبة أن يرسل لنا واحداً من العمال المطلوبين . هذا وقد طلبنا من كل من هؤلاء الكتبة الذين تطوعوا لخدمة هذه الدراسة بأن يعملوا على أن تظل أسماء العمال المطلوبين غير معروفة لهؤلاء العمال ، وألا يذكروا لهم شيئاً عندما يرسلونهم لمقابلتنا إلا أنهم مطلوبين لقسم التدريب بالشركة ، وذلك حتى لا يعرف أحددهم أنه سوف تجرى

معه احدى هذه المقابلات فيستعد لها بشكل يفسد نتائج الدراسة أو يؤثر عليها تأثيرا سلبيا .

وكانت المقابلة التي تجري فيها هذه المرحلة تستغرق حوالي الساعة ونصف الساعة ، حيث كان الباحث يقدم فيها نفسه الى العامل ( بمثل ما سبق أن ذكرنا من قبل ) . ثم يطبق مقياس الوكسيلر – بلفيو عليه بجميع اختباراته الفرعية الا ١١ ثم يطبق بعد ذلك اختبار اليد . ولقد تمت هذه المرحلة من الدراسة الميدانية فيما بين شهر ديسمبر من عام ١٩٦٦ وشهر أبريل من عام ١٩٦٧ . ولقد رأينا أثناء اجراء المقابلات الا نكون عارفين الى أي المجموعتين ( مجموعة المعوقين أم المجموعة الضابطة لها ) ينتمي المفحوص ، حتى لا يؤثر ذلك بأي شكل من الاشكال على موقف الاختبار فتتأثر نتائجه . وكما تسجل استجابات المفحوص لاختبارات الوكسيلر – بلفيو الفرعية في كراسة الاجابة المعدة خصيصا لهذا الغرض ( ضمن اقتباس واعداد المقياس للبيئة المحلية ) تمهدا لتصحيح هذه الاستجابات فيما بعد . أما بالنسبة لاستجابات المفحوص لاختبار اليد فقد كانت تسجل على ورق عادي تمهدا أيضا لتصحيحها فيما بعد .

#### تصحيح الاستجابات :

كان المؤلف يقوم بنفسه بتصحيح الاستجابات ومراجعة هذا التصحیح ، وذلك مراعاة لتشيیت ما قد يكون من تأثیر للمصحح عن تقدير الاستجابات ، كما سبق أن رأينا ذلك بالنسبة لإجراء الدراسة الميدانية . وكذلك فاننا كنا نراعى أيضا أثناء قيامنا بعملية التصحیح الا نكون عارفين الى أي المجموعتين ( مجموعة المعوقين للانتاج أم المجموعة الضابطة لها ) تتتمى الاستجابات التي تقوم بتصحيحها ، وحتى لا يؤدي ذلك الى التأثير بشكل ما على تقدير الاستجابات . اي أنها في التصحیح استخدمنا الطريقة التي تعرف بطريقه « التصحیح الاعمى »، كما سبق لنا أن استخدمنا نفس الطريقة بالنسبة للتطبيق .

وتم تصحيح استجابات الوكسيلر – بلفيو بناء على نماذج

التصحيح (١) التي أعدها الدكتور لويس كامل لبيئتنا المحلية . وبعد الانتهاء من مراجعة التصحيح ، ترجمت الدرجات الخام لكل اختبار فرعى الى درجات موزونة له طبقاً للجدول المعد لذلك وال موجود بكراسة تسجيل اجابة مقاييس الوكسيلر — بلفيو . وبعد ذلك استخرجت نسب الذكاء اللغطى والعملى والكلى بناء على معالجة الدرجات الموزونة للختبارات الفرعية ، وبناء أيضاً على سن المفحوص . وطبقاً لجدول (٢) معينة معدة لهذا الغرض . أما بالنسبة لعامل الكفاءة فانه كان يستخرج بناء على تقدير نسبة الذكاء الكلى بالنسبة لجميع المفحوصين على أساس معايير فئة السن من ٢٠ الى أقل من ٢٥ ، حيث أنها فئة السن التي أبانت عن أقصى كفاءة عقلية بالنسبة لفئات السن الخمس التي تم حتى الآن اعداد معايير لها (فئات : ٢٠ — ٢٤ ، ٢٩ — ٣٠ ، ٣٤ — ٣٥ ، ٤٠ ، ٣٩ — ٤٤ ) .

**نتائج المقارنات بين مجموعة المعقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها :**  
نذكر فيما يلى نتائج المقارنات بين مجموعة المعقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها فيما يتعلق بهذه المرحلة من الدراسة الميدانية .  
وسوف نقسم هذه النتائج قسمين : أحدهما يتعلق بمقاييس وكسيلر — بلفيو والأخر يتعلق باختبار اليد ( وهو أداتا هذه المرحلة من الدراسة الميدانية ) .

**أ — نتائج مقاييس وكسيلر — بلفيو للذكاء :**

**أولاً — فيما يتعلق بدرجات الاختبارات الفرعية الموزونة ونسبة الذكاء المختلفة :**

يوضح لنا الجدول رقم ١٠ مقارنة بين متوسطات درجات الاختبارات الفرعية الموزونة ونسبة الذكاء المختلفة ( نسبة الذكاء اللغطى — نسبة

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل عن نماذج التصحيح وجداوله .  
الدرجات الموزونة من ٥ — ٣٤ .

(٢) بعضها منشور بالمرجع السابق وبعضها لم ينشر بعد .

( جدول رقم : ١٠ )

مقارنة بين متوسطات مجموعة العمال المعقدين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها في درجات الاختبارات الفرعية الموزونة ونسب الذكاء المختلفة ، ومعاملات الارتباط الثنائية بين هذه المتغيرات وكون العامل معوقا

للانتاج

معامل الارتباط الثنائي مع كون العامل معوقا	ت	متوسط المجموعة الضابطة (العدد ٢٠)	متوسط مجموعة المعقدين (العدد ٢٠)	المتغير
+ ٠٣٤	١٦	٧١٥	٧٢٥	المعلومات العامة
* - ٤٠٣	* ٢٠٨	٩٧٠	٨٤٥	الفهم العام
- ١٩٠	٩٣	٩٠٥	٨٥٥	اعادة الأرقام
+ ٠١٣	٠٦	٨٢٥	٨٣٠	الاستدلال الحسابي
+ ١٢٧	٦٣	٦٥٥	٦٨٥	التشابهات
- ١٣١	٦٥	٧٤٠	٧٠٥	الفردات
+ ١٣٥	٦٧	٧٥٥	٨٢٥	ترتيب الصور
- ٠٦٢	٣٠	٧٦٥	٧٤٠	تمكيل الصور
- ٠٣٦	١٧	٧٩٥	٧٨٠	رسوم المكعبات
- ١٤٤	٧١	٩٢٠	٨٦٥	تجميع الاشياء
- ٠٦١	٣٠	٨٢٠	٨٠٥	رموز الأرقام
- ١٤٠	٦٩	٨٨٩٠	٨٧٠٠	نسبة الذكاء اللفظي
- ٠٣٠	١٥	٩٠١٥	٨٩٥٥	نسبة الذكاء العملي
- ٠٧٠	٣٥	٨٨٠٥	٨٦٨٥	نسبة الذكاء الكلى
- ٠٨٧	٤٣	٨٢٨٥	٨١٥٥	معامل الكفاءة

الذكاء العملي – نسبة الذكاء الكلى – معامل الكفاءة ) في كل من مجموعة العمال المعقدين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ، كما يوضح أيضاً معاملات الارتباط الثنائية بين هذه الدرجات وتلك النسب وبين كون العامل معوقاً للإنتاج مع بيان الدلالة الاحصائية لكل من الفروق بين المتوسطات ومعاملات الارتباط بالنسبة للمتغيرات المذكورة .

ويبدو واضحاً من هذا الجدول ( الجدول رقم : ١٠ ) أن أحداً من المتغيرات المدروسة المذكورة به لم تبين عن فرق دال احصائياً بين

متوسط مجموعة المعقين للإنتاج ومتوسط المجموعة الضابطة لها ، أو يرتبط ارتباطا دالا احصائيا بكون العامل معوقا للإنتاج باستثناء اختبار فرعى واحد هو اختبار الفهم العام ، حيث كان متوسط درجات مجموعة العمال المعقين عليه منخفضا بشكل دال احصائيا عن متوسط درجات المجموعة الضابطة عليه ، كما كان معامل الارتباط الثنائى بين هذا الاختبار وبين كون العامل معوقا سالبا ودالا من الناحية الاحصائية . الا أنه مع ذلك فان الجدول يوضح شيئا هاما ذلك هو أن كل نسب الذكاء المختلفة كان متوسطها ينخفض في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة ، ولم تشد نسبة واحدة من النسب الأربع عن ذلك ، وإن لم يبلغ هذا الانخفاض مستوى الدلالة الاحصائية . وكذلك الامر أيضا فان الاتجاه الغالب في متosteats درجات الاختبارات الفرعية ( الد ) ١١ ) كان انخفاضها في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة ، حيث نجد هذا الاتجاه متمثلا في سبعة اختبارات من الد ١١ ، وإن لم يبلغ مستوى الدلالة الاحصائية الا في أحدها فقط ( اختبار الفهم العام ) . وهذا الامر يشير بصفة عامة الى أن جوانب الذكاء تميل لأن تنخفض في مجموعة المعقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة .

### ثانياً — الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى :

يتضح من الجدول السابق ( الجدول رقم : ١٠ ) أن الفرق بين متوسط نسبة الذكاء اللغظى في كل من المجموعتين كان غير دال احصائيا، وبالمثل أيضا كان الامر فيما يتعلق بنسبة الذكاء العملى ، مع ملاحظة أن متوسط كل من النسبتين كان ينخفض في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة مع أن هذا الانخفاض لم يبلغ مستوى الدلالة الاحصائية . وبدراسة الفرق بين متوسط نسبة الذكاء اللغظى ومتوسط نسبة الذكاء العملى بالنسبة لمجموعة العمال المعقين للإنتاج لم يتبين أن هذا الفرق دال من الناحية الاحصائية ، اذ بلغت ت ٧٥ . في حين ينبغي أن تبلغ ٢٠٢ على الاقل حتى يكون الفرق دالا عند مستوى ٥٠٪ . وكان اتجاه الفرق كما هو متوقع من حيث ارتفاع متوسط نسبة الذكاء العملى.

عن متوسط نسبة الذكاء اللغظى ، حيث أن الآراء النظرية والدراسات الميدانية (١) عموما تميل إلى تأييد هذا الاتجاه بالنسبة للعمال وغير التعلميين عموما . وبالمثل أيضا كان الامر بالنسبة للمجموعة الضابطة ، حيث لم يتبين من دراسة الفرق بين متوسط نسبة الذكاء اللغظى ومتوسط نسبة الذكاء العملى أنه كان دالا احصائيا ، اذ بلغت ت ٢٧٠ في حين ينبغي أن تبلغ ٢٠٢ على الأقل حتى يكون الفرق دالا عند مستوى ٥٠٠ . كما كان اتجاه الفرق في نفس اتجاهه في مجموعة المعوقين لانتاج من حيث ارتفاع متوسط نسبة الذكاء العملى عن متوسط نسبة الذكاء اللغظى .

كان هذا فيما يتعلق بالفرق بين متوسط نسبة الذكاء اللغظى ومتوسط نسبة الذكاء العملى في كل من المجموعتين ، وكما يوضحها الجدول السابق (الجدول رقم : ١٠) . هذا وهناك متغير آخر يقترب في معناه من هذا المتغير ، هو متوسط الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى في كل فرد على حدة . فقد يختلف الامر بالنسبة لهذا الفرق عنه بالنسبة للفرق في الحالة السابقة . فلو فرضنا مثلا أن هناك مجموعة تتكون من فردین أحدهما نسبة ذكائه اللغظى ٩٠ ونسبة ذكائه العملى ١١٠ ، والآخر نسبة ذكائه اللغظى ١١٠ ونسبة ذكائه العملى ٩٠ فاننا سوف نجد في هذه الحالة أن الفرق بين متوسط نسبة الذكاء اللغظى ومتوسط نسبة الذكاء العملى بالنسبة لهذه المجموعة سيكون صفراء ، الا أن متوسط الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى في كل فرد على حدة سوف يكون مقداره ٢٠ . وبدراسة متوسط هذا الفرق ( بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى في كل فرد على حدة ) تبين أنه كان ٤٨٪ بالنسبة لمجموعة المعوقين لانتاج و ٣٥٪ بالنسبة للمجموعة الضابطة . ومع أن الفرق بين هذين المتوسطين يبدو كبيرا إلا أنه لم يبلغ مستوى الدلالة الاحصائية ، حيث كانت ت ٢٩ في حين

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاقلية

حس ٢٣ .

يتبين أن تبلغ ٢٠٢ على الأقل حتى يكون الفرق دالا عند مستوى ٥٪، كما كان معامل الارتباط الثنائي بين هذا الفرق وبين كون العامل معوقا للإنتاج + ٢٦١، ولم يصل أيضاً مستوى الدلالة الإحصائية ، حيث كان يتبين أن يصل ٣٣ على الأقل حتى يكون دالا عند مستوى ٥٪ وعلى الرغم من ذلك ، فإن الارتفاع الواضح لهذا المعامل الموجب يشير إلى ميل قوى لأن يرتبط هذا الفرق بين نسبة ذكاء الفرد اللغطي ونسبة ذكائه العملي بكونه معوقاً للإنتاج ارتباطاً موجباً ، إلا أن صغر حجم العينة هو الذي لم يجعل هذا الارتباط يصل مستوى الدلالة ، حيث أن هذا المعامل (٢٦١) كان يصل إلى مستوى الدلالة لو كانت العينة المستخرج منها تصل إلى ٥٧ فرداً أو تزيد (أي بينما هي في دراستنا ٤٠ فرداً فقط) .

### **ثالثاً – تحليل نمط الصفحة النفسية :**

يذكر الدكتور لويس كامل مليكة : « ويتمثل الاستخدام الأكلينيكي الثالث لمقاييس وكسلر – بلفيو فيما يسمى ( تحليل النمط ) Pattern analysis . وتنعدد أساليبه ، كما تختلط معانٍ أحياناً . إلا أن وكسلر يقصد بتحليل النمط تحديد الأنماط الفريدة من الاختبارات التي تميز بين الفئات الأكلينيكية المختلفة . ويفترض ( تحليل النمط ) وجود صفحات نفسية مميزة لكل فئة أكلينيكية .

« وقد بدأ وكسلر من واقع البيانات التي حصل عليها ، ومن خبرته الأكلينيكية ، بتحديد الاختبارات التي يتطلب أن ترتفع الدرجة عليها لدى أفراد عدد من الفئات الأكلينيكية المختلفة كلاماً على حده ، وذلك إذا قورنت بأفراد من مجموعات سوية (١) .

وقد قام وكسلر (٢) بتقديم أنماط لصفحات النفسية التي تميز

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الأكلينيكية

ص ٩

(٢) المرجع السابق لوكسلر ص ١٧١ – ١٧٢ .

خمس من الفئات الاكلينيكية ( المرض العقلى العضوى - الفصام - حالات القلق - الجناح - الضعف العقلى ) ، أو ما يمكن تسميتها بالعلامات التشخيصية لهذه الفئات الاكلينيكية . وتقوم هذه الانماط على أساس عام هو افتراض أن الاختبارات تختلف فيما بينها في مدى تأثيرها بالحالات المرضية والانفعالية . وبقدر وكسلر<sup>(١)</sup> هذه العلامات التشخيصية تقديراً كمياً بالنسبة للدرجات الموزونة للاختبارات باستخدام انرموز التالية :

+ + = انحراف ٣ درجات أو أكثر فوق متوسط الاختبارات الفرعية .  
+ = انحراف من ٥١ إلى ٥٢ درجة فوق متوسط الاختبارات .  
الفرعية .

- = انحراف من ٥١ إلى ٥٢ درجة تحت متوسط الاختبارات .  
الفرعية .

-- = انحراف ٣ درجات أو أكثر تحت متوسط الاختبارات الفرعية .  
صفر = انحراف من +٥١ إلى -٥١ درجة عن متوسط الاختبارات .  
الفرعية .

ومن الملاحظ أنه يوجد هنا تداخل بين تقيير رمز « صفر » ورمز « + » ورمز « - » بالنسبة للدرجة « ٥١ » ، وأغلب الظن أن المقصود بالرمز « صفر » هو الانحراف السالب أو الموجب بمقدار يقل عن « ٥١ » درجة ، وبهذا يمكن تقادى هذا التداخل . ويلاحظ أن كل الانحرافات تقدر هنا بدرجات موزونة ، فلو أن فرداً على سبيل المثال . كانت درجته الموزونة على اختبار المعلومات ١٢ بينما كان متوسط درجاته الموزونة على الاختبارات الفرعية ١٠ فان انحراف درجة المعلومات في هذه الحالة يساوى « + » ، وهكذا .

ومن الممكن تقديم نمط الصفحة النفسية بصور مختلفة على هيئة أنماط جماعية ، وهى التى تستخرج على أساس المتوسطات ، أو على هيئة أنماط فردية وهى التى لا تستخرج على أساس المتوسطات وإنما

---

(١) المرجع السابق ص ١٧٠ .

على أساس الدرجة الموزونة لكل فرد على حدة بالنسبة لكل اختبار ٠

## ١— الانماط الجماعية :

تعتبر البيانات الواردة بالجدول رقم : ١٠ والخاصة بمتوسطات مجموعة المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها على متغيرات الذكاء نمطين من أنماط الصفحة النفسية الجمعية أحدهما يمثل الصفحة النفسية لمجموعة العمال المعوقين للإنتاج ( متوسطات مجموعة المعوقين ) والآخر يمثل الصفحة النفسية للمجموعة الضابطة لها ٠ كما أن الجدول رقم : ١١ يمثل نوعا آخر من أنواع هذه الانماط الجمعية ، اذ يمثل متوسط انحرافات الدرجات الموزونة على الاختبارات عن المتوسط المعدل بالنسبة لكل من مجموعة المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ٠ والانحراف عن المتوسط المعدل Modified Mean هذا يشبه في طريقة حسابه الانحراف المتوسط الا أنه « يقدر عن طريق الفروق بين الدرجة الموزونة على كل اختبار ، ومتوسط الدرجة على الاختبارات الباقيه بعد حذف الاختبار المعين » (١) ٠ ولهذا فانه يؤدى الى نفس نتائج الانحراف المتوسط باستثناء أن قيمه ترتفع قليلا عن قيم الانحراف المتوسط لأن حذف الاختبار المعين من حساب متوسط الاختبارات من شأنه أن يباعد أكثر بين هذا الاختبار وبين متوسط الاختبارات الباقيه ، حيث أن حسابه في المتوسط يقرب المتوسط منه بعض الشيء ٠ ولهذا فانه مفضل على الانحراف عن المتوسط لأن قيمه تبدو أكثر وضوها ٠

---

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكية  
ص ٧ ٠

( جدول رقم : ١١ )

متوسط انحرافات الدرجات الموزونة على اختبارات مقياس  
وكسلر - بلغيو عن المتوسط المعدل بالنسبة  
لمجموعة العمال المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها

الاختبار	المعلومات العامة
المجموعات الضابطة	الفهم العام
المجموعات الضابطة لها	اعادة الأرقام
المعلومات العامة	- ٦٩
الفهم العام	+ ٦٤
اعادة الأرقام	+ ٧٥
الاستدلال الحسابي	+ ٤٧
التشابهات	- ١١٣
الفردات	- ٩١
ترتيب الصور	+ ٤٢
تمكيل الصور	- ٥٢
رسوم المكعبات	- ٠٨
تجميع الأشياء	+ ٨٦
رموز الأرقام	+ ٢٠

ومن الجدير بالذكر أن المقارنة بين النمطين الواردين بهذا الجدول ( الجدول رقم : ١١ ) والنمطين الواردين بالجدول السابق ( الجدول رقم : ١٠ ) تؤدى إلى نفس الاتجاهات من حيث الدلالة على أي من المجموعتين يرتفع متوسطها عن متوسط الأخرى بالنسبة للاختبار الفرعى المعين . ذلك أن النمط الجمعى ( المستخرج على أساس متوسطات المجموعة كل ) يؤدى إلى نتائج متشابهة في اتجاهاتها . ويمكننا من البيانات الواردة بالجدول رقم ١١ والخاصة بنمطى الصفحة النفسية المستخرجين على أساس انحرافات الدرجات الموزونة على الاختبارات الفرعية عن المتوسط المعدل ، أن نستنتج الاتجاهات التالية بالنسبة لمجموعة العمال المعوقين للإنتاج .

(١) يغلب أن يكون الانحراف عن المتوسط المعدل موجباً على

اختبارات الفهم العام واعادة الارقام والاستدلال الحسابي وترتيب الصور وتجميع الاشياء ورموز الارقام .

(٢) بينما يغلب أن يكون هذا الانحراف سالبا على اختبارات المعلومات العامة والتشابهات والمفردات وتمكيل الصور ورسم المكعبات .

أما بالنسبة للمجموعة الضابطة فاننا يمكن أن نستنتج الاتجاهات التالية :

(١) يغلب أن يكون الانحراف عن المتوسط المعدل موجبا على اختبارات الفهم العام واعادة الارقام والاستدلال الحسابي وتجميع الاشياء ورموز الارقام .

(٢) بينما يغلب أن يكون هذا الانحراف سالبا على اختبارات المعلومات العامة والتشابهات والمفردات وتمكيل الصور ورسم المكعبات .

ويرى المؤلف أن هذا النوع من أنماط الصفحة النفسية ( الوارد بلجدول رقم : ١١ ) يقلل من قيمة التشخيصية كثيرا تعذر ايجاد وسيلة موضوعية فيما يختص بتحديد درجة الانحراف التي ينبغي أن تبلغها درجة الاختبار الفرعى حتى تكون له دلالة تشخيصية ، اذ أنه لا يكفي أبدا أن نرى هذا الانحراف سالبا أو موجبا لنسعدله منه على تشخيص معين ، وإنما ينبغي وضع حد موضوعي يصل إليه هذا الانحراف لنسعدله منه على ذلك . فمثلا اختبار رسم المكعبات ينحرف انحرافا سالبا ( - ٠٨ ) في مجموعة المعقدين للانتاج ، بينما ينحرف أيضا اختبار التشابهات انحرافا سالبا ( - ١٣ ) فإذاهما يعتبر انحرافه السالب دالا حتى نستفيد منه كعلامة تشخيصية ، أم أن كليهما ذو دلالة في انحرافه السالب ، وبالتالي نستفيد من انحراف كل منهما كعلامة تشخيصية ، أم أن كليهما غير دال في انحرافه السالب ، وبالتالي لا ينبغي

الاعتماد على أيهما كعلامة تشخيصية ، وهكذا .. ولهذا فإنه يصعب الاستفادة التشخيصية من هذا النمط في كثير من الحالات .

وهناك أنواع أخرى من الانماط الجمعية لصفحة النفسية مثل تلك المستخرجة على أساس متوسط الانحرافات عن المتوسط أو متوسط الانحرافات عن المفردات .. الا أننا نرى أن أنسبيها للوفاء بهدف دراستنا الحالية هو نمط الصفحة النفسية المستخرج على أساس المتوسطات (والوارد بالجدول رقم : ١٠ ) ونمط الصفحة النفسية المستخرج على أساس متوسط الانحرافات عن المتوسط المعدل (والوارد بالجدول رقم ١١ ) وبالمقارنة بين مدى صلاحية هذين النمطين كوسيلة تشخيصية فاننا نجد أن النمط المستخرج من متوسط الدرجات الموزونة أفضل كثيراً لسهولة استخراجه وتفسيره والاستفادة التطبيقية منه .

#### ب - الانماط الفردية :

كما سبق أن ذكرنا ، فإن الانماط الجمعية تقوم على أساس متوسطات المجموعة كل ( مثلاً نجد في الأنماط الواردة بالجدول رقم ١٠ والجدول رقم ١١ ) ، أما الانماط الفردية فانها تستخرج على أساس الدرجة الموزونة لكل فرد على حدة بالنسبة لكل اختبار .

ونقدم في الجدول رقم ١٢ نوعاً من هذه الأنماط الفردية يمثل النسب المئوية للحالات التي تتحرف بمقادير مختلفة عن المتوسط المعدل للختبارات المختلفة في مقياس الوكسيلر بالنسبة لكل من مجموعة العمال الموقعين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها .

(جدول رقم : ١٣)

النسبة المئوية للحالات التي تعرف بمقادير مختلفة عن المتوسط العدل للختبارات المختلفة  
في مقاييس وكميلر — يشير لكل من مجموعة المعقين للنتائج والجموعة الضابطة لها

الاختبار		المعلومات الدالة		الفهم العام		اعادة الارقام		الاستدلال الحسابي		التشابهات		الفردات		ترتيب الصور		تكييف الصور		رسوم المكعبات		مجموع الاشكاء		رموز الارقام								
-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-		-								
—	+	—	+	—	+	—	+	—	+	—	+	—	+	—	—	+	—	+	—	—	+	—	—	+	—					
٠	٥	٥	٦	٦	٧	٨	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩					
٢٥	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٤٠	٤١	٤٢	٤٣	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧	٤٨	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩					
٣٠	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٥	٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩					
٣٦	٣٧	٣٨	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩	٣٩					
٣٩	٤٠	٤١	٤٢	٤٣	٤٤	٤٥	٤٦	٤٧	٤٨	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩					
٤٦	٤٧	٤٨	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩					
٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩					
٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠					
٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩				
٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩				
٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩	٥٩				
٦٠	٦١	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩			
٦٦	٦٧	٦٨	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩			
٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩	٦٩			
٧٠	٧١	٧٢	٧٣	٧٤	٧٥	٧٦	٧٧	٧٨	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩		
٧٦	٧٧	٧٨	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩		
٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩	٧٩		
٨٠	٨١	٨٢	٨٣	٨٤	٨٥	٨٦	٨٧	٨٨	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	
٨٦	٨٧	٨٨	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	
٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	٨٩	
٩٠	٩١	٩٢	٩٣	٩٤	٩٥	٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩
٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩
٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩
٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩	٩٩

وفي هذا الجدول (الجدول رقم : ١٢ ) يراعى أننا قدرنا الرموز فيه تقديرًا كمياً بالنسبة لأنحراف الدرجات الموزونة للاختبارات الفرعية عن المتوسط المعدل على النحو التالي :

— — = انحراف ٥٠ درجة أو أكثر تحت متوسط الاختبارات الفرعية الباقية .

— = انحراف من ٥٠ إلى ٤٩ درجة تحت متوسط الاختبارات الفرعية الباقية .

صفر = انحراف من — ٤٩ إلى + ٤٩ درجة عن متوسط الاختبارات الفرعية الباقية .

+ = انحراف من ١٥٠ إلى ٤٩ درجة فوق متوسط الاختبارات الفرعية الباقية .

+ + = انحراف ٥٠ درجة فأكثر فوق متوسط الاختبارات الفرعية الباقية .

وراعينا أن يكون ذلك التقدير لهذه الرموز متماشياً مع تقدير الدكتور لويس كامل مليكة في دراسته المشابهة عن الفصاميين والاسوبياء <sup>(١)</sup> . ويتمشى هذا التقدير مع تقدير وكسler الذي يستخدمه في حديثه عن أنماط الصفحات النفسية المميزة للفئات الاكلينيكية والسابق ذكره ، باستثناء أن تقدير الرمز في دراستنا هذه وأيضاً في دراسة الدكتور لويس مليكة المشار إليها يقل في الرمز (++) بنصف درجة وأيضاً في الرمز (--) بنفس القيمة ، ويتفادى التداخل في تقديرات وكسler الذي نجده بين تقدير رمز (صفر) وتقدير رمز (+) وتقدير رمز (-) بالنسبة للانحراف بمقدار ١٥ درجة موزونة وذلك بأن خفضنا هذا الانحراف بالنسبة للرمز (صفر) بمقدار ١٠ درجة موزونة فقط فما يصبح ٤٩ درجة ، ومن ثم يوضع الانحراف بمقدار ٤٩ درجة

(١) المرجع السابق ص ٣٦ ، ٣٧ .

موزونة سواء بالزائد أو الناقص تحت رمز ( صفر ) بينما يوضع انحراف  
+ ٥٠ درجة موزونة تحت رمز ( + ) ، وانحراف - ٥٠ درجة  
موزونة تحت رمز ( - ) .

ومن أهم ما يمكن لنا توجيهه من نقد لهذه الرموز — سواء في دراسات وكسلر أو في درسات الدكتور لويس كامل مليكة أو في دراستنا هذه — أنها ليست موضوعة على أساس موضوعي واضح متطرق إليه. وذات مضمون منطقي يمكن تبريره . وإنما أساس وضع هذه التقديرات — كما يبدو — أساسا ذاتيا يمكن أن يختلف من باحث لآخر دون مبرر منطقي موضوعي .

ومن بيانات الجدول السابق ( الجدول رقم ١٢ ) يمكن أن نستخلص فمطا لمجموعة العمال المعقين للإنتاج وآخر للمجموعة الضابطة ، على نحو تلك الانماط التي قدمها وكسلر لتمييز الفئات الاكلينيكية المختلفة . والجدول رقم ١٣ يوضح هذين النمطين .

ويلاحظ أن وكسلر في وضعه للانماط المشابهة للفئات الاكلينيكية لم يتبع أساسا واضحا يكون فيصلًا في وضع الرمز كعلامة تشخيصية مميزة من عدمه ، أو هو على الأقل لم يوضح لنا ذلك الأساس . كما أنه لم يوضح لنا مدى وزن كل رمز في النمط حتى تسهل المقارنة والاستفادة من النمط كوسيلة تشخيصية ، فمثلاً نجد أمام اختبار رمز الأرقام الرمز ( صفر ) في نمط مجموعة المعقين للإنتاج ونجد أمامه أيضا نفس الرمز في نمط المجموعة الضابطة ، فهل يعني هذا أنهما متساوياً الوزن في النمطين ؟ أم غير هذا فعندئذ ينبع تمييز وزن كل منهما في النمط المعين .

لقد واجهنا هاتين المشكلتين ورأينا من الأفضل حلهما على الوجه التالي :

(١) وضع الرمز وحده إذا كان يميز الغالبية المطلقة للنسبة المئوية للأفراد المجموعة ( أي يميز أكثر من نصف حالاتها ، على افتراض —

بشيء من التجاوز — أن الغالبية المطلقة يمكن أن تمثل المجموع كما هو الحال بالنسبة للانتخابات العامة )

( جدول رقم : ١٣ )

**نمط الصفحة النفسية لمجموعة العمال المعوقين  
للإنتاج والمجموعة الضابطة لها**

نوع الصفحة النفسية لمجموعة الضابطة	نوع الصفحة النفسية لمجموعة المعوقين	الاختبار
صفر (٦٠)	صفر (٥٥)	المعلومات العامة
+ + صفر (٣٥) (٤٠)	+ + صفر (٣٠) (٤٥)	الفهم العام
+ + صفر (٣٠) (٥٥)	+ + صفر (٢٥) (٥٠)	اعادة الأرقام
صفر (٥٥)	صفر (٣٠)	الاستدلال الحسابي
- - صفر (٣٠) (٤٥)	صفر (٦٠)	المتشابهات
صفر (٧٠)	صفر (٧٠)	الفردات
++ -- صفر (١٥) (٢٠) (٣٠)	++ + صفر (١٥) (١٥) (٥٠)	ترتيب الصور
صفر (٧٠)	- - صفر (٢٥) (٣٠)	تمكيل الصور
- صفر (٣٠) (٣٥)	صفر (٦٠)	رسوم المكعبات
+ + صفر (٣٠) (٣٥)	صفر (٦٠)	تجبيع الأشياء
صفر (٩٠)	صفر (٦٥)	رموز الأرقام

(٢) في حالة عدم كفاية رمز واحد لتمثيل الغالبية المطلقة يضاف له رمز آخر بشرط أن يليه في مقدار نسبة الحالات التي يميزها من المجموعة ، وبحيث يكون الرمزان أكثر الرموز تميزا ، وبحيث يميزان — في مجموعهما — الغالبية المطلقة للمجموعة . وفي هذه الحالة يذكر الرمز الذي يميز النسبة الكبرى أولا .

(٣) يحدث أن يكون الرمز الثاني (الموضوع بناء على البند ٢) يميزا لنسبة متساوية لتلك التي يميزها رمز آخر ، فيوضع أيضاً هذا الرمز الآخر (كما حدث بالنسبة لاختبار ترتيب الصور في نمط مجموعة المعقين للإنتاج اذ كان رمز ( + ) ورمز ( ++ ) يميز كل منهما ١٥٪ من هذه المجموعة ) .

(٤) ولما كان تكوين النمطين يهدف في أساسه الى المقارنة بين المجموعتين بهذا الخصوص ، فقد فضلنا ألا نذكر رمزاً ثانياً ( بناء على البند ٢ ) في نمط مجموعة منها بالنسبة لاختبار معين دون ذكر رمز في المجموعة الأخرى بالنسبة لنفس الاختبار مادام يميز نسبة تعادل أو تزيد عن تلك التي يميزها هذا الرمز الثاني ( كما حدث بالنسبة لاختبار اعادة الأرقام في نمط المجموعة الضابطة اذ وضع الرمز ( + ) بناء على هذا الأساس لأنّه يميز ٣٠٪ من المجموعة الضابطة ، وهي نسبة تزيد عن النسبة التي يميزها الرمز ( ++ ) في نمط مجموعة المعقين للإنتاج بالنسبة لنفس الاختبار ) . ولقد روعى وضع هذا المبدأ حتى لا يوحي النمط المكون من رمزيين أو أكثر في اختبار ما باتجاه يخالف الواقع . ( فمثلاً لو أتانا اكتفينا بوضع الرمز ( صفر ) أمام اختبار اعادة الأرقام في نمط المجموعة الضابطة — ما دام يمثل أكثر من ٥٠٪ من حالات المجموعة — لواحدى لنا ذلك أن متوسط الدرجة على اختبار اعادة الأرقام في مجموعة المعقين للإنتاج يرتفع كثيراً عن متوسطها بالنسبة للمجموعة الضابطة وهذا أمر يخالف الواقع ) .

(٥) لزيادة دقة تقدير الرمز كعلامة تشخيصية فضلنا وضع النسبة المئوية التي يميزها الرمز من المجموعة بين قوسين بجانبه الى أسفل .

هذا وبمقارنة أنماط كل من المجموعتين والذكورة بالجدولين السابقين ( جدول رقم ١٢ وجدول رقم ١٣ ) يبدو واضحاً أن مجموعة المعقين للإنتاج يغلب أن تنحرف لديهم الدرجة انحرافاً موجباً على اختبارات الفهم العام واعادة الأرقام والاستدلال الحسابي وترتيب

الصور ، وأن تتحرف لديهم الدرجة انحرافا سالبا على اختبار تكميله الصور ، بينما نجد أن المجموعة الضابطة يغلب أن تتحرف لديهم الدرجة انحرافا موجبا على اختبارات الفهم العام واعادة الأرقام وتجميله الأشياء ، وأن تتحرف لديهم الدرجة انحرافا سالبا على اختبارات المتشابهات ورسوم المكعبات وترتيب الصور في بعض الأحيان . وتنأيد الاتجاهات هذه إلى حد كبير من الأنماط الجمعية الواردة بالجدولين.

رقمي ١٠ ، ١١ .

وهناك أنواع أخرى من الأنماط الفردية مثل تلك القائمة على أساس الانحراف عن المتوسط أو الانحراف عن المفردات . ولكننا نرى أن النوعين من الأنماط الفردية اللذين درسناهما في هذا الكتاب أقرب لخطية أهدافه ، حيث أن الانحراف عن المتوسط العدل يؤدى إلى نفس اتجاهات الانحراف عن المتوسط ويمتاز عليه بأن قيمه تكون أكبر — كما سبق . أن ذكرنا — كما أن الانحراف عن المفردات يقوم على أساس أن درجة اختبار المفردات « هي أحسن مقياس (للمستوى الأصلي الفرضي ) ». للوظيفة العقلية للفرد ، والتي يمكن منها قياس التدهور في الوقت . الحاضر » (١) . ونظرا لما هو معروف من ارتباط درجة المفردات ارتباطا كبيرا بمستوى تعليم الفرد ، فإن هذه الدرجة تفقد ميزتها هذه من حيث أنها تمثل المستوى الأصلي الفرضي للوظيفة العقلية في عينة دراستنا لأن أفرادها جميرا من ذوى المستويات التعليمية المنخفضة جدا . لهذا استبعدنا في دراستنا هذه بحث هذا النوع من الانحرافات ، وما يمكن أن يؤدى إليه من أنماط سواء فردية أو جماعية .

هذا ، ونعتقد أن أهم ما يمكن أن يوجه من نقد إلى الأنماط الفردية سواء التي استخرجناها من دراستنا هذه أو تلك التي يذكرها . وكسلر عن الفئات الأكلينيكية ، أن الأسس التي تستخدم في اعدادها . أسس غير واضحة وغير محددة بأساليب علمية مقنعة ، ومن ثم يمكن .

---

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الأكلينيكية .  
ص ٧ - ٨ .

فيباحث في معالجته لنفس بيانات الجماعة أن يخرج بنمط يختلف، ولو بعض الشيء عن النمط الذي يستخرجه باحث آخر . ولقد أشرنا إلى ذلك في حديثنا عن المشكليتين اللتين واجهتا عند تكوين النمطين ( بالجدول رقم : ١٣ ) . ولهذا السبب فاننا نفضل استخدام الانماط الجمعية لموضوع مضموناتها وأسسها ، ولسهولة اختبار دلالتها ، خاصة وأنها تؤدي في الغالب إلى نفس الاتجاهات التي تؤدي إليها الانماط الفردية . كما أنها تمتاز عليها بأنها تأخذ في حسابها كل درجات المجموعة ولا تكتفى بالدرجات الشائعة كما يحدث في حساب الانماط الفردية ، ومن ثم تكون أدق فيما تعطي من نتائج واتجاهات . ويمكن أن نمثل دقة الانماط الجمعية بدقة المتوسط الحسابي Arithmetic mean في دلالته على متوسط قيم المجموعة ، وأن نمثل دقة نتائج الانماط الفردية بدقة المنوال mode في دلالته على متوسط قيم المجموعة ، إذ أن المتوسط لا شك أدق دلالة من المنوال لأخذه في الاعتبار جميع قيم المجموعة ، بينما يكتفى المنوال بأن يأخذ في اعتباره – فقط – القيم الفردية الأكثر شيوعا .

رابعا — تشتمل الصفحة النفسية :

« أما الاستخدام الاكلينيكي الثاني للاختبار ، فهو ما يسمى «تشتمل الصفحة النفسية» (١) . والمقصود بتشتمل الصفحة النفسية — هنا — هو القيمة التي توضح مدى تباعد أو تقارب الدرجات الموزونة ( للاختبارات الفرعية الـ ١١ التي يتكون منها مقياس الذكاء ) بعضها عن بعض الخاصة بكل فرد على حدة ، ثم متوسط هذه القيم بالنسبة لكل مجموعة على حدة من مجموعتي الدراسة الميدانية . والهدف من ذلك مقارنة مدى التباين أو الانسجام داخل الصفحة النفسية لكل من المجموعتين ، أو بمعنى آخر معرفة أي المجموعتين أكثر تشتملا — في

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكية . ص ٧ .

متوسطها — بالنسبة للقيم المكونة لصفحتها النفسية من الاخرى .  
 ويقاس تشتت الصفحة النفسية في مقياس الوكسيل بطرق مختلفة .  
 بعضها تمثل مقاييس التشتت المعروفة في الاحصاء كالمدى المطلق Range .  
 والانحراف المتوسط Mean Deviation وبعضها موضوع على  
 أساس احصائي محرف كالتشتت عن المتوسط العدل  
 Vocabulary Scatter Modified mean Scatter وكلاهما سبق ايضاح المقصود منه عند الحديث عن أنماط الصفحات  
 النفسية .

« والافتراض المتضمن في استخدام هذه المعاملات ( معاملات التشتت ) ، هو أن الأداء على الاختبارات الفرعية المختلفة يتأثر بصورة فارقية بالحالات المرضية ، ومن ثم يمكن استخدام مقاييس التشتت في التشخيص الالكلينيكي . وقد كتب الكثير في تفسير هذا الافتراض . فمثلاً ، يدور بعض التفسير حول طبيعة الوظائف التي تقيسها الاختبارات المختلفة . وبعض الاختبارات كالمفردات والمعلومات مثلاً ، تقيس الاحتفاظ بما سبق للفرد تعلمه ، بينما يتطلب البعض الآخر خبط الانتباه أو الادراك المكاني ، أو الفهم العام أو الحكم العملي ..

« ومن الدراسات الهامة التي استخدمت هذه المقاييس دراسة رابابورت وزملائه في عيادة مينجرو . وقد خرج رابابورت من دراسته بنتيجة مؤداها أن التشتبه يغلب أن يزداد بازدياد سوء التوافق . إلا أن نتائج البحوث الأخرى التي أجريت تتناقض تماماً كبيراً لا يدعو إلى الاطمئنان إلى امكان التعريم منها » (١) .

ولقد رأينا حساب مدى التشتت داخل الصفحة النفسية بأكثر من طريقة من الطرق المناسبة لعينة دراستنا الميدانية ، وذلك حتى نستطيع

(١) المراجع السابق للدكتور لويس كامل ملكة عن الدلالات الالكينيكية .  
ص ٨ .

· مقارنة نتائج كل منها بالآخر لبيان مدى ثبات هذه النتائج وما ينبغي أن نوليه من ثقة فيها . والجدول رقم ١٤ يوضح نتائج متواسطات التشتيت بالنسبة لكل من مجموعة المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها مع بيان دلالة الفرق بين هذه المتواسطات ومعاملات الارتباط الثنائية بين كل نوع من التشتيت وكون العامل معوقا للإنتاج .

ومن البيانات الواردة بهذا الجدول (الجدول رقم ١٤) يتبيّن لنا أن الفرق بين تشتيت مجموعة العمال المعوقين للإنتاج وتشتيت المجموعة الضابطة لها لم يبلغ مستوى الدلالة الاحصائية بالنسبة لاي من مقاييس التشتيت الثلاثة المستخدمة ، كما كان الامر مشابها تماما بالنسبة لمعاملات الارتباط الثنائية بين كون العامل معوقا للإنتاج وكل من مقاييس التشتيت الثلاثة المدروسة ، حيث لم يصل أى منها الى مستوى الدلالة . ومع ذلك فان الجدول يوضح أن اتجاه معاملات الارتباط كان سالبا ، بمعنى أنه كلما كان العامل معوقا للإنتاج كلما اتجه تشتيت صفحته النفسية لأن يرتفع . هذا ومن مقارنة معامل الارتباط الثنائي بالنسبة للانحراف :

### ( جدول رقم : ١٤ )

مقارنة بين متوسط أنواع مختلفة من التشتيت  
 ( الخاصة بالصفحة النفسية للوكسلر ) لكل من  
 مجموعة العمال المعوقين للإنتاج والمجموعة  
 الضابطة لها ، وأيضا معاملات ارتباطها الثنائي  
 مع كون العامل معوقا

معامل الارتباط الثنائي بين مقياس التشتيت وكون العامل معوقا	متوسط التشتيت في المجموعة الضابطة	متوسط التشتيت في مجموعة المعوقين	مقياس التشتيت
— ٢٠١	٦١٥	٥٦٥	المدى المطلق
— ٠٤١	٤٤٧	٤٤٥	الانحراف المتوسط
— ٠٤١	٦٦٢	٥٥٩	الانحراف عن المتوسط
			المعدل

المتوسط بمعامل الارتباط الثنائي بالنسبة للانحراف عن المتوسط المعدل . نجد أن قيمتهما واحدة ، في حين كانت قيم الانحراف عن المتوسط المعدل ترتفع عن قيم الانحراف المتوسط . وهذا يؤيد ما سبق أن ذهبنا إليه من أن الدراسات لصفحة النفسية والبيئة على أساس الانحراف عن المتوسط المعدل لن تختلف في نتائجها واتجاهاتها عن تلك البيئة على أساس الانحراف عن المتوسط فيما عدا أن القيم في الانحراف عن المتوسط المعدل تبدو أكبر بحيث أن الدراسة على أساس أيهما تغنى عن الدراسة على أساس الآخر ، كما فعلنا في دراسة أنماط الصفحات النفسية هنا .

#### ب - نتائج اختبار اليد :

##### أولا - فيما يتعلق بدرجات فئات التقدير المختلفة :

يوضح لنا الجدول رقم ١٥ مقارنة بين متوسطات الدرجات في فئات التقدير المختلفة لاستجابات هذا الاختبار بين مجموعة العمال المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ، كما يوضح أيضاً معاملات الارتباط الثنائية بين هذه الدرجات وبين كون العامل معوقاً مع بيان الدلالة الاحصائية لكل من الفروق بين المتوسطات ومعاملات الارتباط بالنسبة لكل من المتغيرات المذكورة .

( جدول رقم : ١٥ )

مقارنة بين متوسطات الدرجات في فئات التقدير المختلفة  
لاستجابات اختبار اليد بين مجموعة العامل معوقا للانتاج  
والمجموعة الضابطة لها ومعاملات الارتباط الثانية  
بين هذه الفئات وكون العامل معوقا

عامل الارتباط الثانية مع كون العامل معوقا	ن	متوسط المجموعة ( العدد ٢٠ )	متوسط مجموعه المعوقين ( العدد ٢٠ )	فئات التقدير
* ٣٦٠ +	١٨٥	٣٢٥	٤٥٠	العدوان
* ٣٩١ - *	٢٠٣	٢٥	٥٠	التسيير
٢٠٨ +	١٠٠	٢٠	٤٠	الخوف
٢٣٣ +	١١٥	٩٠	١٣٥	التعدد
- ٢١٧	١٠٨	٦٠	٢٠	الاتصال
* ٣٥٣ -	١٧٥	٧٠	٣٥	الاعتماد
- ٢٨٦	١٤٣	١٠	صفر	الاستعراض
* ٤٤٧ - *	٢٣٤	١٥٥	٤٥	العجز
٠٦٩ +	٣٣	٥٠٥	٣٥	الشخصي النشط
- ٢٠٢	١٠٤	٦٥	٤٠	الشخصي السلبي
- ٠١٨	٠٩	٣١	١٢٥	الوصف
+ ٠٩٨	٤٧	٢٠	٢٧٠	للتنفيس بالعدوان

ويبدو واضحا من هذا الجدول ( الجدول رقم ١٥ ) أن درجة العدوان ترتبط ارتباطا موجبا ودالا مع كون العامل معوقا للانتاج ، بمعنى أن درجة العدوان يغلب أن ترتفع كلما كان الفرد معوقا للانتاج .

كما يوضح أيضا أن درجات كل من التسيير والاعتماد والعجز نترتبط ارتباطا سالبا ودالا مع كون العامل معوقا للانتاج بمعنى أنها يغلب أن تتحفظ كلما كان الفرد معوقا للانتاج . ويلاحظ هنا التعارض الواضح بين شدة العدوان وفئة التسيير .

أما درجة التنفيس بالعدوان ( والناتجه عن طرح مجموع درجات فئات الخوف والتعدد والاتصال والاعتماد من مجموع درجات فئتي العدوان والتسيير ) ، فلم يحصل ارتباطها بكون العامل معوقا للانتاج

أنى مستوى الدلالة الاحصائية حيث ينبغي أن يصل معامل الارتباط الى ٣١٣ على الأقل حتى يكون دالا عند مستوى ٥٠٥ ر . و مع ذلك فان معامل الارتباط الذى ظهر من دراستنا الميدانية يبين عن اتجاه موجب ، بمعنى أن درجة التفيس بالعدوان تمثل لأن ترتفع كلما كان الفرد معوقا للانتاج .

### ثانيا - فيما يتعلق بنسبي فئات التقدير المختلفة :

الأساس في وضع الدرجات أن تكون هناك نهاية قصوى للدرجة ، بحيث تزن الدرجة بالمقارنة ب نهايتها القصوى . فمثلا اذا ذكرنا أن غالانا كانت درجته على هذا الاختبار ١٠ ونحن نعلم أن النهاية القصوى لهذا الاختبار ٢٠ ، فيكون بذلك حصل على نصف النهاية القصوى . وهكذا . أما لو لم يكن لهذا الاختبار نهاية قصوى محددة فان هذه الدرجة تصبح غامضة المدلول الى حد كبير بحيث يصعب اتخاذها كأساس للمقارنة بين الأفراد بعضهم البعض أو بين الاختبارات بعضها البعض والمطبقة على فرد واحد . وهذا ما نأخذه على تقدير فئات هذا الاختبار المختلفة ، حيث أن هذا التقدير غير محدد بنهاية قصوى بالنسبة لؤية فئة . وما يزيد من أهمية هذا النقد أن هناك بعض الأفراد بطبعتهم يميلون الى اعطاء استجابات كثيرة ، بينما يميل البعض الآخر الى اعطاء استجابات قليلة ، لهذا رأينا أن نعيد نفس الدراسة ( السابق عرضها تحت البند السابق ) في صورة نسب مئوية لفئات التقدير المختلفة ( فيما عدا فئة العدوان والتى سوف نفرد للحديث عنها البند التالي ) بالنسبة لمجموع استجابات كل فرد على حدة ، ثم متوسط هذه النسب بالنسبة لكل مجموعة ( مجموعة المعوقين للانتاج والجموعة الضابطة ) على حدة . والجدول رقم : ١٦ يوضح ذلك في صورة مقارنة بين متوسطات قسبي فئات التقدير المختلفة لاستجابات هذا الاختبار بين مجموعة العمال المعوقين للانتاج والجموعه الضابطة لها ، كما يوضح أيضاً معاملات الارتباط الثنائية بين هذه النسب وبين كون العامل معوقا للانتاج مع بيان الدلالات الاحصائية لكل ذلك وبهذه الطريقة فاننا نتلافى النقد الذى أوضنهما بأن نضع نهاية قصوى لكل من فئات التقدير هي مجموع

استجابات الفرد المعين على هذا الاختبار بمختلف فئاته ، طالما يستحيل تحديد درجة قصوى على هذا الاختبار أو فئاته بسبب طبيعته الخاصة .

ومن الجدول السابق ( الجدول رقم : ١٦ ) يبدو واضحاً أن فئات التسخير والاعتماد والعجز يرتبط كل منها ارتباطاً سالباً ودالاً بكون العامل معوقاً للانتاج ، بمعنى أنه يلعب أن تنخفض درجات التسخير والاعتماد والعجز كلما كان الفرد معوقاً للانتاج . ويلاحظ أن بيانات هذا الجدول والمعتمدة على متوسطات النسب المئوية أدت إلى نفس الدلالات والاتجاهات التي أدت إليها بيانات الجدول السابق عليه ( الجدول رقم ١٥ ) والمعتمدة على مجرد متوسطات الفئات وليس نسبها المئوية ، فيما عدا اختلاف نجده في عدم بلوغ مستوى الدلالة الاحصائية في فئة التسخير بالنسبة للجدول رقم ١٦ بينما وصلت هذا المستوى بالنسبة للجدول رقم ١٥ .

ويرى المؤلف – من الناحية المنطقية على الأقل – أن استخدام النسب المئوية بالطريقة الواضحة نتائجها في الجدول رقم ١٦ يفيدنا أكثر في عمليات المقارنة بين المجموعات في فئات التقدير المختلفة لهذا الاختبار لدقة النسب في دلالتها على مدى سيطرة فئة التقدير على بناء الفرد النفسي ، هذا من جانب ، ولتفادي نقطة الضعف المتمثلة في عدم وجود نهاية قصوى لدرجة الاختبار وفئاته المختلفة من جانب آخر .

( جدول رقم : ١٦ )

مقارنة بين متوسطات نسب فئات التقدير  
المختلفة لاستجابات اختبار اليد بين مجموعة  
المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ، ومعاملات  
الارتباط الثانية بين نسب هذه الفئات وكون  
العامل معوقا

معامل الارتباط الثاني مع كون العامل معوقا	ن	متوسط النسب في مجموعة الضابطة ( العدد : ٢٠ )	متوسط النسب في مجموعة المعوقين ( العدد : ٢٠ )	فئات التقدير
* - ٣٨٤ +	١٩٩	٨٠٠	٣٥٥	التسخير
+ ٢٩٠	١٤١	١١٥	٢٨٠	الخوف
+ ٢٣٣	١١٥	٦٢٥	٩٧٠	التوعيد
- ٢٣٩	٩٣	٣٢٥	١٤٥	الاتصال
* - ٣٢١ *	١٥٦	٤٦٠	٢٥٠	الاعتماد
- ٢٩٦	١٤٨	٦٥	صفر	الاستعراض
*** - ٤٩٨ *	٢٦٣	٩١٥	٢٧٠	العجز
+ ١٢٦	٦٣	٣٢٦٥	٣٥٩٠	اللاشخصي النشط
- ٢٧٧	١٣٦	٤٥٠	٢٤٥	اللاشخصي السلبي
- ٠١٣	٧٠	٧٦٥	٧٦٥	الوصف
+ ١١٣	٥٦	١٤٩٥	١٨٦٠	التفيس بالعدوان

ومن الجدير بالذكر أن معدى الاختبار الأصلين وكذلك أيضا  
ناقلية إلى البيئة العربية قدموا بعض البيانات الناتجة عن دراساتهم  
الميدانية على هيئة نسب مئوية لعدد الاستجابات (١) في كل من الفئات  
المختلفة للتصحيح أو على هيئة نسب مئوية لمتوسطاتها (٢) الا أنه في

(١) المرجع السابق للدكتور سعد جلال وآخرين من ٤٣ .

(٢) المرجع السابق لبركان وآخرين من ٤٤ .

كلا الحالتين كانت النسبة المئوية تحسب على أساس المجموعة وليس على أساس كل فرد على حدة أولا ثم متوسط هذه النسب بعد ذلك بالنسبة للمجموعة . ولا شك أن النتائج تختلف في الحالتين . ففي حالة النسب المئوية التي تحسب على أساس المجموعة مباشرة لا تعدو هذه النسب أن تكون ترجمة للدرجة إلى نسبتها المئوية ومن ثم تظل محتفظة بنفس مدلولها . تماما كما أقول أن فلانا حصل على ٦٠٪ في هذا الاختبار بخلاف من أن أقول أنه حصل على  $\frac{٦٠}{٢٠}$  في هذا الاختبار . ومن ثم فإن النقد الذي سبق أن وجهناه إلى طريقة تقدير الدرجات على الاستجابات لهذا الاختبار يظل قائما بالنسبة لدراسات معدى الاختبار الأصليين أو ناقليه للبيئة المحلية ، حتى مع طريقة استخدامهم هذه للنسب المئوية .

### ثالثا - فيما يتعلق باستجابات العدوان وتصحيحها المعدل ونتائجها:

صمم اختبار اليد أساسا لقياس الجانب العدوانى في البناء النفسي للشخصية ومن ثم فإن الاهتمام باستجابات هذا الاختبار ينبغي أن يركز أكثر على الاستجابات التي تصنف تحت فئة العدوان وكيفية تصحيحها . ولقد لاحظنا في طريقة تصحيح استجابات هذه الفئة وتقدير درجاتها ، ملاحظة هامة نأخذها سواء على معدى الاختبار الأصليين أو على ناقليه إلى البيئة العربية في نفس الوقت ، وهى أن كل استجابة تدرج تحت فئة العدوان أيا كانت شدة ما تتضمنه من عدوان يأخذ عنها الفرد درجة واحدة . وهذا يعني أن درجة العدوان التي تعطى لاستجابة « طفل صغير يضع يده الوسخة على الحائط » تساوى درجة العدوان التي تعطى لاستجابة « قاتل واحد بيها وصوابعه متعاكسة دم » ، وهى أحدي الاستجابات التي حصلنا عليها في هذه الدراسة الميدانية . ولقد رأينا أن من الأفضل عرض الاستجابات التي تدرج تحت هذه الفئة مع بعض استجابات أخرى في استماراة على جماعة من المحكمين والمتخصصين في الدراسات النفسية والذين يثق المؤلف في دقة

أحكامهم على مدى ما تتضمنه كل استجابة من مضمون عدوانى . وفي هذه الاستمارة وضعنا الاستجابات التى حصلنا عليها من دراستنا الميدانية والتى تصح على أنها عداوان مع بعض استجابات أخرى ليس بها مضمون عدوانى ، وطلبنا من المحكم أن يضع علامه أمام كل استجابة لنوضيع مدى ما تتضمنه الاستجابة في تقديره الخاص من مضمون عدوانى . فان كان مضمونها العدوانى شديدا جدا وضع العلامه أمام الاستجابة تحت الخانة أ ، وان كان شديدا وضعها تحت خانة ب ، وان كان متوسطا وضعها تحت خانة ج ، وان كان أقل من المتوسط وضعها تحت خانة د ، وان لم يكن بها أى مضمون عدوانى وضعها تحت خانة ه . وتعتبر هذه طريقة أكثر موضوعية لبيان مدى صحة هذا النقد الذى نوجهه لطريقة تصحيح الاستجابات ، كما أنها سوف تؤدى في نفس الوقت إلى معايير جديدة للتصحيح – ان ثبت صحة هذا النقد – وفي هذه الحالة فاننا نقوم باعادة تصحيح استجابات فئة العداوان ، واعادة المقارنة بين متوسط نسب هذه الفئة المؤدية في مجموعة المعوقين للانتاج ومتوسطها في المجموعة الضابطة لها . أما المحكمون فكان عددهم خمس ، ثلاثة أساتذة لعلم النفس بالجامعة وأثنان باحثان نفسيان بالمركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية والذى قام بنقل الاختبار للبيئة العربية .

ولقد رأينا من الانسب أن نحدد تقدير هؤلاء المحكمين لهذه الاستجابات المطروحة بالاستمارة على أساس وسيطها median ، ذلك أنه يلغى الكسور ، كما أنه الى حد كبير يتأثر في حسابه بجميع التقديرات الخمسة لكل استجابة بحيث يكون أوسطها ، أي الثالث – في حالتنا هذه – بالنسبة لترتيب التقديرات الخمسة للاستجابة المعينة . وبناء على ذلك فان نتيجة التحكيم كانت كما يلى :

- (١) الاستجابة التى كان وسيط تقديراتها (١) كانت : قاتل واحد وصوابعه زى متعاصه دم – بيضرب بسكين – بيضرب بمسدس .
- (٢) الاستجابات التى كان وسيط تقديراتها (ب) كانت : بيقول

لواحد «أحط صوابع في عينيك» — بيلعب بوكس — بيدي بوكس —  
بيموت تعبان أو بيضرره .

(٣) الاستجابات التي كان وسيط تقديراتها (ج) كانت : بيفسر ب  
قلم — بيفرق — ماسك فرخه بيذبحها — متتصب — ماسك شاكوش  
بيدق أى حاجة — ماسك كرباج أو عصاية — بيزغد واحد بياده —  
قبضة ملاكم — قبضة عسكري شرطي بيستعد للقبض .

(٤) الاستجابات التي كان وسيط تقديراتها (د) كانت : ماسك  
ماكينة حلاقة بتقص شعر — بيفر في الأرض — قافش حاجة — بينظر  
حاجة — بيقطع لحمه — بيمسك فأس — ماسك حاجة ودايس عليها  
بصباعه الكبير — يد مقبوضة على أى شيء — بيدق حاجة — فيه حاجة  
في أيده طابق عليها — بيدوس على حاجة بصباعه — كابشن حاجة —  
عجان بيقطع بياده — بيولع النار ، يعني بيدوس كوبس النور — كابشن  
أى حاجة بقوة — شايل حاجة في أيده ومثبت عليها — بيشر بمشار  
خشب — مقص في أيده وبيقضي بيته ثفبر — بيخدم أى حاجة بياده  
أو بيضغط على أى حاجة — بيتكى على حاجة ، بيضغط على حاجة .

(٥) الاستجابات التي كان وسيط تقديراتها (ه) كانت : ماسك زى  
حاجه — بسلام — بيسليل تراب أو رمل — بياخذ حاجة من على المكتب —  
 MASK أى حاجة زى فاكهة — بيطبع على حاجة — عايز يأخذ حاجة  
بصوابعه — ماسك ورق شجر — بيقط حاجه — ماسك قلم بيكتب —  
بيدوس على جرس — بسلام — هايحط ايده في ماء ، في عجين — بينظر  
الماء من على أيده — بيعرف حاجة — بصمه والانسان حطها فعلمت —  
بيؤدى التحية العسكرية — بيلصلق ورقة — بيكتب أى كتابة — ضام  
ايده على أى شيء في أيده — بيشتغل .

ولما كان التقدير (ه) يعطى للاستجابات التي تخلو تماماً من  
المضمون العدواني ، وكان التقدير (أ) يعطى للاستجابات التي تمثل  
أكثر الاستجابات شدة في مضمونها العدواني ، بينما يعطى التقدير (د)  
أو (ج) أو (ب) للإجابات حسب مدى شدة ما تتضمنه من عداون ،

وفي ضوء الاتجاه السابق فإنه يكون من الأنسب اعطاء كل استجابة من استجابات مجموعة التقدير (أ) وزنا قدره ٤ درجات عدوان ، واعطاء كل استجابة من استجابات مجموعة التقدير (ب) وزنا قدره ٣ درجات عدوان ، واعطاء كل استجابة من استجابات مجموعة التقدير (ج) وزنا قدره درجتين من درجات العدوان ، واعطاء كل استجابة من استجابات مجموعة التقدير (د) وزنا قدره درجة عدوان واحدة ، بينما تعطى كل استجابة من استجابات مجموعة التقدير (ه) وزنا قدره صفراء .

ومن الجدير بالذكر أن جميع الاستجابات في فئات تقييم (أ) ، و (ب) ، و (ج) ، و (د) يعطى كل منها في ضوء التصحيح التقليدي. للاختبار درجة عدوان واحدة ، دون تفرقة بين استجابة تتضمن مضموناً عدوانياً شديداً ، أو استجابة تتضمن مضموناً عدوانياً بسيطاً . كما أن كثيراً من الاستجابات الموضوعة في فئة تقييم (ه) والتي يتبيّن من دراسة تقديرات المحكمين أنها لا تتضمن العدوان ، يعطى في طريقة التصحيح التقليدي للاختبار درجة عدوان عن كل استجابة ، مثل : ماسك أي حاجة — ضامن يده على أي شيء في أيديه ٠٠٠٠٠ .

وهكذا يتبيّن من دراسة أكثر موضوعية لطريقة تصحيح استجابات العدوان في الاختبار أن المأخذ الذي أخذناه ، سواء على معدى الاختبار الأصليين أو على ناقليه إلى البيئة العربية من حيث مساواة درجة العدوان بالنسبة لكل استجابة عدوانية ، كان مأخذها موضوعياً إلى حد بعيد .

ولقد قمنا من جديد بتصحيح الاستجابات في ضوء المعايير الجديدة التي استخرجناها من طريقة التحكيم هذه ، ثم حساب النسبة المئوية لدرجة كل فرد على حدة على أساس مجموع استجابات الفرد على الاختبار . فكان متوسط هذه النسبة المئوية ٥٣٪ / لمجموعة العمال . المعوقين للإنتاج بينما كان ١٧٪ / للمجموعة الضابطة لها ، وكان الفرق دالاً احصائياً عند مستوى ٥٠٪ ، حيث بلغت ت ٤٦٢ بينما وصل

معامل الارتباط الثنائي بين نسبة العدوان وكون العامل معوقا للإنتاج .  
+ ٤٨٣٪ و كان دالا احصائيا عند ١٠٪ ويعنى هذا أن درجة العدوانية  
للفرد يغلب أن ترتفع كلما كان معوقا للإنتاج .

وإذا ما قارنا بين النتيجة التي توصلنا إليها بعد اتباع طريقة  
التصحيح المعدل هذه والنتيجة التي توصلنا إليها بطريقة التصحيح  
التقليدية لاستجابات فئة العدوان كما هي موضحة بالجدول رقم ١٥ ،  
فسوف نجد أن النتيجتين تتفقان من حيث اتجاههما حيث ارتفاع درجة  
العدوان في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة مع ارتباط  
درجة العدوان ارتباطا موجبا مع كون العامل معوقا . الا أننا سوف  
نجد مع ذلك فرقين هامين بين هاتين النتيجتين أحدهما أن الفرق بين  
متوسط درجات العدوان الناتجة عن طريقة التصحيح التقليدية في  
مجموعة العمال المعوقين للإنتاج ومتوسطها في المجموعة الضابطة لها  
لم يبلغ مستوى الدلاللة الاحصائية ، حيث كانت ت ٢٨٥ بينما ينبغي  
أن تبلغ ٢٢٪ على الأقل لكي تكون دالة عند مستوى ٥٠٪ ، بينما كان  
الفرق المقابل والناتج عن طريقة التصحيح المعدلة دالا من الناحية  
الاحصائية . أما الفرق الآخر ، فواضح من مقارنة مدى الدلاللة  
الاحصائية لمعامل الارتباط الثنائي بين العدوان وكون العامل معوقا  
للإنتاج ، ففي حالة التصحيح بالطريقة التقليدية نجد أن معامل الارتباط  
قدره + ٣٦٪ و دالا احصائيا عند مستوى ٥٠٪ ، بينما نجد أنه يصل إلى  
+ ٤٨٣٪ في حالة التصحيح بالطريقة المعدلة ، و دالا احصائيا عند  
مستوى ١٠٪ ، والفارق بين المعاملين كبير .

وهكذا فإن طريقة التصحيح المعدل – علاوة على منطقيتها  
وموضوعيتها الأكثر – أدت إلى ايضاح الفرق أكثر بين عدوانية  
مجموعة المعوقين للإنتاج وعدوانية المجموعة الضابطة ، وبالتالي إلى  
ارتباط أعلى بين درجة العدوانية وكون العامل معوقا للإنتاج ، كما  
يشير إلى أن تعديلينا هذا في طريقة التصحيح يجعل الاختبار أكثر

محاسن وفاء في الكشف عن العدوان في البناء النفسي للشخصية<sup>(١)</sup> .

## (٢) المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية

اختصت المرحلة الثانية من هذه الدراسة الميدانية بتطبيق بطاقات اختبار تفهم الموضوع (T.A) وبإجراء المقابلات الاكلينيكية التي أجريت في هذه الدراسة . وتمت في ابريل ومايو من عام ١٩٦٧ على جميع أفراد عينتها . حيث استغرقت جلستين بالنسبة لكل فرد كان يحصل بينهما بضعة أيام أو أسبوع ، فيما عدا خمسة أفراد تمت الجلستان مع كل منهم في يوم واحد يحصل بينهما فترة ما بين ربع الساعة ونصفها كاستراحة للفرد . وكان وقت كل من الجلستين من ضمن وقت العمل الرسمي للعامل تماما كما كان الحال في المرحلة الاولى من الدراسة الميدانية ، بحيث يعطى العامل وقتا لراحة اذا ما تجاوزت اي الجلسرين وقت عمل العامل الى وقت راحته . وكان استدعاء الفرد لهذه المرحلة من الدراسة الميدانية يتم بنفس طريقة استدعائه للمرحلة الاولى منها ، وكان مقر الجلسات بالشركة أيضا .

وفي الجلسة الاولى ، والتي اختصت بتطبيق بطاقات اختبار تفهم الموضوع كنا نلقى التعليمات التالية على المفحوص في بداية الجلسة :

« دى الوقتي عاوز أشوف قوتك في التخيل وعمل حكايات . فرایح اعرض عليك شوية صور ، عاوزك بعد ما تشواف كل صورة تحكيلى عنها حكاية . تقول لي ايه اللي حصل قبل كده ، وايه اللي بيحصل دى الوقتي في الصورة ، وايه اللي هيحصل بعد كده ، يعني الحكاية هاتنتهي ازاي . وفي الحكاية دى تكلمنى عن الشخصيات اللي موجودة في الصورة

(١) من الجدير بالذكر أن المؤلف قد ألقى بحثا في المؤتمر الأول لعلم النفس الذي عقده المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة في مايو ١٩٧١ عرض فيه هذه التعديلات التي أدخلها على طريقة تصحيح اختبار اليد تحت عنوان : تعديل لطريقة تصحيح اختبار اليد - ارجع الى الوثيقة بـ ٤ لهذا المؤتمر بمنشورات المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية بالقاهرة .

حسين بابا وعاوزين ايه وبيعملوا ايه وبيفكروا في ايه . كل حاجة تيجي على بالك قلها وسيب لنفسك الحرية في الكلام وانت بتتحكى الحكاية » .

وكتيرا ما كان المؤلف يضطر الى اعادة هذه التعليمات أو بعضا منها أو من أفكارها في صيغة أخرى لا تخرج عن المعنى المتضمن في التعليمات اذا ما أحس أن المفهوس لم يفهمها ، أو اقتصر فقط على أن يعدد عناصر البطاقة ، مثل : أنا عاوزك تقول لي حكاية — أنا عاوزك تعمل لي حكاية زى ما قلت لك في الاول عن الحاجات اللي في الصورة دى ٠٠٠٠ . وكنا نضطر الى ذلك نظرا لظروف العينة الخاصة من حيث مستوى التعليم الذي لم يكن يزيد في العادة عن مستوى محو الامية ، ومن حيث أيضا مستوى خبراتهم الخاصة والمهنية الذي يجعلهم غير أليفين بمثل هذا النوع من الاختبارات .

وكانت بطاقات الاختبار الخمس عشرة التي اختيرت لتطبيق في هذه الدراسة الميدانية تطبق على جميع أفراد عينتها وبينس الترتيب حسب أرقامها في ظهر البطاقة . فكانت تطبق بالترتيب التالي : البطاقة رقم : ١ - البطاقة رقم : ٢ - البطاقة رقم : ٣ BM - البطاقة رقم ٤ - البطاقة رقم ٦ BM - البطاقة رقم ٧ BM - البطاقة رقم ٨ BM - البطاقة رقم ٩ BM - البطاقة رقم ١١ - البطالة رقم ١٢ M - البطاقة رقم ١٣ MF - البطاقة رقم ١٤ - البطاقة رقم ١٧ BM - البطاقة رقم ١٨B M - البطاقة رقم ١٩ .

وكان القصد من توحيد ترتيبها بالنسبة لجميع أفراد العينة،أن نحقق لهم جميعا تقنيينا موحدا لترتيب تقديم البطاقات ، فقد يكون لترتيب تقديم البطاقات نفسه تأثير على الاستجابات لها ، ومن ثم ينبغي توحيد هذا التأثير بالنسبة للجميع بتوحيد ترتيب التقديم .

أما بالنسبة للاستجابات فكانت تسجل حرفيا مع ما يصاحبها من .

استفسارات ، على نحو ما سبق أن ذكرنا ، بالنسبة لكل فرد من أفراد عينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية .

وفي الجلسة الثانية التي اختصت بإجراء المقابلة الأكلينيكية كان المؤلف يبدأها بتعليمات في هذا المضمون : النهارده عاززين ندردش مع بعض شووية تكلمنى فيهم عن ظروفك وأحوالك بكل حرارة . ولم يكن بخرج كثيرا عن هذا المضمون . وتمت المقابلات بالنسبة لجميع أفراد عينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية ، وفي حدود ما سبق أن ذكرناه في هذا الفصل عن كيفية استخدامنا للمقابلة الأكلينيكية في هذه الدراسة .

أما بالنسبة لما دار في أثناء هذه المقابلات بين المؤلف والمفحوصين فكان يسجل حرفيا ، بالنسبة لكل فرد من أفراد عينة هذه المرحلة من الدراسة على نحو ما سبق أن ذكرنا في هذا الكتاب .

وتوحيدا لما قد يكون من تأثير للفاصل على استجابات المفحوصين سواء بالنسبة لبطاقات اختبار تفهم الموضوع أو بالنسبة لما يدور في المقابلة الأكلينيكية ، فقد قام المؤلف بنفسه بتطبيق بطاقات اختبار تفهم الموضوع وبإجراء المقابلة الأكلينيكية بالنسبة لجميع أفراد عينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية تماما كما فعل بالنسبة لتطبيق مقياس وكسler — بلفيو واختبار اليد في المرحلة الأولى من هذه الدراسة الميدانية .

#### التفسير :

لقد رأينا من الانسب ، طالما أن الطابع الذي يغلب على هذه المرحلة من الدراسة الميدانية هو طابع التحليل الكيفي ( دراسة الحالات ) أن يكون تفسير استجابات الفرد لبطاقات اختبار تفهم الموضوع مصحوبا بتقسيم بيانات مقابلته الأكلينيكية في كل موحد متكملا يعبر عن البناء النفسي لشخصية الفرد بصفة عامة، وعن أبرز ما تتضمنه استجابات الفرد للبطاقات وللمقابلة معا من مضمونات نفسية . أما بالنسبة لتقسيم استجابة المفحوص لكل بطاقة ( من اختبار T.A.T ) على حدة ،

فلقد قمنا به أيضا ، لكن فضلنا أن نضممه الجزء الخاص بمرفقات الدراسة بحيث نعرض تفسير كل قصمة بعدها مباشرة الا أن حجم كتابنا هذا لا يسمح لنا – كما سبق أن ذكرنا بعرض هذه المرفقات .

### عينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية :

في حديثنا السابق عن العينة – أوضحنا أن اختيارنا لها انتهى إلى تحديد فرد معين في المجموعة الضابطة يقابل فردا معينا من مجموعة العمال المعوقين للإنتاج . وبحيث أصبح لكل فرد في مجموعة المعوقين فرد معين يقابلها في المجموعة الضابطة ، سميتهما متناظره ، على اعتبار أنه يناظره في كثير من العوامل كالمهنة والعمل ودرجة المهارة فيه والقسم الذي يعمل به . كما ذكرنا أيضا أن هذا المتناظر من المجموعة الضابطة سوف يرتبط بمناظره من مجموعة المعوقين للإنتاج طوال فترة الدراسة الميدانية ، بمعنى أنه إذا ما تعذر إجراء الدراسة الميدانية على أحدهما فإن الآخر يسقط بالتالي من الدراسة ، وإذا أختير أحدهما لهذه المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية فلابد وأن يختار الآخر وهكذا . فإذا افترضنا مثلاً أن الفرد «س» في المجموعة الضابطة متناظر لفرد «ص» في مجموعة العمال المعوقين للإنتاج فسوف يعني هذا أن كليهما أو ما أن يختارا سويا لعينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية أو يتركا سويا وهكذا ..

هذا ، وقد رأينا من الأنساب – مراعاة لظروف الدراسة وأمكانياتها – اختيار بعض حالات فقط من مجموعة العمال المعوقين للإنتاج ومناظريهم من المجموعة الضابطة ، كعينة لهذه المرحلة من الدراسة الميدانية التي تتصرف بالتعمع والشمول ، وبحيث تمثل هذه الحالات طرق التوزيع بالنسبة لدرجات كون العامل معوقا للإنتاج ، بمعنى أن تكون مجموعة المعوقين في هذه العينة أشد ما يمكن تناقضها مع المجموعة الضابطة الماناظرة لها بهذا الخصوص وذلك حتى تؤدي شدة التناقض هذه إلى ابراز الفروق بين ديناميات الشخصية وبينائها النفسي في كل من المجموعتين كما يكشف عنهما كل من اختبار تفهم الموضوع والمقابلة الأكلينيكية . ولهذا فقد رتبنا

جميع أزواج عينة المرحلة الاولى من الدراسة الميدانية ( الا ٢٠ زوجاً على اعتبار أن كل معموق ونظيره يعتبر زوجاً ) ترتيباً تنازلياً حسب مقدار الفرق بين درجتي كون العامل معيناً في كل زوج حتى نستطيع تحديد الأزواج التي ينبغي اختيارها لعينة المرحلة الحالية من الدراسة الميدانية . والجدول رقم ١٧ يوضح هذا الترتيب .

### ( الجدول رقم ١٧ )

الترتيب التنازلي لمقدار الفرق بين درجتي كون العامل معيناً  
للانتاج في كل زوج من أزواج عينة المرحلة الاولى من  
الدراسة الميدانية

ترتيب الزوج	الفرق بين درجتي الزوج	درجة المناظر الضابط	درجة الفرد المعموق
١	٨	صفر	٨
٢	٨	صفر	٨
٢	٦	صفر	٦
٤	٥	صفر	٥
٥	٥	صفر	٥
٦	٥	صفر	٥
٧	٥	١	٦
٨	٥	٢	٧
٩	٤	صفر	٤
١٠	٤	صفر	٤
١١	٤	صفر	٤
١٢	٤	صفر	٤
١٣	٤	١	٥
١٤	٤	١	٥
١٥	٣	صفر	٣
١٦	٣	صفر	٣
١٧	٣	صفر	٣
١٨	٣	١	٤
١٩	٣	١	٤
٢٠	٣	١	٤

وبناء على الترتيب الوارد بالجدول السابق ( جدول رقم ١٧ ) فضلنا اختيار الأزواج الثمانية الأولى كعينة لهذه المرحلة من الدراسة الميدانية ، أي اختيار جميع الأزواج التي كان الفرق بين الدرجتين في كل زوج منها خمس درجات فأكثر . وهكذا فإن عينة هذه المرحلة من الدراسة الميدانية تتكون من ستة عشر حالة ، ثمانية منها تمثل مجموعة العمال المعوقين للإنتاج والثمانية المناظرة لهم تمثل المجموعة الضابطة لها . وكما هو واضح من الجدول فإن متوسط درجات كون العامل معوقا للإنتاج بالنسبة للمجموعة الضابطة في هذه العينة هو ٣٨ درجة (  $\frac{٣}{٨}$  ) ،

بينما يبلغ هذا المتوسط لمجموعة المعوقين للإنتاج ٢٥ درجة (  $\frac{٥}{٨}$  ) . أي أن متوسط درجات كون العامل معوقا للإنتاج في المعوقين في هذه العينة يعادل ستة عشر ضعفا تقريباً لمتوسط درجات المجموعة الضابطة . ويوضح لنا هذا مدى تناقض المجموعتين بهذا الخصوص ، وبالتالي نطمئن إلى صلاحيتهما لتمثيل عينة الدراسة الميدانية في هذه الدراسة المتعمقة التي نحن بصددها .

#### نتائج هذه المرحلة من الدراسة الميدانية :

تبين من تحليل المضمون النفسي لكل من المقابلة الأكلينيكية واستجابات الا T.A.T وجود فروق واضحة بين بناء الشخصية وдинاميكتها في كل من مجموعة المعوقين للإنتاج ( ٨ حالات في هذه المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية ) والمجموعة الضابطة ( الا ٨ حالات الضابطة المناظرة ) تأيدت باتفاق ملحوظ بين نتائج كل من المقابلة والا TAT . والجدول رقم ١٨ يلخص هذه النتائج في شكل مقارن يأخذ في الحسبان فقط الجوانب الواضحة في البناء النفسي للشخصية والتي تلفت النظر سواء أكانت مرضية أم سوية .

ومن هذه المقارنة لدراسة الحالات المست عشرة ( عينة هذه المرحلة الثانية من الدراسة الميدانية ) يبدو واضحاً غلبة الخصائص الذهانية على البناء النفسي للشخصية في مجموعة المعوقين للإنتاج ، وبساطة وزنها في المجموعة الضابطة ، كما تبدو الخصائص العصبية أكثر وضوحاً في البناء النفسي للمجموعة الضابطة عنه في البناء النفسي لمجموعة المعوقين بـ

وأيضاً يبدو واضحاً غلبة طابع الامتثال والانصياع لمثلى السلطة وقيمها عنى البناء النفسي للمجموعة الضابطة ، هذا بالإضافة إلى وضوح النقص

### (جدول رقم ١٨)

مقارنة بين مجموعة المعقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها  
بالنسبة للجوانب الواضحة في البناء النفسي للشخصية

الجانب في البناء النفسي للشخصية	عدد من يتضح فيهم من مجموعة المعقين (عدد كلي : ٨)	عدد من يتضح فيهم من مجموعة الضابطة (عدد كلي : ٨)	عدد من يتضح فيهم من المجموعة الضابطة (عدد كلي : ٨)
الاصابة العقلية العضوية	٢	٢	صفر
الاضطهادى العدواني	٨	٨	٢
السيكوباتي	١	١	صفر
الاكتابى	٢	٢	١
اضطراب عمليات التفكير	٥	٥	صفر
جوانب هستيرية	٦	٦	٨
جوانب حوازية	٣	٣	٧
الامتثال والانصياع لمثلى السلطة وقيمها	صفر	صفر	٨
اهتمام زائد بجوانب الحياة المادية والنفسية	صفر	صفر	١
خلو من الطابع المرضي الواضح	صفر	صفر	٥

فـ الجوانب المرضية في المجموعة الضابطة تعكس مجموعة المعقين للانتاج . ونجد في نتائج اختبار اليد ( من المرحلة الأولى للدراسة الميدانية ) تأييداً كبيراً لهذه النتائج حيث الارتفاع الدال لتوسيط درجة العدوان في المجموعة الكلية للمعقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة الكلية ( كل منها ٢٠ حالة ) . ومن المعروف أن شدة العدوان وضرارته مما يميز الجوانب الذهنية غالباً والاضطرابات النفسية الشديدة .  
هذا وسوف نرجى مناقشة نتائج الدراسة الميدانية بمرحلتيها مع بيان المضمون السيكولوجي لها إلى الفصل الخامس والأخير من هذا الكتاب .

## **الفصل الرابع**

عرض مقابلة اكلينيكية مع احدى الشخصيات المعاقة للاتصال  
واستجاباتها على اختبار TAT وتحليل مضمونها النفسي

- أولاً : بيانات عن الحالة .
- ثانياً : المقابلة الاكلينيكية .
- ثالثاً : استجابات اختبار TAT وتحليل مضمونها .
- رابعاً : البناء النفسي لشخصية الحالة .



أشرنا في الفصل السابق الى أن كتابنا هذا لا يقسى لتسجيل  
خصوص المقابلات الاكلينيكية التي تمت وسجلت مع كل عامل من العمال  
الذين اختبروا كعينة للدراسة المعمقة في المرحلة الثانية من دراستنا  
الميدانية ، ولا لتسجيل استجاباتهم ببطاقات اختبار الا TAT ،  
ولا لبيان المضمون السيكولوجي لكليهما ، وكلها أمور خصصنا ما يعطيها  
في أصل دراستنا وفي مرافقاتها ، الا أننا نعتقد أن كتابنا يقصر عن اعطاء  
صورة أمينة لدراستنا اذا لم يعرض فيه نموذجا واحدا – على الأقل –  
لأن تم بالنسبة لاحدى الحالات ، كمثل يوضح طريقتنا في اجراء المقابلة  
الاكلينيكية ، وفي تفسير استجابات بطاقات اختبار الا T.A.T ، وفي  
استخراج مضمونهما النفسي وتفسيرهما السيكولوجي .

وكما سبق أن اتضح لنا في الفصل السابق ، فقد شاعت حالات  
الاضطراب النفسي الواضح في حالات العمال المعاوين للانتاج الا أن  
اضطراب أحدهم النفسي ومضمون مقابلته الاكلينيكية واستجاباته  
ببطاقات اختبار الا TAT كانت تتم جميعها عن طرافة باللغة ، وعن  
تجسيم واقع يندر أن نجده بمثل هذا الوضوح لاحدى نظريات التحليل  
النفسي ومكتشفاته ، أعني العقدة الاوديبية . ولذا فقد فضلنا عرض  
هذه الحالة واتخاذها موضوع هذا الفصل .

وفيما يلى بعض البيانات الهامة عن العامل موضوع المقابلة واختبار  
III T,A.T في هذا الفصل :

## أولاً : بيانات عن الحالة

- (١) السن وقت اجراء المقابلة : ٣٦ عاماً تقريباً .
- (٢) مدة خدمته بالشركة حتى وقت اجراء المقابلة : ١٩ عاماً تقريباً .
- (٣) مستوى تعليمه : قراءة وكتابة .
- (٤) نسبة ذكائه باستخدام مقياس الوكسيلر — بلفيو : ٩٣ (النسبة الكلية ) .
- (٥) درجة العدوان (اختبار اليد بعد التعديل) : ١٨ .
- (٦) درجة كونه معوقاً للإنتاج : ٥ .
- (٧) التقرير السري لعام ١٩٦٥ : مقبول : ٤٥ .

## ثانياً : المقابلة الاكلينيكية

### المقابلة :

ف \* : كلمني شوية عن ظروفك .

م \*\* : ظروف كاملة كده ؟

ف : أيه ، بيقى كوييس .

م : قصة حياتي يعني ؟ بس أنا كل مشاكل بصراحة . داانت  
ها تتبع معايا قوى .

ف : أنا أحب أعرفها .

م : طبعاً أنا تركت والدى وأنا صغير شويه ، في الارياف في الصعيد  
يعنى وحيث هنا مصر . وبعدين اشتغلت في ( الشركة الصناعية التي  
يعمل بها حالياً ) . كانت معايا والدتي أعولها . جيت أنا وهى وكتت  
كوييس ما باعولشى هم أى حاجة ، والقرش اللي بأقبيضه على قدى  
ومافيش حاجة مطلوبة مني . وبعدين لما كبرت شويه تزوجت طبعاً .  
تزوجت واحدة سنت كبيرة ، كبيرة في السن قوى ، يعني بمعنى أصح  
من دور والدتي كده . وخلفت منها بنت واحدة ، وقطعت الخلف على  
كده — لأن هى كبيره لغاية دلوقتى . وبعدين طبعاً والدى كان كوييس  
ومبسوط في البلد . تزوج غير والدتي طبعاً لأن والدتي معايا ، وخلف  
٣ هو . وبعدين تجندت في سنة ١٩٥٥ في الجيش . سبت بيقى طبعاً  
ورحت الجيش . وكان أبويا حصل له مرض في الأيام اللي أنا كنت فيها  
في الجيش . وكانت الضلة بيني وبينه مقطوعة ، ما فيش ولا حاجة ،  
وكان ظروف الجيش بتاعى كله في الخطوط الامامية ، كان كله في الميدان  
يعنى ما قعدتش في مصر . في حرب بور سعيد توف والدى وما أعرفشى

---

\* ف : اختصار فاحسن كاشارة للمؤلف .

\*\* م : اختصار مخصوص كاشارة للعامل الذى تقوم بمقابلته .

بوفاته الا بعد ما انتهت المعركة ، معركة بور سعيد ، بحوالى شهرين كمان  
فاتت لى طبعاً الـ ٣ الصغيرين دول ، ابتدأت أن حالي تتعجب والاسرة  
بتقاطعي بقيت ٨ ، تكونت من ٨ بدل ماكنا ٣ بقينا ٨ ، والولد اللي كان  
مخلفه هو لمسه صغير ، ١٥ سنة حالياً دى وبنتين صغيرين ، أنا ابتدأت  
بأه أكافح على كل ده لغاية التهارده ، ونفس الحالة اللي أنا فيها يوم حلو  
ويوم وحش آهى ماشية ، والنهاية .

ف : هيء ؟

م : بس \*

ف : هو أنت الكبير ؟

م : أيوه ، مافييش غيري يعني ، أعتبر أب على طول ، وما فييش لي  
صبيان غيري غير الأخ الصغير ده ، وبنات ٦ أخوات ، ووالدتي ومراتي  
وبقى ، وبس \*

ف : مراثك الكبيرة دى عايشة معاك دى الوقتى ؟

م : أيوه عايشة وبأحبها قوى بالرغم من أننى عايش من غير خلفه  
آهو ، وببسليطونى على أنى أتجاوز ، وفيه إشكال علشان خاطر الخلف  
بالذات ، ازاي انى أطلع من الدنيا بدون ولد و حاجات زى كده . أنا  
رافض طبعاً نفس الإشكال ده ، مش موافق على العملية بتاعتھم دى  
لانى مستريح جداً ، يعني باللى مستريح \*

ف : هي عندها كام سنة ؟

م : يمكن تخشن لها فى ٤٧ - ٤٨ حاجة زى كده .

ف : وأنت ؟

م : ٣٩ \*

ف : بنتك دى عندها كام سنة ؟

م : ١٤ سنة \*

ف : وكانت أمها عندها كام لـ اتجوزتها ؟

م : أنا بأقول لسيادتك إنها عندها ٤٨ سنة لكن هي عندها أكثر  
لان أنا من أيام ما اتجوزتها كان عندها أولاد قدى كده . وقلت لسيادتك  
قطعت الخلف والحيض اتنماع على طول .

ف : بعد أذ ايه ؟

م : بعد ما جبنا البنت دى على طول . يعني لا حصل خلفه ولا حمل  
ولا سقط بعد البنت دى خالص . هي جاءت والحيض اتنماع على طول .

ف : أنت اتجوزت امتى ؟

م : سنة ١٩٥٢ .

ف : عاوزك تكلمني شوية عن علاقتك بيها ؟

م : المست بتاعتي يعني ؟

ف : آيوه .

م : بأخترمها زى أمى بالضبط لأنى مش بعاملها معاملة زوجة ،  
لان هى بتتحترمنى جدا وتختلف على قوى وما تحاولشى تعمل أى حاجة  
اللى بيها أنا أزعل ثانية واحدة .

ف : هية ؟

م : ما هو دا اللي مخليني بآحبها يعني . وهى تعتبر العلاج  
الوحيد لي أنا دى الوقتى لأن ظروفى وحشة . لأنى أنا أما أتضاييق بتأثير  
وبتاع ، معدور ، ومنش معدور ، فهى لـ أنا أثر بتحاول تخلينى ما  
أفكروشى في حاجة .

ف : هيه ؟

م : لو تبقى عظم أو حتى كده ما أكراهاش ، وما أنساهاش مهما  
حصل ظروفها . أصل يعني بصراحة قليل وجود واحدة زى دى ، في  
نظرى أنا وفي نظر كل الناس اللي يعرفونا ، جيران ، بتاع ، بيشهدوا

بكله يعني • يعني عندى أنا كده بأعتبرها رابعة العدوية اللي بيقولوا  
عليها يعني •

ف : انت ما اتجوزتش عليها ؟

م : لا يمكن يحصل أبدا ، لأن أهلى أنا عاوزيني أتجوز عليها  
علشان الخلف ، ولا يمكن يحصل أبدا لأنى مشن عاوز أزععلها أبدا لأنها  
مازعلتنيش أبدا •

ف : وهراتك اتجوزت قبلك كام مرة ؟

م : مرة واحدة اللي هو أبو العيال دى • بأتقول لسياتك هي معاهما  
عيال في سنى أنا كده • معاهما واحد متجوز ٣ •

ف : سابت جوزها اللي فات ليه ؟

م : والله بأه دى حاجات بتاعة ربنا بأه ، يعني مثلا أخلاقه شديدة  
الثانى بيضرب ، حاجة زى كده •

ف : حكاية جوازك ببها بأه ؟

م : أنا كنت شابك بنت خالى • وصارف عليها سنة ونص • وبعدين  
سكتت في البيت اللي كانت فيه السنت دى حاليا ، وكانت عازية طبعا  
قعدت في البيت ٣ سور • بدون ما أعرفها ، وما كانش نيه أى اختلاط  
كنت في حالى طبعا ، وبعدين تعارفت هي ووالدتها مع بعض ، النسوان  
طبعا بييميلوا بعض ، وبعدين تعرفت ببها أنا • كان لها بنت من بناتها ،  
هي عندها بنتين وولد — كان من ضمنهم بنت كانت أكبر في السن من  
عروستي أنا • يعني ما فييش لفت نظر لاي حاجة • أنا شابك وما فييش  
نظر لاي حاجة • معاملتها لى كانت معاملة حسنة ، أنا حسيت بعطفها  
كده كان زايد على قوى وحنيتها زايدة قوى يعني معاملتها لى كانت  
كأم لابنها بالضبط ، بل أكثر شوية • يعني عطفها هي كان أكثر من والدتها  
وأنا عايش مع والدتها • طبعا العطف ده بدون أى قصد • فأنا طبعا  
بقيت أحبها ساعة عن ساعة • يعني كل ساعة تمر بأحبها أكثر عن أكثر ،

بزيزداد حبها في قلبي على طول . بقيت أروح بيت خالي أنا اللي أنا هاخد  
بنقفهم ، بقيت أحس ان بيت خالي داهوه مش عايزين أبدا غير الفلوس .  
يعنى ميلهم لى علشان الفلوس وبس ، عاززين فلوس ، عاززين نجيب  
كذا ، نعمل كذا .

ف : هيء ؟

م : قارنت أنا بين الاتنين دول ، بين الست دي وعطفها وبين بنت  
خالي ، فحسبيت بيت خالي مش هاينفعونى في يوم من الايام . طبعا  
دي شريكة حياتى . ابتدت أنا أكره بيت خالي بأه . كرهتهم . بس دي  
طبعا مش ليه ، يعنى أنا عاوز أتجوزها لكن حاسس إنها مش هاتوافق  
يعنى حب بلا أمل ، لأنى بالنسبة لها أعتبر طفل . فين أنا وفين هي ؟

ف : هيء ؟

م : في الوقت ده كنت أنا عندي صحة حلوة قوى و معروف في  
الشارع فأنا قاييس في يوم لوحدي كده بعد ما عاشرتها سنة ، و رحت  
قالجاتها بالجواز ده ، فطبعا رفضت ، رفضت هي الاول ، و صحيح أهلها  
مش ها يوافقوا ، ولا أهلـى كمان طبعا .

ف : وبعدين ؟

م : أنا في الوقت نفسه مش عاوز دي تطير من ايدي لأنـى بـأحبـها  
وـوقـلـبـها على . فـلاـسـتـعـلـمـتـ مـعـاـهـاـ العـافـيـةـ . فـهـدـدـتـهاـ ، وـأـنـاـ بـأـقـولـ لـسـيـادـتـكـ  
كـنـتـ مـعـرـوفـ ، يـعـنـىـ انـ ماـ كـنـتـشـ هـاتـجـوزـكـ هـاقـتـكـ . وـالـنـاسـ كـلـهـاـ كـانـتـ  
عـارـفـةـ انـ أناـ شـدـيدـ وـيـاتـخـانـقـ وـحـاجـاتـ زـىـ كـدـهـ . فـقـالـتـ لـىـ : طـبعـاـ أـنـاـ  
هـارـوحـ أـقـولـ لـاخـوـيـاـ . أـخـوـهـاـ مـهـنـدـسـ فـيـ شـرـكـةـ النـورـ . فـراـحتـ ، فـرـفـضـ،  
عـيـلـ مـثـلـ أـنـاـ . فـمـارـضـيـشـ هوـ ، فـجيـتـ أـنـاـ فـيـ يـوـمـ وـرـسـمـتـ خـطـةـ اللـىـ  
يـبـيـهاـ تـعـزـلـ مـنـ الـبـيـتـ اللـىـ اـحـنـاـ فـيـهـ . عـاـوـزـ أـطـلـعـهـاـ مـنـ الـبـيـتـ عـلـشـانـ  
أـنـصـرـفـ زـىـ مـاـ أـنـاـ عـاـوـزـ ، مـاـ هوـ أـبـوـهـاـ مـوـجـودـ فـيـ الـبـيـتـ وأـمـيـ . دـىـ تـعـزـلـ  
مـنـ أـهـلـهـاـ مـثـلـاـ اـزـايـ الاـ اـذـاـ كـانـ يـحـصـلـ مـشـاجـرـةـ بـيـنـهـاـ وـبـيـنـ أـهـلـهـاـ ؟ـ وـفـعـلاـ  
حـصـلـ . حـصـلـتـ مـشـاجـرـةـ . اـتـخـانـقـتـ مـعـ أـبـوـهـاـ وـعـيـالـهـاـ وـأـبـوـهـاـ قـالـ لـهـاـ :

أطلعي بره ، فشافت مطرح بره . وكتبت نفس الكتراتو على اسمى .  
أنا . طبعاً أنا اللي قليل لها على نفس الموضوع ده . قليل لها تعلي .  
كذا ، كذا . بس أنا في الوقت ده كنت بعيد عن العزال وال حاجات دى .  
عشان ماحدش يعرف يعني ان أنا خليتها عزلت . و كنت هنا في الشركة .

ف : يعني أنت سبب الخناقة ؟

م : أيوه . أنا قلت لها تتخانق وتعزل عشان أقدر أتجوزها ، لأن .  
ماحدش لا أهلى ولا أهلها هايوافقوا فهم أعمل بأه عملية اختطاف ؟ .  
شكان لي صديق أنا وكلته لها ، خليته أنا يقوم بالعملية دى ، يعزل لها  
يشوف لها مطرح ، يكتب لها الكتراتو . يعني أنا أو وجهه وأرسم له .  
الخطة . وفعلاً جمع المطرح وعزلها فيه . وكتب الكونتراتو باسمى أنا .  
صاحب البيت : جوزك اسمه ايه ؟ اسمه . . . كنا بنخرج من هنا (الشركة)  
الساعة ٣٠ زمان ، فخرجت لقيت صديقى ده واقف على الباب بره ،  
ومعاه عجلة ، ركبت معاه ، ودانا على السكن الجديد لأنى أنا  
ما أعرفوش ، هم اللي عزلوا ، مضيت على الكونتراتو . صاحب البيت .  
عرف ان أنا جوزها ، يعني أنا بأه اللي ساكن . وكان في الوقت ده  
شهر رمضان ، وكان تالت يوم رمضان . وفي آذان المغرب بالضبط .  
مارضيناش نفتر في البيت عشان ما نضيعشى وقت ، وأخذتها وعلى  
جماعة أصحابي ، أصحابي يعني ، صديق لي قوى ، وموظف كبير  
يعنى في الديرية ، لقيته بيغطر المغرب . فأول ما دخلت عليه البيت ،  
طبعاً هي معايا ، في أول ما شافنا كده فهم بالضبط كل اللي عاوز أعمله .  
فمارضيش يغطر لأن العملية عملية جرى . ورحنا رايحين على المأذون .  
وجاب أخوه معاه على اعتبار اتنين شهاد ، لازم يكون اتنين شاهدين .  
ورحنا بيت المأذون ، وكتبنا الكتاب ، يمكن ماتمش ١٠ دقائق ، لأن كل .  
واحد ماسك صورة والمأذون بيملئ وكل واحد بيكتب . ورحت أخذتها .  
وروحت على الأوده بتاعتي . في الوقت نفسه أنا كنت متهدد ، يعني .  
خايف من العيلتين ، فبقيت حاطط سكينة في جيبي على طول وناوى للشر .  
أى واحد يقف في طريقى من الناحية دى بالذات أضرره على طول ، ما هو .

أنا عملت راجل بقى لازم أقوم بنفس الموضوع . طبعاً أهلها وأهلى  
 الاتنين كانوا عارفين نفس الشر بتاعى ، شرى وحش وبتاع خناق ،  
 معروف طبعاً في الحى كله . فالخوف بتاعهم هم نفعنى أنا . يعني هم  
 خايفين مني فماحدش قدر يقف لي في طريق . ومارستنا نفس الموضوع  
 ده بييجى شهر ماحدش قادر يقول لي مثلاً ليه عملت كده لأن عارف  
 هايبقى يقول كده هاضربه . في الوقت نفسه عرفوا ان السهم انتهى ،  
 يعني نفذ . وبعد شهر بقى بييجى واحد ورا واحد بطريقه محبه ، في  
 ظرف أسبوع كده كنت مراضى العيلتين بطريقتنى بأه الخاصة . واصطلحنا  
 ورحنا إلى بيتنا القديم تانى في وسط الناس كلها والعيلة . آخر الشهر  
 حبت على طول . يعني قعدت عندى ٣٠ يوم وحبت وعشنا لغاية  
 النهاردة حلوين زى العسل .

ف : دى الوقتى عاوزك بأه تكلمنى عن عيشتك مع أبوك وأمك .

م : أنا والدى من الصعيد ، من (٠٠٠) ، وعيلى عيلة قوية جداً،  
 يعني البلد كلها والتواхى ، يعني مركز (٠٠٠) كله والتواхى تخشى  
 العيلة دى ، يخافوا قوى من عيلتنا . وأبوبيا كان شيخ خفر بتاع البلد  
 بلدنا كبيرة قوى وسمميينها بندر الشرق لأن ما فيش بلد أقوى منها  
 وكلها تجار . أبوبيا كان شيخ خفر البلد ، كان قوى ، وكان شجاع ، يعني  
 نفس الحكومة في محافظة (٠٠٠) كانت تعترف به . يعني كان حاكم  
 البلد والبلاد اللي حواليها بالكريباچ . فلما طلعت أنا ، خلفنى أنا وطلعت  
 كنت طالع متطلع قوى يعني زياده عن اللزوم ، أب ، وعيلا ، ومبسوط .  
 كان لى أخي اللي هو أكبر مني على طول ، كان اسمه (٠٠٠) من أمى  
 وأبوبيا توفى وهو عنده ١٢ سنة . كان جسمه لا يقل عن اللي عنده ٣٥  
 وكان منصب بعرق الصبا ، يعني في السن ده ضرب نجم لواحده ، وكان  
 حلو جداً . فتوفى . لما توفي حصل عند أمى جنون . يعني كنا نقدر  
 بالليومين ندور عليها ما نلاقيهاش ، وبعدين نروح القرافة نلاقيها قاعدة  
 . تكلمه . تقريباً الحزن مشى في دمها . يعني تغلب عليها ، سيطر عليها  
 خالص ، فرفضت أبوبيا خالص : يعني أبوبيا عمره ما جاء ناحيتها بعد كده

لا بالذوق ولا بالعافية ، يعني كانت نايمه قايمه في نفس الحزن . وكانت شديدة الرأى ، عندها عزيمة في الرأى : أبواه ، أبواه . لاه ، لاه . وأبواه . كان ثاب قوى ، طبعا صغير . فابتداً أنه يكرهها ، يعني علشان نافيه . على طول فاتضائق . أمى أنا بأه من مصر ، تعتبر هناك غريبة هي . فبقيت أنا تعيان في الوسط بين أبويا وبين أمى ، لأن هو بأه ابتداً يكرهني . كمان علشان بيكره أمى طبعا . وأنا متمسك بأمى علشان غريبة ، هاتروح . فين ؟ وأنا ما أعرفش مصر أبدا ، ما كنتش أعرف مصر لسه ولا حاجة . وبعدين حاولنا بأه احنا نراضي أبويا فجوزناه يعني أمى هي نفسها اللي . قامت بنفس موضوع الجواز خالص . يعني هي اللـى قالت له اتجوز وهي اللـى خطبت له وهي اللـى قامت بالموضوع كلـه من أوله لآخره . علشان بيعـد عنها . وبعد كده ما حصلش راحـة . ما هو برضه الغيرة . لا بد عنها . كان أبويا بأه دائمـاً يشكـى لـى من ناحـية أمى بأه من جميعـه . كنت أنا أحـاول أراضـي أبويا بالـلى أنا أقدر عليه . أراضـيـه بكلـمة ، بـيتـاعـه . علـشـان أرـوـق دـمـه ، لأنـى أنا كـنت عـارـف انـ هو صـعب جـدا . أخـيراً لـقيـتـه . الـكـره بـيتـاعـ والـدى بـيزـداد يومـ عنـ يومـ ، وـدا بـسبـب أـمى لـانـ أـمى مشـ . مـريـحـاه خـالـصـ ، فأـنـا حـبـيتـ أـجيـبـ أـمى وـأـهـربـ هـربـانـ يعنيـ ، لـانـ هوـ عمرـه ماـ هـايـوـافقـ . وـهـربـتـ بـيـهاـ إـلـىـ مصرـ . يـعنـىـ أـعـتـدـ رـايـحـ لـاخـوالـيـ ، يـعنـىـ مـشـ غـرـيبـ . وجـيتـ هـنـاـ عـلـىـ أـسـاسـ آـنـىـ أـقـعـدـ شـهـرـينـ ، تـلـاثـةـ ؛ تـأـديـبـ لـابـوـياـ عـلـشـانـ يـحـسـ بـىـ ، يـحـسـ بـمـكـانـتـىـ مـعـاهـ ، نـافـعـ مـعـاهـ لـانـ . مـافـيـشـ غـيرـىـ ، وبـعـدـنـ أـرجـعـ . وـأـخـيراً التـصـيبـ ، نـصـيـبـىـ بـأـهـ تـغلـبـ . وـابـتـدـأـتـ اـقـامـتـىـ عـلـىـ طـولـ فـيـ مـصـرـ . وـرـحـتـ شـغـالـ فـيـ ( ٠٠٠ ) وـعـشـتـ . عـلـىـ طـولـ هـنـاـ وـاتـجـوزـ السـتـ اللـىـ قـلتـ لـكـ عـلـيـهـ وـقـصـتـهـ حـتـىـ الـآنـ .

فـ : بتـقولـ كانتـ الـصلةـ بـيـنـكـ وـبـيـنـ وـالـدـكـ مـقـطـوـعـةـ ؟

مـ : لاـ ، هوـ اللـىـ دـخـلـنـيـ الجـيشـ ، يـعنـىـ فـيـ ٥٣ـ سـافـرـتـ الـبلـدـ . بـسـبـبـ خـنـاقـةـ كـانـتـ بـيـنـنـاـ وـبـيـنـ عـيـلـةـ العـمـدةـ وـحـصـلـ فـيـهاـ قـتـلـاـ وـحـاجـاتـ . زـىـ كـدـهـ . فـيـ الـوقـتـ نـفـسـهـ ، فـيـ نـفـسـ الـخـنـاقـةـ جـانـيـ تـلـيـغـرـافـ منـ اـخـواتـيـ . الـبـنـاتـ اـنـ وـالـدـىـ فـيـ خـطـرـ . فـطـبـعاـ فـكـرـتـ اـنـ أـبـوـياـ اـنـصـابـ فـيـ الـخـنـاقـةـ .

. فسافرت طبعاً علشان لو مات هاخذ تاره ٠٠ فلقيته مريض مرض المي،  
 لا حضر الخناقة ولا شافها ٠ طبعاً كان مريض والمرض شديد عليه.  
 في الوقت نفسه كان ابن عمى أنا شيخ خفر مكان والدى ٠ فطبعاً  
 اتوفت في ضرب النار ده اللي حصل فيه قتلاً ، لأن هو اللي ضرب ٠٠ أنا  
 عندى بآه البلد تحبني من آى عائلة لأن اللي كان بييجي مصر كنت ألف  
 معاه وأحترمه : عدو ، حبيب ، آى واحد يعني ٠ فكانت العائلات كلها  
 تحبني لأن أنا نافع في مصر وفاتح بيت وحاجات زى كده ٠ فلما سافرت  
 أنا بآه في المعركة دي علشان والدى ، فالعائلات بتاع البلد طلبونى أكون  
 شيخ خفر مكان والدى ، طبعاً ٠ فأنا ماقدرتش في البلد غير ٣ أيام بس ،  
 ورحت راجع على هنا على طول ، فضاباط النقطة اتصل بأبوبوا وقال له :  
 (اسم المفحوص) كان هنا : قال له : آيوه ٠ قال له : تقدر تجييه : قال  
 له : أقدر ٠ قال له : طيب احنا عازبين (اسم المفحوص) لأن البلد طالباه  
 يكون شيخ خفر عليها ، والبلد مش عاوزه شيخ غيره ٠ فأبوبوا جاء  
 وهو مريض برضه ، لكن كان بآه كوييس يعني في ظرف شهرین ٠ فحب  
 يأخذنى من هنا ، فأنا رفشت ٠ كنت متجوز جديد ومختلف بنت لسمه  
 ماتمتش حاجة بتاع ٤٥ يوم ، والبلد كانت قاتلة في بعض ، العيلة دي  
 قاتلة من دي ، فيه دم بين العائلات ٠ وأنا كنت متربى هنا طبعاً ، يعني  
 ما أعرفش دا عدوى من حبيبي ، ما أعرفش الناس من بعضها ٠ طبعاً  
 فرفشت أنى أساور معاه ٠ فكان فيه فكرة زمان ان اللي يروح الجيش  
 يتردد من ناشغل ويحصل خالص ، ويدوا له مكافأته ٠ فحب يدخلنى  
 الجيش علشان أطلع من الشغف فاروح لغاية عنده برجليه طبعاً ٠ يعني  
 حاروح فين ، يعني تأديب ، يؤدبني طبعاً ٠ فكان جاء اقرار جمهوري  
 لأن اللي يروح الجيش من نفس العمل يعود إه تانى ، ممنوع أخذ المكافأة ٠  
 فلما دخلت الجيش غضبت من أبوبوا طبعاً ، يعني شلت في نفسي منه ،  
 وقطعت عنه صلة الجوابات ٠ وهو حصل له مرض بعد كده بدون ما أعرف  
 لأنه ما يعرفش عنوانى ٠ وأنا حضرت المعركة بتاع بور سعيد ، بس ٠

ف : أنت أخذت أمك وهربت بيها لصر ٩ .

م : أنا بعدى عنه كان خوف على أمي منه ، لأن هو كان جبار .  
صحيح ، كان هايموتها فعلا .

ف : عاوزك تحكى لى شوية عن علاقتك بالناس اللي هنا (أى ف .  
الشركة التي يعمل بها ) .

م : بكل تأكيد كده مش لاقى حد يكرهنى أبدا . كل زملائى يحبونى  
وجيرانى يحبونى جدا ، لأنى أنا بأخاف على جيرانى قوى ، وجدع .  
يعنى ما استحملش حاجة على جيرانى أبدا . أما من ناحية العمل ، مافيش  
ميول للرؤساء . الرؤساء هى اللي تكرهنى شوية ، إنما الزملاء لا .

ف : طيب ومن ناحيتك أنت ؟

م : أنا بأحبابهم ، إن ما كنتشن بأحبابهم ما كانواش يحبونى . واللى .  
أنا بأكره هو اللي بيكرهنى طبعا .

ف : طيب وعلاقتك برؤسائك ؟

م : لا ، جد . علشان كده بيكرهونى . يعنى أقول : آه ، آه ، لأنما .  
مهما حصلت الظروف ، فعلشان كده بيكرهونى .

ف : رؤسائك بيكرهوك ؟

م : أبيه ، متتأكد يعس .

ف : طيب ايه رأيك في الشغالة اللي انت فيها بأه ؟

م : من أى ناحية ؟

ف : من أى ناحية تعجبك .

م : شغلتى كويستة . ماليش شغله غيرها . أنا مكتجى ، هأشتغل .  
ايه أكثر من مكتجى .

ف : يعنى تحبها ، تكرهها ، تميد لها قوى ، ماتملش لها ؟

م : لا ، أنا أحبها ، أميل لها . لا ، الشغل مالوش دعوا . يعنى .

أشتعل وأجي بدرى واليوم اللي ألاقي نفسى تعban شوية ما أجيش

عشان نفسى زميلي ما يتضايقشى منى •

ف : يا ترى انت رحت مدارس ؟

م : رحت طبعا المدارس الابتدائية الاولانية دى ، ماتعلمنتش

منها يعني قوى • بس أقرأ وأكتب كوييس يعني ، والحياة علمتني كتير  
عن المدرسة بصراحة •

ف : عاوز أشوف قصتك مع المدرسة يعني ؟

م : كنت الالفة بتاع المدرسة كلها ، مش الفضل بس ، لأن كنت

تبيه جدا • في الجيش كان فيه في العزل مدرسة طلعت الاول • وفي ضرب  
النار طلعت الاول على ٤آلاف وشوية ، وقبضت لها مكافأة •

ف : وسبت المدرسة ليه طيب ؟

م: عشان كنت فردى، عشان أكافح مع أبويا، أبويا شيخ خفرو موظف،  
وطبعا مش فاضي عسان يقوم بعمل الزراعة ، لأن أبويا هايتكل على  
مين ؟ ماليش اخوات • كان يكرى ناس بالاجرة وكانت أشغالهم • ولما  
سبت أبويا وجيت مصر جيت أشتغل عشان أكل أمى •

ف : طيب تكلمنى شوية عن الجيش ويا ترى أخذت جزاءات فيه.

م : كنت كوييس جدا في الجيش ، كنت مبسوط قوى لأن القائد  
بتاع الوحدة بتاعي كان بيحبنى قوى وأنا كذا توأحد فرقه لاسلكي  
وطلعت الثاني في «المورس» اللي هو الكلام بالشرط والنقط ده • وبعدين  
جيوا يحوشونى قوة أساسية في مصر ، زي معلم يعني • أنا كنت غاوي  
ميدان فطلبت انى أنا أروح الميدان • وبعد ما جانى أمر انى أستنى في  
أساس تدريب معلم ، رفضت • وكان لى رغبة للحرب والقتال ودائما  
أھوى الحاجات دى ، فطلبت أروح الميدان ، وربنا حقق أمنيتي وحاربت  
في بور سعيد • ولذلك القائد بتاعي كان مبسوط منه قوى وما بيخلينش  
أشتعل لاسلكي ، وكانت أمين مخازن للسلاح أسلمهها واستلمها • وعندي

فكرة عن السلاح . يعني الرشاش كان ييجي بالشحم بتاعه فكان ييجي .  
القائد بتاعى ، وما كانش يقول لي يا عسكري أبدا ، كان يقول لي يا  
( ٠٠ اسم المخصوص ) عادى كده ، ويقول لي يا فليسوف . وكان يقول  
لي الرشاشات عاوزك ترتكبها قوام . فأروح جايب العساكر وانظر .  
القطع دى وأركب الرشاش كما هو وبيجي يتقرج عليه وبينبسط ، ويحبنى .  
قوى من نباhti واحتقاظى بالحاجة دى .

ف : الشهادة أخذتها بدرجة ايه : ( رشهادة الخدمة العسكرية ) .

م : جيد جدا ، السبب كان فيه واحد اسمه ( ٠٠٠ ) دفعتى . دا من ..  
ديباط . وأنا اسمى ( ٠٠٠ ) . ف ( ٠٠٠ ) ده أخذ ٣ أيام حجز قشلاق .  
ودا جزاء عادى مالوش آى صفة . وهو من دفعتى . فلما جينا اتخرجنا ،  
انصول هو اللي كتب الشهابيد فكتب ( ٠٠٠ ) قدوة حسنة وز ( ٠٠٠ ).  
جيد جدا . يعني بتاعتي أنا أخذها ( ٠٠٠ ) وبتاعته ( ٠٠٠ ) أخذتها أنا

ف : يعني هو عملها كده بالعند يعني ؟

م : لا . أنا ما أقدرش أظلمه يعني . فلما عرفت وقلت له قال لي .  
معلش يا ( ٠٠٠ ) انت تقدر تتتعطل يوم والا حاجه وأنا غيرك لك ، على .  
ما غيرها . وقالوا لي الشهادة دى ماتتفعش الا لواحد خالى شغل ،  
لكن أنت بتشتعل فمالهاش لازمة عندك يعني . وأنا بقى ماحبيش أتأخر .  
عن دفعتى ، فقلت زى بعضه وطلعت .

ف : يا ترى وقتكم الفاضى بتقضيه ازاي ؟

م : حاليا يعني ؟

ف : أيوه .

م : بقضيه فى بيته ، ما بآخرجش . أطلع من الشغل الساعة ٤ .  
على بيتنا أقعد ، اذا كنت هاكل ، الشاي بتاعى ، علبة السجائر بتاعتى ،  
بس . أكثر من كده لا . اذا كان واحد يحبنى بأه ييجي شوية عندي .

يَقْدِمُ معاييرًا شُوَّهَةً ، لَكِنَّ أَنَا مَا بِأَرْوَاحِنِي عَنْ حَدٍ ، يَعْنِي مُقْتَصِرٌ أَرْوَاحٍ  
عَنْ حَدٍ بِظَرْفِهَا ، فِيهِ حَاجَةٌ مُثْلًا .

فَ: وَالْكَيْوِفُ الَّذِي عَنْكَ؟

م: أَيُّوهُ! كَثِيرٌ . كُلُّ الْكَيْوِفِ عَنْدِي . أَشْرَبُ سُجَائِيرَ مِنْ زَمَانٍ ،  
وَكِيفَ شَاءَ قَوْيٌ قَوْيٌ زِيَادَةً عَنِ الْلَّازِمِ بَسٌ .

ف: مَافِيشِنْ جُوزَهُ ، مَافِيشِنْ حَشِيشَهُ ، مَافِيشِنْ خَمْرَهُ؟

م: كَانَ بِصَرَاحَةٍ . لَكِنَّ دِي الْوَقْتِي مَافِيشِنْ . كَلِهِ شَرْبَتِهِ أَكْنِ  
مَافِيشِنْ مِنْ كَامِ سَنَةٍ .

ف: مِنْ كَامِ سَنَةٍ تَقْرِيبًا كَدِهِ .

م: مِنْ حَوَالَى ٣ سَنَينَ .

ف: لَيْهِ بَأْه؟

م: وَقْتِي مَايِسِمَحْشِي ، تَعبَانِ .

ف: مِنْ أَيِّه؟

م: حَالَتِي تَعبَانَةٌ .

ف: قَصْدَكِ اِيَهُ بِالضَّبْطِ؟

م: يَعْنِي مَاهِيَّتِي مِنْ مَقْضِيَّاتِي .

ف: وَصَحْتَكِ عَمومًا؟

م: صَحْتِي حَلَوةٌ . وَلِمَا أَزْعَلَ بِؤْثِرَ عَلَى الْكَلِيَّ شُوَّهَةً ، أَوْ أُعْيَطَهُ  
وَفِي الْحَالَتَيْنِ دُولَ أَتَبَعَ شُوَّهَةً . يَعْنِي لَوْ عِيَّطَتْ مُضْبُوتَ قَوْيَ أَرْوَاحَ  
الْمُسْتَشْفِي ، يَحْصُلُ عَنْدِي التَّهَابُ فِي الْكَلِيَّةِ عَلَى طَوْلٍ . بَسْ طَوْلُ مَا أَنَا  
مُبِسْطٌ ، كَوِيِّسٌ .

ف: طَيِّبَ آخِرَ مَرَّةٍ كَنْتَ عَنْ الدَّكْتُورِ اِمْتِي؟

م: مِنْ فَاكِرَ وَاللهُ . يَمْكُنُ بَقَى لَهَا ؟ شَهُورُ اللهِ أَعْلَمُ .

ف : آخر مرة كانت علشان ايه ؟

م : أنا عمري ما بأشكى الا من نفس الكلى ومصاريني ، بس ،  
بطنى ، وجنبى .

ف : بطنك مالها ؟

م : بتوجعني .

ف : فيها ايه يعني ؟

م : من الزعل زى ما قلت لسيادتك . مأعياش الا من الزعل .  
ف : بتشتكى من ايه في بطنك ؟

م : حين مازعلت أبص ألاقى مصاريني بتقرصنى ، والكلى بينقح  
على ، وأضرب عن الأكل ماكلش أبدا .

ف : والحكاية دى بتتجي لك كتير يعني ؟

م : لا . وقت ما أزعل . طول ما أنا مبسوط كده ما أعياش . ممكن  
أعيى في ٣ دقائق ، كلمة واحدة تعيينى .

ف : عاوزك تكلمنى عن الصدمات اللي قابلتك ؟

م : لا . مافيش . الصدمات اللي قابلتني بتاع الحياة . مالهاش  
تأثير . الواحد بيفركتها على طول . زى الشهير اللي فات ده مثلا مرتبى  
ووقع . دى كانت صدمة عندى جامدة قوى زى ما يكون أوتومبيل هفى .

ف : وبعددين ؟

م : اتصرفت وربنا كرمى .

ف : ازاي ؟

م : بع特 حاجة من عندى وسددت بيها ديونى . بس قعدت ٥ أيام  
في منتهى التعب ، أعصابى ماكانتش تستحمله أنى أقف على رجلى من

الرجل • آدى الصدمات ، صدمات هاتكون ايه غير كده ؟ صدمات  
الحياة •

ف : ووالدتك دى الوقتى ايه علاقتها مع مراتك ؟

م : ماتقبلهاش •

ف : مين ؟

م : أمى ماتقبلاشى مراتى • لكن مراتى تتنمى تخدم أمى ، تحبها ،  
وأمى بتكرهها بسبب الخلف • فأمى قاعدة لواحدها وبنصرف عليها •

ف : طيب واحواتك ؟

م : قاعدين معاليا طبعا لان اخواتي مش منها ، اخواتي من واحدة  
ثانية •

ف : يعني هي قاعدة لواحدها ؟

م : أصل هي عندها رأى جامد ، ماتحبش تقدر مع واحد ومراته ،  
تحب تقدر لوحدها • بالرغم من انى واخد بيت من عتبته ، مش أوده  
ولا حاجة •

ف : طيب يا ترى فيه حاجة تحب تقولها كمان ؟

م : سلامتك •

### ثالثاً : استجابات اختبار الاختبار T.A.T وتحليل مضمونها

البطاقة رقم : ١ زمن الرجع : ٣٥َ الزمن الكلى : ٢٦َ ٤َ

طبعاً دا يعتبر طفل يعني . دا بيافكر في نفس تعليمه ، وعاوز تقريباً يتصل بالوقت بتاعه بسرعة ، يعني ينتهي من تعليمه بسرعة . وفي الوقت نفسه بيافكر في بكره ، يعني لما تخرج أبقى كذا ، عاوز بيقى ليه مستقبل جامد ، يعني بيبني في مستقبله من تاريخ وانت طالع كده . بس أنا عاوز أعرف دى أيه ؟ (مشيراً إلى الكمان) . أنا متهيألى دى زى رسم بندقية أو حاجة من هيئة الأسلحة . فإذا كان كده بيقى عاوز بيقى مهندس فنى كبير من ناحية الآلات الحديثة أو الآلات الذرية ، حاجة زى كده يعني . (يأتى هايقى ايه يعني ؟) ما هو قلت لسيادتكم هايقى مهندس كبير ، ها يكون ايه أكثر من كده ؟ لأن العقدة بتاعتته دى كلها تقىكير ، فبيافكر ، واللى بيافكر ده لازم يكون عنده فن .

(١) تظهر الميل العدوانية للمفحوص ممزوجة بالرموز الجنسية (البندية - الأسلحة الذرية) .

(٢) بقية الاستجابة ذات طابع أقرب إلى السواء والإيجابية لأنها تتضمن العمل على تحقيق هدف واضح (النجاح الدراسي والمهنى وبناء المستقبل) .

البطاقة رقم : ٢ زمن الرجع : ٣٠َ الزمن الكلى : ٣٣َ ٤َ

دى صورة ، الصورة دى زى صورة الجماعة اللي في الخارج شوية . زى بيبيقوا في الغابات واللحاجات دى ، الجماعة العرب . والعريان ده يعتبر زى مغارب في نفس وقته يعني . بس مش قادر أعبر عن دى قوى . (أيه ؟ أنا عاوزك تحكى لي حكاية) المنظر ده يعتبر زى الجماعة الرعاعة بتوع الغنم . والثانية دى تعتبر زى بنت أمير القبيلة اللي هم موجودين فيها . فالعريان ده يعتبر زى فارس أو جايز يعني هي بتحبه ، فطالعين طبعاً بره في الجبل أو في الصحراء مثلًا . فزى ما تقول بأه هو ببسى تعرض نفس المغامرات بتاعتته لأنه قالع ، وبتابع ، زى طرزان كده ، ودى تعتبر زى تمثال (مشيراً إلى صورة السيدة في يمين البطاقة) .

يعنى هم في حته زى الهرم ، خوفو ، حاجة زى التماثيل القديمة دى ،  
بس .

(١) ظهور الميل الاستعراضية بصورة واضحة ، بالإضافة إلى الرغبة  
الاودبية في انتزاع الام من الاب التي عبر عنها بصورة رمزية طفلية (بنت أمير  
القبيلة ) كما أنتنا نجد أنه جرد السيدة — التي غالباً ما يرى فيها المخصوصون  
اما الفتاة او الفتاة او كليهما معاً — من الحياة وحولها الى تناول . وهذا نوع  
من الدفاع القائم على سحب الشحنات اللبيدية من هذا الموضوع لاحتفاظها  
بطابعها الطفلى المحرم .

(٢) كما أن اختفاء الجو العائلى المتألف من القصة يشير إلى عجز  
المخصوص عن حل الموقف الاوديبي حلاً سوياً .

البطاقة رقم : ٣ BM ٣ زمن الكلى : ٥ ٣

دى أنتى طبعاً والا ذكر ؟ دى تعتبر يعني زى طالبة ، طالبة مثلاً  
وكانت قاعدة بتذاكر . فمع استمرار المذاكرة بقاعدتها وتفكيرها في الدرس  
بناعها حصل عندها نوم . يعني نامت من غير ما تشعر . يعني هي نامت  
دى الوقتى . بس ، دى نهايتها ، لأنها ما دام نامت هايكون ايه مصيرها  
أكثر من كده ؟ ( طيب بعد كده هاتبقى ايه ؟ ) هاتبقى دكتورة تقريباً .

(١) تحجب الجانب العدواني الموضوعي من البيئة نتيجة لكتب المشاعر  
العدوانية ، ويشير إلى ذلك عاملان : أولاً : النوم ، فهو استجابة دفاعية  
هروبية تقوم على تجاهل الواقع والهرب منه ، ثانياً : وجود تكوين عكسي  
للمشاعر العدوانية الكبوة وما يتصل بها من خوف من الدمار في تحويل  
المبه العدوانى إلى مصدر للحماية ( لم يبر المدنس وإنما رأى طبيعة تشفى  
وتحمى من الأخطار ) .

(٢) وجود توحد بالألم ( اعتباره الصورة أنتى بدلاً من ذكر ) .

البطاقة رقم : ٤ زمن الرجع : ٨ ٣ ٢

دا يعتبر عروسته أو مراته أو عشيقته . اثنين عشاق وخلالص ،  
وراكبين حاجة ، في سفينية أو أي حاجة ، يعني مش ماشيين ولا واقفين  
عنى رجليهم . وبعدين فوجئوا بمنظر حصل قدامهم ، طبعاً هي محظنة  
ده فبصوا الاثنين عليه ، إلى الحاجة اللي شافوها دى . ( هيء ؟ ) بس  
( وال الحاجة دى يا ترى ايه ؟ ) الحاجة دى تقريباً يعني مسهمين كده .

بيتأكدوا من نفس المنظر بتاعها قوى ( هيء ؟ ) بس . ( وبعدين ؟ ) بس ،  
خلاص كده .

تصور هذه القصة الفعل الجنسي بصورة رمزية مقنعة باستخدام عدد من الاساليب الدفاعية منها الرمزية ( راكبين سفينه ) والاسقطات بحيث يدرو الامر وكأن البطلين قد ناجا شخصا آخر يقوم بفعل يمنيان القيام به . كذلك يدو الطابع الاستعراضي الاوديبي حيث الميل للعرض " جنسى والميل لاختلاس النظر ( فوجئوا بمنظر قدامهم ، فيصوا الاثنين عليه ... ) .

البطاقة رقم : 6BM زمن الرجع : ١٣° الزمن الكلى ٤٥

المنظر ده يدل على واحدة سرت وابنها طبعا ، علشان دا يعتبر ابنها . والدليل أن هو عمل حاجه خطأ ، يعني قصر في دروسه ، أهمل في درسته ، يعتبر الخطأ اللي عمله مانعه من صالحه . يعني الخطأ اللي عمله ده يضره هو . فأمه طبعا عرفت نفس الموضوع اللي هو حصل معاه ده ، الاهمال اللي هو تسبب له ده . فلما جاء عندها في البيت بتكلمه على نفس الموضوع اللي حصل ده ويتقول له أنت غاطت . يعني بتتكلمه على نفس الغلط اللي هو عمله ده . وهى بتتصحه ، أو جايز بتشتمه ، يعني الكلام زاد معها شوية أو هي زعلت قوى ، وفي نفس الكلام وهى زعلانه منه ، علامة زعلانه منه وبقت تكلمه وهي مدوره وشها للناحية الثانية . علامة ان هي متضايقة منه شويه ، علشان يحس أنها زعلانه . وطبعا هو واقف وراء منها ، علامة الزعل أو التأسيف اللي هو باين على وشه ، يعني عازز يتأسف لها ، ظاهر عليه الاسف . فواقف وراها وقفة خشوع واحترام لها .

(١) نقل للشعور بالاشم الى مجال الدراسة ( التقسيم الدراسي ) .

(٢) فشل في النجاح الدراسي رمز لفشله في العمل .

(٣) نوع من الهروب الهستيري والخصاء الرمزي للذات . فالفشل الدراسي يعني العجز عن النجاح ترجع اصوله العميقه في العجز عن النجاح في انتزاعه الام من الاب ، فهنا هو ييدو أمم الام ماقرا او عاجزا . والعجز في راسة هنا بديل مقبول اجتماعيا عن العجز الحقيقى الذى يهرب منه . وهذا يشير الى عجز فى حل الصراعات الاوديبية ، حيث يعمل ميكانيزم النقل لينقل العجز عن الاستحواذ على الام الى العجز الدراسي .

**البطاقة رقم : BM ٢٥ زمن الرجع : ١٧**

آهوا دا اللي مش قادر أفهمه أبداً . دا زى الموضوع الاولاني بالضبط ، بس ده يختلف فيه شويه . ( هيء ؟ ) مش قادر أفكر . ( آه . عوزك تحكى لى حكاية عن اللي في الصورة دي ) الحكاية ان نفس انراجل الكبير ده بيشرح عملية او كلام للصغير . ابنة او أخوه الصغير . فالصغير دا قاعد كده باصص على الحاجه اللي هو بيشرح له سايهما دى يعني بيقول له مثلاً . دى كذا أو دى كذا ، الحاجه اللي هي ظاهرة قدامهم . فهو مصطلح قوى للكلام وباصص على الحاجه اللي هي داير عندها الكلام بينهم وبين بعض . او سارح السرحان بتاعه في نفس الحاجه اللي الحديث داير عليها بينهم . بس ، كفايه بأه . ( الحاجه دى ايه مثلاً ؟ ) ما هو دا اللي ما أعرفوش أنا . ( يعني نفتر هايكون ايه ؟ ) حاجة فنية تقريباً . ما هو يا بين حاجه فنيه يا بين حاجه طيبة ما هو حاجة من الاثنين . ( هايحصل ايه بعد كده ؟ ) اللي هايحصل ان نفس الصغير ده هايقوم ينفذ نفس الكلام اللي تلقاء من الاب ده ، أستاذه ، والده ، حاجه زى كده ، بس .

يلاحظ حتى الان تجاهل ذكر الاب تماماً . وهذه هي البطاقة الاولى التي يتعرض فيها للعلاقة بالاب ، فتبليغ المقاومة أقصاها فيحاول الهرب وتجنب الموقف ( آهوا دا اللي مش قادر أفهمه أبداً — بس ، كفاية بأه ) . وهذا يدل على عجزه عن تقمص الاب وأخذ دوره لوجود الخوف من الاب نتيجة التثبيت الشديد على الام ، كما يبدو في القصص السابقة .

**البطاقة رقم : BM ٣٧ زمن الرجع : ٣٨**

ده ايه ؟ واحد دكتور بيعمل عملية لواحد ؟ دا مأيعترش مريض . آهوا دى اللي ثقيله على قوى بصراحة . ( احكى لي بأه حكاية عن اللي في الصورة ؟ ) الصورة دي فيها حاجه من علامه دكتور . يعني المسكة بتاعته وايده دى يعتبر دكتور ، جراح مثلاً لا أبداً . بانضبط هو ماسك مقص . وده يعتبر عامل عملية ، حاجة زى كده . وببيشيل منها السلك تقريباً . ( هيء ؟ ) اعتقنى من الموضوع ده . مش قادر أفكر أكثر من كده ، أنا آسف يعني .

القصة تعبر عن الفزع الشديد من تدمير الجسم ، بحيث كف استجابته وأثار فيه قلقاً من شأنه أن دفعه إلى محاولة الهروب من الموقف بأسره (اعتنقى من الموضوع ده . مثـن قادر اتفكر أكثر من كده ، أنا آسف يعني ) . فهـنا أثـل الموقف قلقاً حقيقـياً ( هذه أول استجابة يـحدث فيها كـف ) . وهذا الفزع الشـديد مصدره عـجز عن حل الصراعـات العـدوانية التـدمـيرـية التي تـتنـمـي إـلى المـراـحل المـبـكـرة لـلـغاـية من النـمو النـفـسي . والـتـى تكون المـيكـانـيزـمات المستـخدمـة فيها مـيكـانـيزـمات طـفـلـية كالـسـقطـان والإـنـاج الـأـمـرـ الذـى يـجـعـل من العـسـير عـلـى الطـفـل فـصـل الذـات عـن المـوضـوع مما يـجـعـل العـدوـان تـدـمـيرـاً لهـما مـعاً .

البطاقة رقم : BM ٩ زمن الريح : ٣٠ الزمن الكلى ٣

الصورة دى تعبّر عن جيش + الجيش ده متسلل من تحت أشجار، غابة ، أو أشجار + ففي نفس الحلة دى ، المنظر ده يعني ، يقعدوا شوية + فيهم بعض قاعد صاحب حراس مثلا ، وفيهم بعض نايم + يعني مش ميتين لا ، نايمين بس نايمين على الاستعداد ، يعني الآن فيه حراس + فلو حصلت حاجة يقوموا على طول علشان القتال + ( هيئ ؟ ) بس + أنا عاوز أقول إن الصورة دى علامه النصر بتاعة الجيش ده بالذات + على انتصار الجيش ده لأنهم نايمين كده مستريحين ، مطمئنين يعني ، بس + موضوع الحرب استمرار للموضوع العدوانى السابق ظهره في البطاقة السابقة ، الا أن المخصوص يحاول تطويه اجتماعيا وتعديلها وصياغتها في قالب مقبول ، وهي الحرب التي تنتهي بالنصر . كذلك نجد انكارا للخوف من الدمار الظاهر في البطاقة السابقة في قوله ( يعني مش ميتين ، لا نايمين ) .

الصورة دى تدل على صخور ، يعني جبال ٠ وماشى وسطيهها زى نهر ، بس نهر يعني مش من هنا ، يعني مش من عندنا مثلا ٠ أنا مش عارف دا جاي منين ٠ مش عارف ٠ مش عارف اسمه علشان أقول لك ، مش عارف ٠ بس ٠ أصل أنا مش لاقى فيها حاجة علشان يعني أقول حاجة ٠ ما فيش حاجة ٠

نجد هنا دفاعاً و عدم اسقاط ، نظراً للخوف من المكبوت . وما يمكن أن يستثيره من شعور بالاشم . وهذا نوع من التهرب الهستيري يملئه القلق، وتنبعه شدة غموض المنه .

**البطاقة رقم : M12 زمن الرجع : ٢٢ " الزمن الكلى : ١٨ " ٥**

الصورة دى تعتبر زي واحد منوم مغناطيسي ، يعتبر دكتور يعني ° فالظاهر ان الصورة الثانية تدل على أن واحد راح له ، اللي هو يعتبر الزيون ده اللي رايح للدكتور ده وحلى له على اللي عنده ° اذا كانت فيه حاجه رايحة منه او حاجة عنده هو بتتعبه حاجه زي كده ° فهو نيمه طبعا ° وابتدا نيمه بالترويم المغناطيسي بتاعه ده علشان يقول له على اللي عنده ايه واللي محتاجه ايه ، اللي هو رايح علشانه ° بس ° ( وبعددين ؟ ) وبعددين طبعا هايصحيه ويقول له الحاجة بتاعتكم اللي راحت في الحنة الفلانية ° أو فلان خدعا ، حاجة زي كده يعني ° ( طيب ويا ترى الكلام ده هايطلع مضبوط ؟ ) ° لا ° أنا باعتبر أنه كذب ° لكن حصل صحيح وشفته يعني ° وإذا صادفت بيقى من حظه طبعا °

تكشف القصة عن الحاجة الى التعبية وتلقى العون واتخاذ موقف سلبي من مصادر السلطة . وإذا قارنا بين هذا الطبيب والطبيبة في البطالة الثالثة وجدنا أن الطبيب في رأى المفحوص ليس أهلا للثقة . وهو أمر لا نجد له بالنسبة للطبيبة . ويدل هذا على أن ثقة المفحوص بالمرأة أكثر من ثقته بالرجل °

**البطاقة رقم M13 زمن الرجع : ٤٣ " الزمن الكلى : ٤٠ " ٣**

الصورة دى تدل على رسام ° رسام يد ، وراسم نفس الصورة ° الاست اللي نايمة دى ° ويعنى من كثر الشغل في نفس الصورة حصل عنده زي ما تقول يعني تعب أو بيتأوب ، حاجة زي كده ( هيئ ؟ ) بس ° ( طيب تحلى لي عنه شوية ) هو يعتبر فنان ° والفنان ده بيقى دايما كده في دوامات من التفكير من قوة الفن اللي عنده ، لأن يدل على أن الوقفة بتاعتته دى بعد ما انتهى من الصورة ° فبيحط ايده على دماغه كده زي ما تقول دماغه بيبل في حاجة ثانية ، يعني بيفكر أكثر ، بس °

(1) تجريد الانثى ( بوصفها بديل للالم ) من الحياة وتحويلها الى مجرد صورة يدل بوضوح على خوفه من العلاقة الجنسية الفسرية وميله الى الهروب الى الخيال °

(٢) الشعور بالتعب والثأر يدل على الاجهاد الناتج عن المصارع العنيف ازاء رغباته الجنسية .

(٣) الرسم هنا يمثل عملاً بديلاً عن الفعل الجنسي (فبدلاً من ممارسته لل فعل الجنس مع أنثى يقوم برسمنها ) ، ويشير إلى صلة وثيقة بالرغبة الجنسية تتمثل في رسم الأنثى .

البطاقة رقم : ١٤ زمن الرجع : ١٨ الزمن الكلى : ٤٥ ٣

الصورة دى شاب وفي الحجرة بتاعته ، في أودته يعني ، والله أعلم .  
ان هو مثلا طالب أو حبيب ، حاجة زي كده . فمن كثر التفكير اللي قاعد فيه ، على الحالتين طبعاً لا كده ، لا كده ، ففتح الشباك ، ما هو دا يعتبر شباك . وأبتدا بيص من الشباك والبيصه دى بأه تدل على حاجتين : الأولى طبعاً اذا كان طالب بيفتح الشباك علشان يغير نفس الهواء ويشم أنفاسه ، والثانية بأه اذا كان حبيب صحيح بيقى بيص على حبيبته أو بيتخيلها من الشباك كده . في نفس الشباك كده . يعني فتح الشباك بيتخيلها كده في الجو . في الفضاء ما دام عاشق بيقى بيتخيل كده صورتها قدامه لأن صورتها في ذهنه على طول . (أيوه ) ؟ كفاية .

(١) استجابة لهذه البطاقة بقصتين ، قصة الطالب ، وقصة العاشق . وهذا يؤكّد الصلة بين التوافق الدراسي والتوافق في العلاقة الجنسية الغيرية .

(٢) المفحوص يهرب كثيراً إلى الخيال لالتقاض الاشباع فيه ( هروب هستيري ) ويتضح هذا أيضاً في البطاقة السابقة ( رسم الأنثى ) .

البطاقة رقم : BM ٦٧ زمن الرجع : ١٤ الزمن الكلى : ٣٠ ٣

دا يعتبر رياضي بيلعب جمباز . أفكر في ده أنا ايه بأه ؟ هو طالع على حبل فوق ، أو بمعنى أصح بيقفز بالحبل من مطرح لطرح زي حكاية طرزان مثلاً . ( هيء ؟ ) وهو بيقفز بالحبل بيلاقفلي حاجة ، اللي هو عاوز يروح لها . ( هيء ؟ ) وفي الوقت نفسه بيستعرض نفس الجسم بتاعه . بيستعرض عضلاته هو ، يعني نفس المسكة دى والمنظار كله على أنه بيستعرض ، زي كمال الأجسام كده . ( هيء ؟ ) بس . ( وبعد كده هايحصل ايه ؟ ) ماأعرفش هايحصل ايه .

(١) ميل للعرض الجنسي مع نوع من النرجيسية المرتبطة بصورة الجسم . مما يدل على استثمار جزء كبير من الطاقة الليبية في الجسم ، وهذا بالطبع يكون على حساب استثمار الطاقة الليبية في الموضوع .

(٢) يغلب ان يتخد المخصوص ايل للعرض الجنسي كسند لغالبة مخاوفه .  
الخصوص الناتجة عن الفشل في حل الموقف الوديبي .  
البطاقة رقم : ١٨BM زمن الرجع : ٤٣ زمن الكلى : ٥٥ ٣

المنظـر دى محـامـى ، فـزـى ما تـقـول يـعـنى بـيـداـفع عن نفس الجـلسـة  
الـتـى هـوـ قـاـيم بـبـيـها . وبـعـدـين وـاحـدـ مـسـكـه من وـرـاء ، يـعـنى فـالـوقـت نـفـسـه ،  
يـعـنى فـنـفـسـ الـكـلامـ بـتـاعـه زـى ما تـقـول حـصـلـ له تـهـورـ كـدـهـ فـأـعـصـابـهـ  
مـشـ يـتـكـلامـ جـامـدـ وـبـتـاعـ . فـتـقـرـيـباـ يـمـكـنـ حـصـلـ عـنـدـهـ زـىـ دـوـخـةـ أوـ حـاجـةـ  
تـقـرـيـباـ زـىـ غـيـرـتـ أـعـصـابـهـ ، غـيـرـتـ دـمـهـ كـدـهـ ، فـقـامـ وـاحـدـ مـسـكـهـ منـ وـرـاءـ .  
وـالـمـسـكـةـ دـىـ عـبـارـةـ عنـ هـايـرـيـحـهـ ، هـايـقـعـدـهـ ، مـسـكـهـ لـاحـسـنـ يـقـعـ . يـعـنىـ  
هـايـرـيـحـهـ فـيـ نـفـسـ الـقـعـدـةـ دـىـ . (ـهـيـهـ ؟ـ) بـسـ . (ـوـبـعـدـينـ ؟ـ) وـبـعـدـينـ  
هـايـقـعـدـ وـيـسـتـرـيـعـ مـنـ الغـيـوبـةـ اللـىـ هـوـ فـيـهـ دـىـ . (ـهـيـهـ ؟ـ) بـسـ .

نجـاحـ فـيـ اـسـتـخـدـامـ دـفـاعـ اـنـكـارـ وـالـقـلـبـ ، بـحـيثـ حولـ المـوـقـتـ الذـىـ  
يـتـعـرـضـ فـيـهـ الـبـطـلـ لـلـخـطـرـ إـلـىـ مـوـقـعـ يـقـوـمـ فـيـهـ هوـ بـتـشـاطـ حـمـاسـيـ يـعـرضـهـ  
لـلـاجـهـادـ ، وـيـتـلـقـيـ العـوـنـ مـنـ الـآـخـرـ الذـىـ عـادـةـ مـاـنـرـاهـ فـيـ اـسـتـجـابـاتـ المـفـحـوصـينـ  
الـآـخـرـينـ مـصـدـراـ لـلـهـجـومـ وـالـاعـتـدـاءـ عـلـىـ الـبـطـلـ . فـكـانـتـ هـنـاـ باـزـاءـ مـاـ يـسـمىـ  
مـضـادـ الـخـوفـ وـالـذـىـ يـتـمـثـلـ فـيـ اـنـكـارـ الـخـطـرـ وـاظـهـارـ الـجـسـارـةـ وـالـحـمـاـيـةـ مـنـ  
مـصـدـرـ الـخـطـرـ .

الـبـطاـقـةـ رقمـ : ١٩ زـمـنـ الرـجـعـ : ٥٧ زـمـنـ الكلـىـ : ٢٧ ٢

آـهـوـ دـىـ اللـىـ مـشـ عـارـفـهـ بـأـهـ ، دـاـ صـحـيـحـ يـعـنىـ . (ـهـيـهـ ؟ـ) هـأـقـولـ  
لـسـيـادـتـكـ آـيـهـ ؟ـ مـشـ عـارـفـ عـنـهـ حـاجـةـ . (ـأـيـوهـ ؟ـ) مـاـقـدـرـشـ .  
أـقـولـ عـنـهـ حـاجـةـ . (ـهـيـهـ ؟ـ) مـشـ شـايـفـ فـيـهـ حـاجـةـ ، مـشـ قـادـرـ أـعـبرـ  
عـنـهـ ، بـصـرـاحـةـ . الـاعـتـرـافـ بـالـحـقـ فـضـيـلـةـ .

لاـ تـضـيفـ هـذـهـ الـاسـتـجـابـةـ شـيـئـاـ ، الاـ اـنـهـ تـؤـكـدـ مـرـةـ اـخـرىـ اـنـهـ يـمـتنـعـ عـنـ  
اـسـتـخـدـامـ الـاسـقـاطـ فـيـ الـمـوـاقـعـ الـفـامـضـةـ ، نـظـرـاـ لـلـخـوفـ مـنـ الـمـكـبـوتـ وـمـاـ يـمـكـنـ.  
اـنـ يـسـتـثـيرـهـ مـنـ شـعـورـ بـالـاـثـمـ .

## رابعاً : البناء النفسي لشخصية الحالة

### : الصورة الاكلينيكية العامة :

من أوضح ما تتميز به الحالة — كما تشير الى ذلك استجاباتها  
الـ T.A.T. والقابلة الاكلينيكية معاً ما يلى :

#### (١) الجانب الهستيري :

يبدو ذلك واضحاً من التشبيت الشديد على الأم والتمرد على سلطة الوالد والعدوان عليه . ففي قصص الـ T.A.T. نجده في البطاقة الثانية قد عبر عن رغبته الأوديبيّة في انتراع الأم من الأب بصورة رمزية طفالية ( بنت أمير القبيلة — وجائز يعني هي بتحبه — فطالعين طبعاً بره في الجبل أو في الصحراء مثلاً ) ، كما أنه في نفس القصة نجده يستخدم ميكانيزماً هستيريّاً هو الهروب حيث جرد السيدة من الحياة ( ودى تعتبر زى تمثال ) كنوع من الدفاع القائم على سحب الشخصيات الثلبيّة من هذا الموضوع لاحتفاظها بطبعها المحرم . وفي البطاقة الثالثة يستخدم دفاعاً هستيريّاً يقوم على تجاهل الواقع والهروب منه إلى النوم ( حصل عندها نوم ) . وفي البطاقة الرابعة يبدي الطابع الاستعراضي الأوديبيّ حيث الميل للعرض الجنسي ولاختلاس النظر ( فوجئوا بمنظر حصل قدامهم — فبصوا الاثنين عليه ) مع استخدامه التصوير الرمزي المقنع لل فعل الجنسي ( راكبين سفينه ) . وفي القصة السادسة ينقل الشعور بالاثم من جراء رغباته الأوديبيّة المحرمة إلى مجال الدراسة ( قصر في دروسه ) ، وهذا يشير إلى عجز في حل الصراع الأوديبيّ ، حيث يعمل ميكانيزم النقل لينقل العجز عن الاستحواذ على الأم إلى العجز الدراسي ، والذي يعتبر بدليلاً مقبولاً اجتماعياً عن العجز الحقيقي الذي يهرب منه . وفي البطاقة السابعة ، حيث يتعرض للعلاقة بالأب تبلغ مقاومته أقصاها فيحاول الهروب وتتجنب الموقف كليّة ( آهو دا اللي مش قادر أفهمه أبداً — بس ، كفاية بأه ، آهو دا اللي ما أعرفوش أنا ) . وهذا يدل على خوفه من الأب نتيجة

التبني على الآم . وفي البطاقة الثالثة عشرة يجرد الأنثى — بوصفها بديلاً للأم — من الحياة ويحولها إلى مجرد صورة ( وراسم نفس الصورة ، المست الذي نايمه دى ) ويدل هذا بوضوح على خوفه من العلاقة الجنسية الغيرية وميله إلى الهروب الم hysterical إلى الخيال . كما أن رسم الأنثى يمثل عملاً بديلاً عن الفعل الجنسي فبدلاً من ممارسته لل فعل الجنسي مع أنثى يقوم برسمها ، كما أن الشعور بالتعب والثأواب في هذه القصة يدل على الاجهاد الناتج عن المصراع العنيف ازاء رغباته الجنسية ( من كثرة الشغف في نفس الصورة حصل عنده زى ما تقول يعني تعب أو بيتأوب — فيحيط ايده على دماغه كده زى ما تقول دماغه بيبل ف حاجة ثانية ، يعني بيفكرا أكثر ) . وفي البطاقة الرابعة عشرة يستجيب بقصتين قصة الطالب وقصة العاشق ، مما يؤكّد الصلة بين التوافق الدراسي والتوافق في العلاقة الجنسية الغيرية ، كما نجده في القصة يهرب كثيراً إلى الخيال لالتقاط الأشباح فيه ، وهذا هروب هysterical واضح أيضاً في البطاقة الثالثة عشرة . وفي البطاقة السابعة عشرة نجد ميلاً واضحاً للعرض الجنسي مع نوع من الترجيحية المرتبطة بصورة الجسم ، يغلب أن يكون هذا كرسن لغالبة مخاوف الخماء الناتجة عن الفشل في حل الموقف الأوديبي ( دا يعتبر رياضي بيلعب جمباز — وفي آنوقت نفسه بيستعرض نفس الجسم بتاعه ، بيستعرض عضلاته هو — زى كمال الأجسام كده ) .

فإذا ما انتقلنا إلى المقابلة فاننا نجد أن الطابع الم hysterical يبدو أنسد وضوها وسفوراً ، متمثلاً في تثبيت شديد على الآم ، وزواجاً من صورة الآم ، وعداء واضح للرأب ، وتمرد على سلطته وعلى صورة الوالد المتمثلة في الرؤساء . فعندما يحدثنا عن سفره إلى القاهرة يذكر أنه سافر من بلدته إلى القاهرة هارباً بأمه من طغيان أبيه ( أنا كنت عارف ان هو صعب جداً — فأنا حبيت أجيب أمي وأهرب هربان يعني — وهربت بيهما إلى مصر ) وعندما يحدثنا عن علاقته بأبيه يذكر أنها كانت عدائياً ( وجيئ هنا على أساس أنني أقعد شهرين ، ثلاثة ، تأديب لأبويا علشان ، يحس بي ، يحس بمكانتي معاه ، نافع معاه لأن مافييش غيري ، وبعدين .

أرجع — لأن هو بأه ابتدأ يكرهنى كمان علشان بيكره أمى طبعا — وكان أبويا حصل له مرض في الأيام اللي أنا كنت في الجيش . وكانت الصلة بيئى وبينه مقطوعة ، ما فيهش ود ولا حاجة — توف والدى وما أعرفشى بوفاته إلا بعد ما انتهت المعركة ، معركة بور سعيد ، بحوالى شهرين كمان ) . كما يحدتنا أيضاً عن زوجته المسنة وهى التي تعيش معه حالياً ولم يتزوج غيرها فيذكر صراحة ما يشير بوضوح إلى أنها صورة الأم وأنه يطرح عليها تعلقه الشديد بأمه ( تزوجت واحدة ست كبيرة ، كبيرة في السن قوى ، يعني بمعنى أصح من دور والدتها كده . وخلفت منها بنت واحدة وقطعت الخلف على كده ، لأن هي كبيرة ، لغاية دى الوقتى — بأحبها قوى بالرغم من أنى أنا عايش من غير خلفه — آهوه ، وببساطونى على أنى أتجوز ، وفيه اشكال علشان خاطر الخلف بالذات ، ازاى أنى أطلع من الدنيا بدون ولد وحاجات زى كده . أنا رافض طبعا نفس الأشكال ده ، مش موافق على العملية بتاعتتهم دى لأنى مستريح جدا ، يعني باللى مستريح — أنا من أيام ما اتجوزتها كان عندها أولاد قدى كده . وقلت لسيادتك إنها قطعت الخلف والحيض اتنفع على طول ، بعد ما جينا البنت دى على طول ، يعني لا حصل خلفة ولا حمل ولا سقط بعد البنت دى خالص . هي جاعت والحيض اتنفع على طول — تزوجها سنة ١٩٥٢ ومنذ زواجه منع الحiyض مباشرة — بأحترمها زى أمى بالضبط لأنى مش بآعمالها معاملة زوجة — هي تعتبر العلاج الوحيد لى أنا دى الوقتى — لو تبقى عظم أو حتى كده ما أكراهاش ، وما أنساهاش مهما حصل ظروفها — تعارفت هي ووالدتها مع بعض ، النسوان طبعاً يميلوا لبعض ، وبعدين تعرفت بيها — أنا حسيت بعطفها كده كان زايد على قوى ، وحنيتها زايدة قوى ، يعني معاملتها لى كانت كلام لابنها بالضبط ، بل أكثر شوية ، يعني عطفها هي كان أكثر من والدتها وأنا عايش مع والدتها — يعني أنا عاوز أتجوزها لكن حاسس إنها مش ها توافق ، يعني حب بلا أمل ، لأنى بالنسبة لها اعتبر طفل ، فين أنا وفين هي ! ) أما طريقة زواجه بها فكانت أيضاً مشابهة لطريقة سلوكه مع أمه وهروبه من أبيه بأمه إلى القاهرة ، حيث جعلها تختلف مع أبيها

وأولادها ودرب بها بعيدا عنهم حيث عقد عليها وتزوجها بدون علمهم .  
وفي حديثه عن الرؤساء ( صورة الأب ) نجده يذكر صراحة العداء  
التبادل بينه وبينهم ( أما من ناحية العمل ، مافيش ميل للرؤساء .  
الرؤساء هى اللي تكرهنى شوية ، إنما الزملاء لا — جد ، علشان .  
كده بيكرهونى . يعني أقول : آه ! آه ، لا ! لا ، مهما حصلت الظروف ،  
فلعشان كده بيكرهونى : ٠٠ أيوه ، متأكد يعني ) . كما أنه في المقابلة  
يحدثنا عن أعراض سيكوسوماتية هستيرية تبين عن استعداد الجسم  
للتعبير عن الصراعات النفسية ( أنا عمرى ما بأشكى الا من نفس الكلى .  
ومصارينى ، بس . بطنى وجنبى — حيل مازعلت أبصن الألقى مصارينى .  
بتقرصنى والكلى بتتقح على واضرب عن الأكل ، ما أكشى أبدا — طول  
ما أنا بيسوط كده ما أعياش . ممكن أعيى في ٣ دقائق ، كلمة واحدة  
تعينى ) .

الا أن تحقيق المفهوم للرغبات الأودية في حياته الواقعية بهذا  
الوضوح والسفور : حيث يهرب فعلا بالآم إلى القاهرة ويعرّب عن  
عدائه للأب ، وحيث يتزوج فعلا من زوجة مسنة مدركا للتشابه الواضح  
بينها وبين الأم ، وحيث يعرب صراحة عن كراهيته للرؤساء في العمل ،  
إنما يدل على أن المفهوم لا يوقع كبتا قويا على هذه الرغبات يستخدمه  
كدفاع ضد الرغبة في الآم والعدوان على الآب المنافس ، وإنما يرخي  
بعض الشيء الكبت الواقع عليهم ويتساهم معهما سامحا لهما ببعض  
الاشتباخ .

## (٢) الجانب الأسطهادى العدواني :

ويتجلى واضحًا في استجاباته لبطاقات T.A.T حيث نجد  
الميل الواضح للاستعراض والتتفوق والعدوان بصورة المختلفة ( حرب  
— قتل — سرقة — اسطهاد ٠٠٠ ) في البطاقة الأولى مثلاً نجده يمزج  
العدوان برموز جنسية فيدرك الكمان على أنه بندقية ( دى زى رسم  
بندقية أو حاجة من هيئة الأسلحة — الآلات الحديثة — أو الآلات  
الذرية ) ، وفي البطاقة الثالثة نجده يتجنب العدوان كدفاع هروبي .

منه الى النوم ويتجنبه أيضاً باستخدام التكوين العكسي للمشارع العدوانية ، وما يتصل بها من خوف من الدمار وذلك في تحويل المنه العدوانى الى مصدر للحماية ، فهو لم ير المدرس ببطاقة وانما رأى طبيبة تشفى وتحمى من الاخطار . وفي البطاقة الثامنة نجد فرعاً شديداً من تدمير الجسم بحيث كف الاستجابة وأثار فيه قلقاً دفعه الى محاولة الهروب من الموقف بأسره ( اعتقدى من الموضوع ده – مش قادر أفك أكثر من كده – أنا آسف يعني ) ، وهذا الفرع الشديد مصدره عجز عن حل الصراعات العدوانية التدميرية التي تنتهي الى المراحل المبكرة للغاية من النمو النفسي والتي تكون الميكانيزمات المستخدمة فيها ميكانيزمات طفلية كالاستقطاب والادماج ، الامر الذي يجعل من العسير على الطفل فصل الذات عن الموضوع مما يجعل العداون تدميراً لهما معاً . وفي البطاقة التاسعة يستمر موضوع العداون الا أن المخصوص يحاول تطويقه اجتماعياً ، وتعديلها وصياغته في قالب مقبول وهو الحرب التي تنتهي بالنصر ، مع انكار الخوف من الدمار الظاهر في البطاقة السابقة في قوله ( يعني مش ميتين ، لا نايمين – الصورة دي تدل على عالم النصر بتاعة الجيش ده بالذات ) . وفي البطاقة الثانية عشرة نجد موضوع السرقة وفي البطاقة السابعة عشرة نجد الميل الواضح للاستعراض والتقوّق ك مقابلة لخواوف النساء الناتجة عن الفشل في حل الموقف الأوديبي ( دا يعتبر رياضي بيلعب جمباز – بيستعرض عضلاته .. ) وفي البطاقة الثامنة عشرة نجده يستخدم مضاد الخوف حيث دفاع الانكار والقلب ، بحيث حول الموقف الذي يتعرض فيه البطل للخطر الى موقف يقوم فيه بنشاط حماسي يعرضه للجهاد ، ويتحقق انعون من الآخر الذي عادة ما نجده في استجابات الآخرين مصدراً للهجوم والاعتداء على البطل ، فكأننا هنا بازاء موقف يتمثل في انكار الخطر واظهار الجسارة والحماية من مصدر الخطر والاضطهاد .

أما المقابلة فانها أيضاً تؤيد نفس الطابع في البناء النفسي لهذه الشخصية بشكل واضح ، حيث الميل الواضح للاستعراض والتقوّق

والعدوان والسيكوباتية ، ( في الوقت ده كنت أنا عندى صحة حلوة  
قوى ومعروف في الشارع – فاستعملت معها العافية ، فهددتھا ، وأنا  
بأقول لسيادتك كنت معروف ، يعني ان ماكنتش هأتجوزك هافتلك ،  
والي الناس كلها كانت عارفة ان أنا شديد وبأتخانق وحاجات زى كده –  
رسمت خطة اللي بيها تعزل من البيت اللي احنا فيه ، عازز أطلعها  
من البيت علشان أتصرف زى ما أنا عازز ، ما هو أبوها موجود في البيت  
وأمى ، دى تعزل ازاي من أهلها الا اذا كان يحصل مشاجرة بينها وبين  
أهلها ، وفعلا حصل . حصلت مشاجرة ، اتخانقت مع أبوها وعيالها ،  
وأبوها قال لها : اطلعى بره ، فتشافت مطرح بره . وكتبت نفس الكونتراتو  
على اسمى أنا . طبعا أنا اللي قايل لها على نفس الموضوع ده ، قايل  
لها تعملى كذا وكذا – فبقيت حاطط سكينة في جيبي على طول وناوي  
للشر ، أى واحد يقف في طريقى من الناحية دي بالذات أضره على طول ،  
ما هو أنا عملت راجل بيقى لازم أقوم بنفس الموضوع ، طبعا أهلها  
وأهل الائتين كانوا عارفين نفس الشر بتاعى ، شرى وحسن و بتاع  
خناق ، معروف طبعا في الحى كله . فالخوف بتاعهم هم نفعنى أنا . يعني  
هم خايفين منى ، فما حدش تدر يقف لي في طريقى – عيلتى عيله  
قوية جدا ، يعني البلد كلها والنواحي ، يعني مركز ٠٠ كله والنواحي  
تضفى العيلة دي ، يخافوا قوى من عيلتنا . وأبويها كان شيخ خفر  
بتاع البلد – بلدنا كبيرة قوى وسميينها بندر الشرق لأن مافيش بلد  
أقوى منها وكلها تجار – أبويها كان شيخ خفر البلد ، كان قوى وكان  
شجاع ، يعني نفس الحكومة في محافظة . . . كانت تعرف بيها . يعني  
كان حاكم البلد دي والبلد اللي حواليها بالكرياح – كان لي آخر اللي  
هو أكبر منى على طول . . . توفي وهو عنده ١٢ سنة . كان جسمه لا يقل  
عن اللي عنده ٣٥ ، وكان منصب بعرق الصبا ، يعني في السن ده ضرب  
نجم لواحده ، وكان حلو جدا – في ٥٣ سافرت البلد بسبب خناقة  
كانت بيننا وبين عيلة العمدة وحصل فيها قتلاء وحاجات زى كده ، في  
الوقت نفسه ، في نفس الخناقة جانى تليغراڤ من اخواتى البنات  
ان والدى في خطر ، فطبعا فكرت ان أبويها انصاب في الخناقة فسافرت

طبعاً علشان لو مات هآخذ ثاره — كنت الألفة بتاع المدرسة كلها — مش الفضل بس ، لأن كنت نبيه جداً ، في الجيش كان فيه في العزل مدرسة طلعت الاول — وفي ضرب النار طلعت الاول على ٤ آلاف وشوية ، وقبضت لها مكافأة — وكان لي رغبة للحرب والقتال ودائماً أهوى الحاجات دي ، فطلبت أروح الميدان ، وربنا حقق أمنيتي وحاربت في بور سعيد ٠٠٠ ) هذا بالإضافة إلى أن هروبه بأمه من أبيه إلى القاهرة مظهر سيكوباتي ، كما أن طريقة زواجه من زوجته عن طريق الهروب بها كانت أيضاً مظهرًا سيكوباتياً واضحًا .

وهكذا يمكن أن نجمل الصورة الاكلينيكية العامة لهذا المفحوص في أن بناءه النفسي يغلب عليه الطابع الهستيري الواضح والصاحب بجوانب سيكوسوماتية كما تغلب عليه الجوانب السيكوباتية المصاحبة بجانب اضطهادى عدواني عنيف ، أى يغلب على بنائه النفسي الطابع العصابي ( الهستيريا ) والطابع الذهانى ( السيكوباتية والميل الاضطهادية ) مع سيادة الطابع العصابي ووضوحه أكثر في حياته الواقعية .

\* \* \*

ومن الجدير بالذكر أن تطبيق اختبار اليد على هذا المفحوص وتفسير نتائجه قد اتفق مع نتائج تحليل المقابلة وتحليل استجابات اختبار الا T.A.T. إلى حد بعيد ، وأيد ما ذهبنا إليه من تشخيص للبناء النفسي ٠٠ فيما يتعلق بوضوح الجانب العدواني في الشخصية ، حيث ارتفعت درجة العدوان لديه إلى حد بعيد .

وبطبيعة الحال فإن شخصاً ذا بناء نفسى بهذه الكيفية لا يتوقع له أن يحقق توافقاً ونجاحاً في حياة العمل . وبالفعل فإن البيانات الرسمية المسجلة عنه في الشركة التي يعمل بها عن السبعة عشر شهر

السابقة على بدء الدراسة الميدانية تؤيد ذلك حيث تشير الى التالي :

(١) التقرير المسري السنوي غير المرضى .

(٢) التورط في حوادث .

(٣) مخالفة التعليمات والأوامر .

(٤) كثرة الغياب .

(٥) كثرة الاجازات المرضية .



## **الفصل الخامس**

### **تفسير النتائج ومناقشتها**

أولاً : النتائج المتعلقة بخصائص الصفحة النفسية للوكلسر

ثانياً : النتائج المتعلقة باختبار اليد •

ثالثاً : النتائج المتعلقة بدوافع الشخصية ودينامياتها كما تتف适用 من  
الـ T.A.T والمقابلة •

رابعاً : الاتفاق بين نتائج أدوات الدراسة المختلفة •

خامساً : أوجه الاستفادة التطبيقية من نتائج هذه الدراسة •



نخصص هذا الفصل لمحاولة تفسير ما توصلنا اليه في هذه الدراسة الميدانية من نتائج ، مناقشين ما تحمله من مضمون سيكولوجي ، ومقترحين ما يمكن أن تستقيده من أوجه تطبيقية في الميدان الصناعي – كهدف أساسى يدفع إلى اجراء مثل هذه الدراسات ومواصلتها خدمة لاقتصاد المجتمع وتدعمها لكيانه .

وسوف نتبع في مناقشة النتائج وتفسيرها نفس الترتيب الذى عرضنا به هذه النتائج في الفصل الثالث ، فنناقش أولاً ونفسر النتائج المتعلقة بخصائص الصفحة النفسية للوكسلر ، ثم نناقش ثانياً ونفسر النتائج المتعلقة باختبار اليد ، ثم نناقش ثالثاً ونفسر النتائج المتعلقة بدوافع الشخصية وдинامياتها كما تتضح من الا T.A.T.. وال مقابلة ، ثم نناقش رابعاً مدى الاختلاف بين مختلف هذه النتائج ، ثم خامساً – وأخيراً – نقترح بعض أوجه الاستفادة التطبيقية من مثل هذه النتائج.

## أولاً : النتائج المتعلقة بخصائص الصفحة النفسية للوكلسler

(١) انخفاض مستوى درجة الفهم العام بشكل دال في مجموعة المعقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة ، وما أيد ذلك من وجود ارتباط دال سالب بين الفهم العام وكون العامل معوقاً للانتاج :

ينبغي أن نذكر هنا أن الفرق الدال الوحيد في جميع متغيرات الوكلسل المدروسة كان الفرق بين متوسط درجة الفهم العام في المجموعة التجريبية ( مجموعة المعقين للانتاج ) وبين متوسطها في المجموعة الضابطة ( مجموعة غير المعقين ) ، حيث كان متوسطها في المجموعة الضابطة ٩٧٠ بينما كان في المجموعة المعوقة ٤٥٨ وكان الفرق دالاً عند مستوى ٥٠٥ حيث وصلت ت ٢٠٨ وتأيدت نفس النتيجة من وجود معامل ارتباط دال سالب بين الفهم العام وكون العامل معوقاً وصل إلى -٣٠٤ ، وكان دالاً عند مستوى ١٠٤ ، كما كان أيضاً معامل الارتباط الدال الوحيد بين جميع متغيرات الوكلسل المدروسة وكون العامل معوقاً للانتاج . وهكذا تنخفض درجة الفهم العام بشكل دال في مجموعة المعقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

هذا ، ويرى وكلسler (١) أن اختبار الفهم العام يمكن اعتباره مقياساً « للحس العام Common Sense » وأن النجاح فيه يعتمد — فيما يبدو — على امتلاك قدر معين من الخبرة العملية وقدرة عامة على تقييم الخبرة الماضية . ويرى الدكتور لويس كامل مليكه نفس الرأي تقريباً حيث يذكر أن هذا الاختبار « يقيس قدرة الفرد على تقويم خبراته الماضية ، فهو قريب في دلالته مما يسمى ( اختبار الواقع ) (٢) أما رابابورت (٣) فإنه يذكر في حديثه عن هذا الاختبار أن

(١) المرجع السابق لوكسلر ص ٦٨

(٢) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكية ص ٤٨

D. Rapaport, Diagnostic Psychological Testing (٣)  
Baltimore, The Year Book Publishers, Volume : I, 1950,  
PP. 110—113

الوظيفة التي يقيسها ترتبط بالقدرة على الحكم judgment . وأن مفهوم القدرة على الحكم هذا يستخدم كاصلاح طب النفسي عادة في مصيغة «القدرة على الحكم عاجزة judgment is impaired » ، وخاصة عندما يتميز الذهان بتأثير واضح على الجوانب الوظيفية ، بينما في حالة الذهان الوظيفي المتوسط والعصاب ، لا يستخدم في العادة مفهوم القدرة على الحكم ، بل غالباً ما يستبدل به اصطلاح اختبار الواقع reality testing أي الفهم المناسب للواقع والاستجابة له . كما يضيف راببورت أن القدرة على الحكم — على ما يبدو — تشير إلى وظيفة تقع على الحد الفاصل بين الوظائف الذهنية والوظائف الانفعالية . فيمكن افتراض أن الحكم السليم إنما يكون بمثابة حصيلة التفكير المنطقى ( البعيد عن الخطأ ) والتحكم السديد في الجوانب الانفعالية . ذلك أن العملية المنطقية الشعورية التي تقوم باعداد الحكم السليم تأخذ في اعتبارها الكثرة اللانهائية من الحقائق والظروف المتعلقة بالموقف حيث أن الطرف الوقتي وحده سوف يجعل الحكم السليم مستحيلاً ، كما أن الأمر يتطلب أيضاً تنظيمها انفعالياً سديداً يستحضر الشعور والتنفيذ — من بين الكثير من الاحتمالات المنطقية — ذلك الفعل الذي ينظر إليه على أنه حكم سليم . ويضيف راببورت إلى ذلك أن فقرات اختبار الفهم العام ، مثلها كالمواقف التي تتطلب القدرة على الحكم ، تحتاج لأكثر من المعلومات العامة ، فهي تتطلب النشاط السديد من الناحية الانفعالية ومن ناحية المعنى والقصد ، ومن ناحية الاختبار ، ومن ناحية التنظيم لنتائج الحقائق وال العلاقات التي يعرفها الشخص . كما تتطلب أيضاً ارجاء الدفعات الأولى وقمعها حتى نحصل على الاستجاباته السديدة كما يضيف أن المعلومات يمكن أن نتعلمها ونحتفظ بها ، إلا أن الموازنة بين العوامل المختلفة التي يجب أن تتم في حالة الفهم والحكم يمكن أن تكتسب بالتدريج بواسطة الخبرة فقط ولا يمكن أن نتعلمها .

ويذكر راببورت (١) أن الدرجات الموزونة العالية على اختبار الفهم العام توجد غالبا في العصابين والأسوياء . كما يذكر شافر (٢). - مؤيدا نفس الاتجاه - أن انخفاض الدرجة على الفهم من بين خصائص الاضطراب السيكوباتي ، وأنه في حالات الفحص تتحفظ درجات الفهم عاكسة الاضطراب في القدرة على الحكم ، بينما في الهستيريا تكون درجة . الفهم العام مرتفعة نسبيا عن الاختبارات اللفظية .

وفي ضوء ما سبق ، يمكننا أن نستنتج أن الانخفاض الدال لدرجة . الفهم العام في مجموعة المعوقين للانتاج بمقارنتها بالمجموعة الضابطة . لها يشير إلى اضطراب في قدرة المعوقين على الحكم السليم وفي قدرتهم على الفهم المناسب للواقع والاستجابة الملائمة له ، وأن ذلك يكون ناتجا عن ضعف في الوظائف الذهنية متأثرا بضعف في القدرة على التحكم . السديد في الجوانب الانفعالية والدفعات النفسية . كما يمكننا أن نضيف . أن هذه خصائص تقرب المعوقين للانتاج من خصائص البناء النفسي للجماعات الذهانية وتبعدهم عن خصائص البناء النفسي للجماعات . العصابية أو السوية .

ونجد لهذه النتيجة تأييدا واضحا في دراسة أندرسون التي تعرضا لها في الفصل الأول حيث تؤيد هذه الدراسة أن العمال «الأسوأ» كانت نسبة تواجد اضطرابات السكوباتية بينهم ، وأضطرابات تدهور الشيخوخة ، ونقص الشخصية لعيوب عقلية تفوق بشكل دال نسبة تواجدها في العمال «الحسن» ، كما كانت نسبة تواجد فئة «لا وجود لجوانب شذوذ» في جماعة العمال «الحسن» تفوق بشكل دال نسبة . تواجد هذه الفئة في جماعة العمال «الأسوأ» (٦٪ في مقابل ٦٪) ، أمثل

(١) المرجع السابق ص ١٢٨

(٢) R. Schafer, The Clinical Application of psychological Tests, New York, International universities press, Inc., ١٩٥٩, PP. 54, 85, 76, 33.

نسبة تواجد العصاب في جماعة العمال «الاحسن» فكانت أعلى عن نظيرتها في جماعة العمال «الاسوأ» الا أن الفرق لم يبلغ مستوى الدلالة الاحصائية (١٠٪ في مقابل ٨٪) .

وإذا ما نظرنا إلى هذه النتيجة من جانب نظرى فسوف نجد أن التفكير النظري الصرف يؤيدها أيضاً . فنحن نعلم أن الأضطرابات الذهانية أخطر الأضطرابات تأثيراً على سلامه ادراك الفرد للواقع . وحكمه واستجابته له ، هذا إلى جانب أن المظاهر المختلفة لكون العامل معوقاً للإنتاج تشير في جملتها إلى سوء ادراك للواقع ونقص في كفاءة الحكم عليه والاستجابة له ، ومن ثم نتوقع — بناءً على خصائص اختبار الفهم العام التي سبق أن ذكرناها — أن تنخفض درجات مجموعة المعقين للإنتاج عليه انخفاضاً دالاً عنها في المجموعة الضابطة لها ، وهو ما تأيد من دراستنا الميدانية هذه .

(٢) انخفاض متوسط نسب الذكاء كلها ( نسبة الذكاء اللغوية — نسبة الذكاء العملية — نسبة الذكاء الكلية — معامل الكفاءة ) غير الدال احصائياً ، في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ، وما أيد ذلك من وجود ارتباط سالب — غير دال — بين كل من نسب الذكاء هذه وكون العامل معوقاً :

بالرغم من أن أية من نسب الذكاء الأربع التي استخرجناها من الوكسيلر لم تبين عن ارتباط دال بكون العامل معوقاً للإنتاج ، ولم تستطع أن تبين عن وجود فرق دال بين متوسط مجموعة المعقين للإنتاج وبين متوسط المجموعة الضابطة لها ، الا أنها جميعاً أدت إلى اتجاه واحد دون أن تشذ أحدها عنه ، حيث ارتبطت كل منها ارتباطاً سالباً بكون العامل معوقاً ، كما انخفض متوسط المعقين في كل منها عن متوسط المجموعة الضابطة لها . وربما يعطى هذا الاتفاق بعض الدلالة والقيمة ل لهذا الاتجاه على الرغم من عدم وجود دلالات احصائية . ويمكننا أن نفسر وجود هذا الاتجاه لأنخفاض مستوى الذكاء في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها وللارتباط السالب بين مستوى

الذكاء وكون العامل معوقا اذا قلنا أن كفاءة الفرد في ادراك الواقع وفي الحكم عليه وفي الاستجابة له تقتضى بالضرورة مستوى من الذكاء مرتفعا نسبيا ، كما أن النقص فيها يؤدي الى مختلف مظاهر كون العامل معوقا، وبالتالي يتوجه مستوى الذكاء الى الانخفاض في مجموعة المعوقين عنه في المجموعة الضابطة لها ، كما يرتبط ارتباطا سالبا بكون العامل معوقا . أما انعدام وجود دلالات احصائية لهذه الفروق ونلائ الارتباطات فيمكن أن نجد له تفسيرا فيما يلى : -

١ - من المنطقى أن نذكر أن كفاءة الفرد في ادراك الواقع وفي الحكم عليه وفي الاستجابة له تعتبر شرطا ضروريا للابتعاد عن مظاهر كون العامل معوقا للإنتاج ، كما أنه من المسلم به أيضا أن هذه الكفاءة لا تتحقق بتوافر مستوى الذكاء العالى نسبيا فقط ، وإنما بعوامل أخرى كثيرة - إلى جانب مستوى الذكاء - مثل القدرات الخاصة والمهارات الحسمركية والاتزان الانفعالي ٠٠٠ ومن ثم لا يترك دور كبير للذكاء يلعبه في ظاهرة كون العامل معوقا للإنتاج حتى تبدو دلالته واضحة. في التأثير عليها ٠

٢ - قد تكون الاعمال والمهن التي يعمل بها أفراد عينة هذه الدراسة من النوع الذى لا يتطلب - بدرجة كبيرة - ضرورة توافر مستوى الذكاء العالى نسبيا حتى يبتعد الفرد عن مظاهر كون العامل معوقا للإنتاج فيه ، ومن ثم لا ينبغي لنا أن نتوقع وجود ارتباط دال سالب بين كون العامل معوقا وبين مستوى الذكاء ٠ وبيدو لنا هذا الافتراض منطقيا بالقياس الى ما ذكره سوبر وكرايتز<sup>(١)</sup> عن تباين الاعمال والمهن تباينا كبيرا بشأن علاقة الذكاء بالنجاح فيها ، حتى أن هذه العلاقة تتراوح ما بين سالبة في بعض الاعمال والمهن ومحببة في أخرى ٠

(٣) انخفاض متوسط الدرجات في سبعة اختبارات فرعية في مقابل ارتفاعها في أربعة فقط وذلك بالنسبة لمجموعة المعوقين للإنتاج في

D.E. Super and J.O. Crites, Appraising Vocational (1)  
Fitness, New York, Harper & Brothers, 1962, PP, 105—  
108.

**مقارنتها بالمجموعة الضابطة لها ، بعض النظر عن الدلالات الاحصائية  
لذلك :**

وتفق هذه النتيجة والنتيجة السابقة ( اتجاه انخفاض مستوى الذكاء بأنواعه المختلفة في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ) ، اذ تشير الى أن الاتجاه الغالب لمختلف جوانب الذكاء هو انخفاضها في مجموعة المعوقين عنه في المجموعة الضابطة لها . وما سبق أن قلناه تبريرا للمضمون السيكلولوجي للنتيجة السابقة ، ينطبق هنا أيضا تبريرا للمضمون السيكلولوجي لهذه النتيجة .

**(٤) تحليل أنماط الصفحة النفسية ومقارنتها بين مجموعة المعوقين  
للإنتاج والمجموعة الضابطة لها :**

سبق أن ذكرنا — في الفصل الثالث — ما يراه الدكتور لويس كامل مليكه حيث يقول « ويتمثل الاستخدام الاكلينيكي الثالث لقياس وكسيلر بلفيو فيما يسمى ( تحليل النمط ) • Pattern analysis • وتنعد أساليبه ، كما تختلط معانيه أحيانا . الا أن كسلر يقصد بتحليل النمط تحديد الانماط الفريده من الاختبارات التي تميز بين الفئات الاكلينيكيه المختلفة — ويفترض ( تحليل النمط ) وجود صفات نفسية مميزة لكل فئة اكلينيكيه » (١) . ومن الواضح أن هذا الاختلاف يقوم على أساس اختلاف مدى اضطراب الوظائف العقلية المختلفة وتأثرها بالأضطرابات العقلية والنفسية المختلفة .

وبالرجوع الى مقارنة نتائج تحليل أنماط الصفحة النفسية بأربع طرق مختلفة بين مجموعة المعوقين للإنتاج والمجموعة الضابطة لها ( كما توضح الجداول أرقام ١٠ ، ١١ ، ١٢ ، ١٣ ) يتبيّن لنا أنها تتفق الى حد كبير فيما بينها في أبرز الاتجاهات التالية :

---

(١) المرجع السابق الدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكيه .  
ص ٩ .

- ١ — انخفاض درجة الفهم العام في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وكان هذا واضحا بشكل دال في الجدول (١٠) . كما بدا واضحا أيضا في الجدول (١٢) حتى أن الارتفاع الشديد في درجة الفهم العام عن متوسط الاختبارات الفرعية الباقيه ( + ) لم يتضح الا في ٥٪ فقط من عدد حالات المعوقين للإنتاج في مقابل ٤٠٪ من عدد الحالات الضابطة .
- ٢ — انخفاض درجة اعادة الارقام في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وان لم تبد هذه النتيجة واضحة بشكل دال . وتبعد هذه النتيجة أكثر وضوحا في الجدول (١٠) والجدول (١٢) .
- ٣ — انخفاض درجة المفردات في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وان لم تبد هذه النتيجة واضحة بشكل دال . وتبعد هذه النتيجة أكثر وضوحا في الجدول (١٠) .
- ٤ — انخفاض درجة تجميع الاشياء في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وان لم تبد هذه النتيجة واضحة بشكل دال . وتبعد هذه النتيجة أكثر وضوحا في الجدول (١٠) والجدول (١٣) .
- ٥ — ارتفاع درجة المتشابهات في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وان لم تبد هذه النتيجة واضحة بشكل دال . وتبعد هذه النتيجة أكثر وضوحا في الجدول (١٠) والجدول (١٣) .
- ٦ — ارتفاع درجة ترتيب الصور في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وان لم تبد هذه النتيجة واضحة بشكل دال . وتبعد هذه النتيجة أكثر وضوحا في الجدول (١٠) والجدول (١١) . وفيما عدا الاتجاهات السابقة ، فإن المقارنة بين أنماط الصفحة النفسية لمجموعة المعوقين للإنتاج وأنماط الصفحة النفسية للمجموعة .

· الصابطة لها لم تبين عن فروق ذات قيمة في المتغيرات الأخرى للصفحة  
· انفسيّة ·

وبالتالي فإن المضمون السيكولوجي لشكل الصفحة النفسية يمكن  
· في التبرير السيكولوجي لانخفاض درجة كل من الفهم العام واعادة  
· الارقام والفردات وتجميع الاشياء ، وارتفاع درجة المتشابهات ودرجة  
· ترتيب الصور كل ذلك بالنسبة لمجموعة المعقين للانتاج في مقارنتها  
· بالمجموعة الصابطة لها · أما تبرير انخفاض درجة الفهم العام فقد سبق  
· أن ذكرناه في البند (١) · وننتقل الآن الى محاولة تبرير انخفاض درجات  
· الاختبارات الأخرى ·

### أ— انخفاض درجة اعادة الارقام :

يرى كرونباخ (١) أن أدق تحليل لاختبارات الوكسيلر  
· هو ما قام به رابابورت وتعاونوه ، ويضيف أنهم يرون أن اختبار اعادة  
الارقام هو أساساً مقياس للانتباه · ويؤيد وكسيلر نفس الرأي حيث  
يذكر أن « الدرجة المنخفضة على اختبار اعادة الارقام — عندما لا ترتبط  
بعيب عضوي — يمكن أن تعزى الى القلق والانتباه » (٢) · كما يذكر  
مايمان وشافر ورابابورت (٣) في مناقشتهم لهذا الاختبار أن انخفاض  
درجةه يعتبر من أهم علامات القلق اذ يعكس اضطراب الانتباه ·

وفي تعريف رابابورت للانتباه يرى أنه « يعتبر اتصالاً غير مضربي  
· بالواقع الخارجي ، يتم بدون بذل جهد وبشكل سلبي يبين عن الاستقبال

---

L. J. Cronbach, *Essentials of Psychological Testing* (١)  
New York, Harper & Brothers, 1949, PP. 147—148.

(٢) المرجع السابق لوكسلر ص ٧١ ·

M. Mayman, R. Schaefer and D. Rapaport, *Interpretation of the Wechsler-Bellevue Intelligence Scale in Personality Appraisal*, in, *An Introduction to Projective Techniques*, Edited by H. H. Anderson and G. Anderson, New York, Prentice-Hall, Inc., 1952, P. 566.

الحر للواقع الخارجي . ويفيد هذا الاستقبال الحر مضطربا اذا لم يتحكم الفرد في ميوله وأوجه القلق لديه تحكما سليما يخرج به عن الاتزان »<sup>(١)</sup> كما يضيف <sup>(٢)</sup> أن الانتباه يعني حركة طلقة وغير مقيدة بعاطفة أو انفعال ، أو ميل ، أو دافع معين للطاقة النفسية ، بحيث تكون تحت السلطان المطلق لانا يستخدمها في التفكير والتعامل مع الواقع . وبالتالي فان أوجه القلق ، والانفعالات غير المتزنة ، والافكار المحملة بانفعالات شديدة كالاوهام ، والتخيلات ، والهداهات ، والوسوسات تستطيع أن تؤثر على الانتباه لأنها تقيد الطاقات المفروض أن يستخدمها الانا بحرية في تعامله مع الواقع . ومن ثم فانه ينظر الى الانتباه — في ضوء وجهة النظر هذه — على أنه مظهر لقوة الانا في ضبط الانفعالات والافكار التي تعمل على تشتيت الانتباه ، كما ينظر الى اختبار اعادة الارقام على أنه شديد التأثير بسوء التوافق .

ثم يستطرد رابابورت <sup>(٣)</sup> في ذكر الشخصيات التشخيصية العامة لاختبار اعادة الارقام فيضيف أن هذا الاختبار هو الوحيد الذي يعتبر أحسن اختبار للدلالة على وجود قلق ، وأنه لا يوجد اختبار آخر يمكن العجز فيه حالات القلق بالدرجة التي يعكسها به هذا الاختبار . كما يضيف أن درجته عندما تنخفض كثيرا سواء بالنسبة لها ذاتها أو بالنسبة للدرجات الأخرى فإنه يمكننا أن نستنتج وجود ذهان الاكتئاب أو الفضام المتدهر .

ومن الجدير بالذكر أن هذا الاختبار يدخل في تكوين معادلة وكمال التدهور العقلى حيث يعتبر من أكثر الاختبارات تأثرا بحالات التدهور العقلى <sup>(٤)</sup> . هذا بالإضافة الى أن وكسنر <sup>(٥)</sup> يذكر في حديثه

(١) المرجع السابق لرابابورت ص ١٦٨ .

(٢) المرجع السابق ص ١٦٧ — ١٦٩ .

(٣) المرجع السابق ص ١٩٣ .

(٤) المرجع السابق لوكسنر ص ٢١٠ .

(٥) المرجع السابق ص ١٧١ — ١٧٢ .

عن العلامات المميزة للفئات الاكلينيكية الخمس التي أوردها في كتابه أن درجة اعادة الارقام تتخفض عن متوسط درجات الاختبارات الفرعية الاخرى انخفاضا شديدا ( - ) في المرض العقلي العضوي ، وفي حالات القلق ( - ) ، بينما تتخفض الى حد ما في الانحراف السيكوباتي ، وفي الضعف العقلي ( كل منهما - الى صفر ) وفي الفحص تتأرجح ما بين الارتفاع قليلا عن متوسط الاختبارات الفرعية الباقية أو التساوى معه ( + الى صفر ) . الامر الذى يشير الى أن الاضطراب النفسي في غالبية الفئات الاكلينيكية ينعكس على درجة اعادة الارقام فتتخفض .

ويمكننا أن نخلص من المناقشات والأراء السابقة عن انخفاض درجة اختبار اعادة الارقام ، إلى أنه يعكس الاضطراب الذي يحدث في وظيفة الانتباه ، وإلى أن هذا الاضطراب شديد التأثير بسوء التوافق وزيادة القلق وضعف الانما ، الامر الذي غالبا ما يميز الاضطرابات النفسية عموما . لهذا وجدنا هذا الاختبار من أكثر الاختبارات حساسية للاضطرابات النفسية سواء العصبية منها والذهانية . وإذا كانت دراستنا الميدانية قد أوضحت ميل الدرجة على هذا الاختبار لأن تتخفض في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، كما أوضح ارتباطها السالب بكون العامل معوقا للإنتاج ( ويعتبر أعلى الارتباطات التي حصلنا عليها من دراسة متغيرات الوكسيلر باستثناء اختبار الفهم العام ، بالرغم من أنه لم يصل إلى مستوى الدلالة الاحصائية ) . فاننا يمكننا أن نستنتج من ذلك ضعف وظيفة الانتباه ، وزيادة القلق ، والاضطراب النفسي ، وضعف الأنما ، كل ذلك بالنسبة لمجموعة المعوقين للإنتاج في مقارنتها بالمجموعة الضابطة لها . ومن الجدير بالذكر أن نتيجة دراستنا واستنتاجنا فيما يتعلق بهذا الاختبار تبدو متفقة إلى حد كبير مع المنطق النظري الصرف ، علامة على اتفاقها مع ما أوضحته اندرايسات الميدانية - في غالبيتها - عندما تتناولت بالدراسة بعض مظاهر منفردة أو مجتمعة من مظاهر كون . بأن معوقا للإنتاج ، والتي عرضنا بعضها في الفصل الأول . وبالنسبة لاتفاقها مع المنطق النظري الصرف .

يمكننا أن نذكر أن كفاءة الفرد في ادراك الواقع والحكم عليه والاستجابة له تعتمد إلى حد كبير على مدى قوة الأنماط وسلامة البناء النفسي للفرد، كما أنها لازمة لابتعاد الفرد عن مختلف مظاهر كونه معوقاً للانتاج ، كما سبق أن ذكرنا . وبالنسبة لاتفاقها مع ما أوضحته الدراسات الميدانية في غالبيتها – يمكننا أن نشير إلى نتائج ما عرضناه من بحوث في الفصل الأول ، مثل دراسة أندرسون – التي أوضحت أن المجموعة « الأسوأ » من العاملين تشيع فيها اضطرابات الشخصية وعيوبها عن تلك في مجموعة « الابن » ، وأن السواء في الشخصية وعدم وجود جوانب تضفي بها كان واضحًا بدرجة كبيرة في مجموعة « الابن » في مقابل بمجموعة « الأسوأ » (في ٣٩ حالة من مجموعة « الابن » في مقابل ٣ حالات فقط في مجموعة « الأسوأ ») . ومثل بحث نيوتن الذي تبين منه أن مجموعة العمال عالية الغياب كانت أقل في اثرانها الانفعالي . ومثل بحث ستاجنر الذي تبين منه أن الجماعة التي كانت لها شركاؤ أكثر حساسية مع ميل لسرعة الغضب ، وأكثر عداونية . ومثل بحث هيرسي الذي أوضح تأثير الانتاج بسوء الحالة الانفعالية الراهنة للعامل . . . الخ .

### ب - انخفاض درجة المفردات :

يذكر الدكتور لويس كامل مليكه في حديثه عن اختبار المفردات « وتتلخص آراء الباحثين في أن المفردات تقيس حصيلة الفرد من المعلومات ومدى أفكاره ، وقدرته على التعلم . وفي بعض الحالات ، قد تتأثر المفردات بالاكتئاب (كما يحدث في الوهستيريا) فتختفي الدرجة عليها، أو قد يلتجأ إليها الفرد كحيلة دفاعية ، كما يحدث في حالة المصابين بالوسواس – القهر الذين يحصلون على درجات مرتفعة على المفردات . وتشير البحوث إلى أن المفردات قليلة التأثير نسبياً بالعمليات العقلية المرضية . » (١) كما يرى وكسنر (٢) أن درجة المفردات ليست فقط

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكية ص ٤٦ .

(٢) المرجع السابق لوكسنر ص ٨٤ .

مقياساً لتحصيل الفرد المدرسي وإنما أيضاً تعتبر مقياساً ممتازاً لذكائه العام ، وأن امتيازها هذا يرجع إلى حقيقة أن عدد الكلمات التي يعرفها الفرد تمثل مقياساً لقدراته على التعلم ولتحصيله من المعلومات اللغوية ولدوى أفكاره . ويتحقق صحة رأى وكسлер هذا من الدراسة الميدانية التي قام بها الدكتور لويس كامل مليكه (١) والتي أوضحت أن معامل الارتباط بين درجة المفردات ودرجة المقياس الكلى للوكسler ، كان أعلى ارتباطاً إذا استثنينا ارتباط المعلومات ، ولم يساوه في هذا الارتباط الا اختبار تكميل الصور ، حيث كان ارتباط كل منها بدرجة المقياس الكلى ٩٠ ، الأمر الذي يدلل فعلاً على قدرة اختبار المفردات في قياس الذكاء العام . كما أن هذه النتيجة نفسها تتفق مع نتائج دراستنا التي سبقت مناقشتها في البنددين : ٢ ، ٣ حيث كان اتجاه مستوى الذكاء في مجموعة المعوقين للإنتاج منخفضاً عنهم في المجموعة الضابطة لها ، تماماً كما هو الحال في اتجاه درجة المفردات لأن تكون منخفضة في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، والذي نناقشه الآن . ويتحقق رأى رابابورت (٢) عموماً مع الرأى السابق ذكره للدكتور لويس كامل مليكه .

هذا ، ويرى رابابورت (٣) أن الدرجة المنخفضة نسبياً على هذا الاختبار تميز المكتفين الذهانين وحالات الاكتئاب العصبي الحاد وحالات الفضام البسيط والتدبور ، وحالات النيوستانيا ، كما يذكر وكسлер (٤) في حديثه عن العلامات المميزة للفئات الاكلينيكية الخمس التي أوردها في كتابه أن درجة المفردة ترتفع ارتفاعاً شديداً (+ +) عن متوسط درجات الاختبارات الأخرى في المرض العقلي العضوي وفي الفضام ، كما ترتفع أيضاً في حالات القلق (+) ، وترجح بين الارتفاع عن هذا المتوسط ومساوية له (+ إلى صفر) في الضعف العقلي،

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الاكلينيكية

ص ١٧ .

(٢) المرجع السابق لرابابورت ص ٨٧ - ٩٠ .

(٣) المرجع السابق ص ١٠٨ .

(٤) المرجع السابق لوكسلر ص ١٧١ - ١٧٢ .

وتساويه في الانحراف السيكوباتي ( صفر ) . وهذا يؤيد ما سبق ذكره عن مقاومة هذا الاختبار النسبية للتدهور العقلى وللتاثير بالاضطراب النفسي ، حتى أنه يعتبر من الاختبارات الثابتة التي تدخل في تكوين معادلة وكسنر <sup>(١)</sup> للتدهور العقلى .

وفي ضوء ما سبق من مناقشة لخصائص هذا الاختبار ، يمكننا أن نستنتج أن ميل الدرجة عليه لأن تنخفض في مجموعة المعقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة لها يشير إلى ضعف نسبي في مستوى ذكاء المعقين وفي قدرتهم على التعلم وضيق مدى أفكارهم ونقص حصيلتهم من المعلومات ، والى زيادة نسبية في احتمال وجود حالات اكتئاب ذهانى أو عصابى بين مجموعة المعقين . ويبعدو هذا التفسير منطقيا في ضوء ما سبق أن ذكرناه عند تفسير اتجاه مستوى الذكاء للانخفاض في مجموعة المعقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة ، وفي ضوء أن كفاءة الفرد في ادراك الواقع والحكم عليه والاستجابة له ( وهو ضروري للابتعاد عن مظاهر كون العامل معوقا للانتاج ) يعتمد إلى حد كبير على ارتفاع مستوى الذكاء والقدرة على التعلم ، وعلى مدى أفكار الفرد وحصيلته من المعلومات ، وعلى مدى خلوه من الارجاع الذهانية والعصابية . ويبعدوا وأوضحا اتفاق هذه النتيجة مع النتائج المختلفة لدراستنا والتي ناقشناها حتى الآن ، وأيضا مع نتائج الدراسات الميدانية التي سبق أن تعرضنا لها سواء في هذا الفصل أو في الفصل الأول وغيرها من حيث ميل مظاهر كون العامل معوقا للارتباط السالب بالذكاء ، وللارتباط الموجب بالاضطراب النفسي .

#### ج - انخفاض درجة تجميع الاشياء :

في حديث أنسنازى <sup>(٢)</sup> عن مقياس وكسنر - بلفيو تذكر أن التحليل العاملى الذى أجراه كوهين Cohen على المقياس أوضح تشبع اختبار

(١) المرجع السابق ص ٢١٠ .

(٢) A. Anastasi, Psychological Testing, New York, The Macmillan Company, 1963, P. 311

تجميع الاشياء بعامل التنظيم الادراكي ، وأن اختبار رسوم المكعبات قد اشترک مع تجميع الاشياء في تشبعه بهذا العامل ، وأن هذا العامل يمثل تركيبة من عاملی السرعة الادراکیة والتحسّر المکانی . ويرى مایمان وشافر ورابابورت (١) أن اختبار تجميع الاشياء يعتبر مقياسا للتأثر البصري — الحركي ، مع رسوم المكعبات ورموز الارقام . كما يرى رابابورت (٢) أيضا ، أن اختبار تجميع الاشياء يقيس التأثر البصري — الحركي ، وأن التنظيم البصري يلعب دورا بالغ الامہمیة في الانجاز عنی هذا الاختبار أكثر منه في رسوم المكعبات او رموز الارقام ، ذلك لأنّه في رسوم المكعبات ورموز الارقام تقدم نماذج يحلها الفاحص أمام المفحوص ، بينما في تجميع الاشياء يكون على المفحوص أن يعتمد أكثر على التنظيم البصري بدون توجيه أو حل نماذج أمامه ، كما يضيف أن التأثر البصري — الحركي هو العملية التي تتمكن وراء تجميع الاشياء . فهي تتكون من توجيه بصري للسلوك الحركي يعطى بدوره فرصة لاعادة تنسيق التنظيم البصري الاولى ، اذا كان بسرعة مناسبة . ويرى الدكتور لويس كامل مليكه (٣) أن هذا الاختبار يعتبر مع رسوم المكعبات ورموز الارقام اختبارات للتناسق البصري — الحركي ، كما يضيف عن تجميع الاشياء أنه يتطلب أيضا القدرة على المثابرة في العمل . ويذكر وكسنر (٤) في مناقشته لهذا الاختبار أن من التعليقات التي قيلت عنه أنه مثل اختبار رسوم المكعبات يبدو أنه إلى درجة ما يقيس القدرة الابداعية ، خاصة اذا كان الانجاز عليه سريعا ، ومنها أيضا أن النجاح في الانجاز على اختبار تجميع الاشياء يعتمد على القدرة على معالجة علاقة الجزء — الكل ، ومنها أيضا أن هذا الاختبار أحياناً يبيّن عن القدرة على العمل من أجل هدف غير معروف ، ومنها أيضا أن بعض المفحوصين

(١) المرجع السابق لمایمان وشافر ورابابورت ص ٥٥٦ — ٥٥٧ .

(٢) المرجع السابق لرابابورت ص ٢٥٤ — ٢٥٩ .

(٣) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكه عن الدلالات الاكلینيكية ص ٥٤ .

(٤) المرجع السابق لوكسلر ص ٨٤ .

يستمروا في وضع أجزاء اليد معاً بالرغم من أنه يبدو أنهم ليست لديهم  
أقل معرفة بما يضعونه مع بعضه .

هذا ويحدثنا رابابورت<sup>(١)</sup> عن العلامات التشخيصية لهذا الاختبار  
فيذكر أنه ذات حساسية خاصة وقابلية للتأثير بالأضطرابات النفسية ،  
وأنه لذلك سوف نجد أن الكفاءة في الانجاز على هذا الاختبار تقل في  
أنواع كثيرة مختلفة من الأضطرابات ، حتى في الأسواء الذين يبدون  
اتجاهات قلقية أو فصامية أو اكتئابية . أما وكسيلر<sup>(٢)</sup> ففي حديثه عن  
العلامات الaklıينيكية التي تميز الفئات الaklıينيكية الخمس التي أوردها  
في كتابه فإنه يذكر أن الدرجة على هذا الاختبار تتخفص في الفصام  
عن متوسط بقية الاختبارات الأخرى في الوكسيلر (—) ، كما تتخفص  
في حالات القلق (—) ، أما في حالات المرض العقلي العضوي فإنها  
تتأرجح بين الانخفاض الشديد عن هذا المتوسط وبين مساواته ( صفر  
إلى — ) حسب نوع الاصابة ، وفي حالات السيكوباتية تتأرجح ما بين  
الارتفاع عن هذا المتوسط والارتفاع الشديد عنه (+ إلى +)، أما  
في حالات الضعف العقلي فإنها ترتفع كثيراً (++) . وعموماً فإن هذا  
الاختبار يعتبر من الاختبارات التي تتأثر بالتدور العقلي ، ويدخل  
في تكوين معادلة وكسيلر للتدور العقلي .<sup>(٣)</sup> وهذا يؤكّد حساسيته  
للتأثير بالأضطرابات الانفعالية كما سبق أن ذكرنا .

ويبدو منطقياً في ضوء المناقشة السابقة لخصائص اختبار تجميع  
الأشياء ومميزاته التشخيصية أن نستنتج أن اتجاه درجته لأن تتحفظ  
في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة لها يشير إلى  
احتمال نقص درجة التآزر البصري — الحركي ، ونقص التنظيم  
الادراكي ، ونقص السرعة الادراكيّة ، ونقص التصور المكاني ، ونقص  
القدرة على المثابرة في العمل ، ونقص القدرة الابداعية ، ونقص القدرة

(١) المرجع السابق لرابابورت ص ٢٧٠ .

(٢) المرجع السابق لوكسيلر ص ١٧١ — ١٧٢ .

(٣) المرجع السابق ص ٢١٠ .

على معالجة علاقة الجزء — الكل ، وزيادة الاضطرابات النفسية والتدھور العقلي ، كل ذلك نسبيا ، وبالنسبة لمقارنة مجموعة المعوقين للإنتاج بالمجموعة الضابطة لها . كما أنه يبدو منطقيا أيضا أن هذه الاحتمالات المختلفة غالبا ما تكون متراقبة ، وأن وجودها يقلل من كفاءة الفرد في ادراك الواقع والحكم عليه والاستجابة له ، تلك الكفاءة التي — كما سبق أن ذكرنا — تعتبر عاملا ضروريا لابتعاد الفرد عن مختلف مظاهر كونه معوقا للإنتاج . هذا بالإضافة إلى أن هذه النتيجة يبدو اتفاقها واضحًا مع نتائج دراستنا التي ناقشناها حتى الآن ، وأيضا مع نتائج الدراسات الميدانية التي سبق أن تعرضنا لها في الفصل الأول أو في هذا الفصل وغيرها ، من حيث ميل كون العامل معوقا للارتباط السالب بالقدرات العقلية وللارتباط الموجب بالاضطراب النفسي . وإذا كان الارتباط السالب بالقدرات العقلية تقتضي به هنا على وجه الخصوص القدرات العقلية الكامنة وراء التأزير البصري — الحركي ، باعتبار أن هذا الاختبار يعتبر أعلى الاختبارات الفرعية تشبعا بهذا التأزير . فانه من العهام أن نذكر أن الاختبارين الآخرين في مقياس وكسلر وللذين يشاركان تجميع الأشياء التشبع بعامل التأزير البصري — الحركي وهما اختبار رسوم المكعبات واختبار رموز الارقام ، قد أوضح كلاهما أيضا ارتباطا سالبا تكون العامل معوقا للإنتاج ، وإن كان الارتباط في هذه الاختبارات الثلاثة لم يصل مستوى الدلالة الاحصائية ، إلا أن الاتفاق في الاتجاه لا شك يعطي دلالة أكبر لهذه النتيجة .

#### د — ارتفاع درجة المتشابهات :

يرى الدكتور لويس كامل مليكة أن المتشابهات « تقيس تكوين المفهوم اللفظي ، وقدرة الفرد على التعبير اللفظي عن العلاقات بين موضوعين »<sup>(١)</sup> . كما يرى مايمان وشافر وراببورت<sup>(٢)</sup> أن هذا الاختبار

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكة عن الدلالات الـاكلينيكية من ٤٩ .

(٢) المرجع السابق لمایمان وشافر وراببورت من ٥٥٢ .

يقيس أساساً وظيفة تكوين المفهوم اللفظي Verbal Concept Formation ويؤيد كرونباخ<sup>(١)</sup> نفس الرأي ، كما يراه أيضاً رابابورت<sup>(٢)</sup> حيث يضيف إليه أن المشابهات تتخل ثابتة بالرغم من سوء التوافق ، وعلى الرغم أيضاً من أن اشكالاً أخرى من تكوين المفهوم قد تضطرب ٠

كما يذكر رابابورت<sup>(٣)</sup> أن الدرجات المرتفعة في المشابهات يحتمل أن توجد أكثر في العصابيين ذوي المستوى الثقافي العالي ، وفي المرضى الذين يتميزون بالمعالجات الفكرية للأمور مثل حالات جنون الهذاء وحالات « intellectualizing » قبل الفحصام التي تكثر من اللجوء إلى الاوهام المتخيلة Over-Ideation Preschizophrenics رابابورت حيث يرى أنه في حالات الهذاء تميل درجات المشابهات لأن تكون مرتفعة بشكل واضح ، كما يضيف أنه في أغلب الأحيان تدل الدرجة الواضحة الارتفاع في المشابهات على اتجاه اسقاطي ٠ ومن المعروف أن ميكانيزم الاسقاط هو السائد في مرض الهذاء ٠ ويضيف الدكتور لويس كامل مليكة في مناقشته لاختبار المشابهات رأى وكسر في الاستجابات على هذا الاختبار فيذكر « أن بعض هذه الاستجابات (الممتازة) قد يتضح بعد ذلك أنها لا تعود أن تكون أكثر من مجرد فررابط لفظي ٠ ولذلك ٠ فقد يقتضي الأمر في كثير من الحالات التساؤل للكشف عن حقيقة مستوى الإجابة ٠ ويرى وكسر أن الاستجابة الجيدة لاختبار المشابهات قد ترجع إلى فيض من الأفكار ، أو إلى تمسك شديد بالتفكير المنطقي ٠ ومن ناحية أخرى ، قد ترجع الاستجابة الخفيفة ، لا إلى نقص في القدرة العقلية ، ولكن إلى حاجة داخلية للتفكير

(١) المرجع السابق لكرونباخ ص ١٤٨ ٠

(٢) المرجع السابق لرابابورت ص ١٤٧ - ١٥١ ٠

(٣) المرجع السابق ص ١٦٥ ٠

(٤) المرجع السابق لشافر ص ٩٢ ، ٩٤ ٠

العيانى . وقد يظهر بعض الفصاميين فيضا من الافكار وفي نفس الوقت  
حاجة الى التفكير العياني »<sup>(١)</sup> .

ويمكنا في خواص المناقشة السابقة عن اختبار المتشابهات ومضمونه  
السيكلوجى وعلاماته التشخيصية ، أن نفترض أن اتجاه درجة  
المتشابهات في مجموعة المعقين للانتاج لأن ترتفع عنها في المجموعة  
الضابطة لها يشير إلى أن هناك احتمالا أكثر لتميز المعقين للانتاج  
في معالجتهم لأمورهم بالتفكير الملوء بالأوهام التخيلية ، وباللجوء إلى  
استخدام ميكانيزم الاستقطاب ، وأن هذا وبالتالي يقربهم من خصائص  
فتة المرضى بالذهاء (البرانوفيا) ، وإلى حد ما يقربهم أيضا من خصائص  
حالات الفصم وحالات ما قبل الفصم ، من ذلك النوع الذي يغلب  
عليه اللجوء إلى الأوهام التخيلية . ونجد تأييدا لهذا الاحتمال فيما  
ذكرناه في الفصل الأول عن بحث أوليفر . وما يراه مارتن من أن العامل  
المشكّل « يتميز عادة بالتشكّك وتلمس الأخطاء ، ونسبة كل ظاهرة  
لنفسه ، أي بما تتصف به حالة (البرانوفيا) وهو مرض من الأمراض  
العقلية يجعل صاحبه يشعر بأن سلوك الغير وعوامل البيئة موجهة  
ضده »<sup>(٢)</sup> . كما أثنا نجد تأييدا أيضا لهذا الاحتمال من البحوث  
الميدانية التي ذكرنا بعضها في الفصل الأول ، حيث تشير إلى ارتباط  
ظاهر كون العامل معوقا للانتاج بالاضطراب النفسي ، وخاصة بالاضطراب  
ذى الطابع الذهانى ، كما في رأى مارتن هذا أو كما تؤيد نتائج بحث  
أندرسون الذى عرضناه في الفصل الأول ، على سبيل المثال . ويبعدو  
هذا منطقيا في خواص الرأى النظري ، حيث أن كفاءة الفرد في ادراك  
الواقع والحكم عليه والاستجابة له (شرط الابتعاد عن كون العامل  
معوقا للانتاج ) تقل بوجود الاضطراب النفسي وخاصة الذهانى منه .

(١) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكه عن الدلالات الاكلينيكية  
ص ٥٠ - ٥١ .  
(٢) المرجع السابق للدكتور السيد محمد خيري عن الصحة النفسية  
والصناعة ص ٦٠ .

كما أن نتائج دراستنا الميدانية التي ناقشناها حتى الآن تبدو متفقة  
وهذا الرأي .

#### ـ ارتفاع درجة ترتيب الصور :

يذكر وكسيلر (١) في مناقشته لاختبار ترتيب الصور أن المفحوص عليه أن يصل إلى « فكرة » القصة قبل أن يستطيع ترتيب صورها بنجاح . بمعنى أن المعالجة الفكرية وكثرة اللجوء إليها من أهم ما يتطلبه هذا الاختبار . وبمعنى آخر فإن المسمون السيكلوجي لهذا الاختبار يتفق إلى حد كبير واختبار المتشابهات السابق مناقشته مباشرة من حيث حاجة كل منهما إلى المعالجة الفكرية لحله .

هذا وفي مناقشة رابابورت (٢) لخصائص اختبار ترتيب الصور يذكر أنه لا يوجد اضطراب واضح الآخر في ترتيب الصور بسبب حالات القلق ، كما في إعادة الارقام ، إذا لا يوجد فرق احصائي دال بين الحالات التي تعاني من القلق وتلك التي لا تعاني منه . كما يضيف أنه ليس لدينا في الوقت الحالي تفسير لهذه النتيجة . وويرى شافر (٣) في حديثه عن الاضطراب السيكوباتي أن درجة ترتيب الصور غالباً ما تكون مرتفعة بشكل واضح . ويتأيد نفس الرأي في حديث وكسيلر (٤) عن العلامات التشخيصية التي تميز الفئات الأكلينيكية الخمس التي ذكرها في كتابه حيث نجد أن فئة الانحراف السيكوباتي هي الفئة الوحيدة من هذه الفئات الخمس التي ترتفع فيها درجة ترتيب الصور عن متوسط الاختبارات الأخرى (+ + إلى +) بينما نجدها في فئة القلق تكون متساوية معه ( صفر ) ، وفي فئة الفصام تتراجح ما بين الانخفاض عنه ومساواته (- إلى صفر ) ، وفي فئة المرض العقلى . العضوى تتراجح ما بين مساواته والانخفاض عنه ( صفر إلى - ) ،

(١) المرجع السابق لوكسلر ص ٧٥ .

(٢) المرجع السابق لرابابورت ص ٢١٩ .

(٣) المرجع السابق لشافر ص ٥٤ .

(٤) المرجع السابق لوكسلر ص ١٧١ - ١٧٢ .

وفي فئة الضعف العقلى تتراجح أيضاً ما بين مساواته والانخفاض .  
عنه ( صفر إلى - ) \*

وهكذا فإنه في ضوء المناقشة السابقة عن خصائص اختبار ترتيب النصور ومضمونه السيكولوجي وعلاماته التشخيصية ، يمكننا أن نفترض أن اتجاه مجموعة المعقين للإنتاج لأن ترتفع درجتهم عليه عن درجة المجموعة الضابطة لها يشير إلى زيادة احتمال وجود اتجاهات سيكوباتية في مجموعة المعقين للإنتاج . ويبدو هذا منطقياً ومتوقعاً حيث أن كون العامل معوقاً للإنتاج في حد ذاته يمكن اعتباره مظهراً من مظاهر السلوك المضاد للمجتمع حيث يمثل – إذا جاز لنا استخدام هذا التعبير – اعتداء على الجانب الاقتصادي للمجتمع والذي يعتبر من أهم دعائمه . ولعل ما يؤيد أيضاً زيادة احتمال السيكوباتية في مجموعة المعقين للإنتاج أن درجة الفهم العام في هذه المجموعة تتضمن انخفاضاً دالاً عنها في المجموعة الضابطة لها ، وأن انخفاض الدرجة على الفهم العام – كما سبق أن ذكرنا عند مناقشة انخفاض درجة الفهم العام – من بين مميزات الاضطراب السيكوباتي \*

\* \* \*

وهكذا يتبيّن لنا بوضوح كيف أدت مناقشة المضمونات السيكولوجية والدلائل التشخيصية لعلماء الصفحة النفسية للمعقين للإنتاج إلى اتفاق مع نتائج الدراسات الميدانية من جانب ، ومع المنطق النظري من جانب آخر حول زيادة احتمال الاتجاهات والخصائص السيكولوجية التي نلخصها فيما يلى :

١ – انخفاض مستوى الذكاء في مجموعة المعقين عنه في المجموعة الضابطة لها \*

٢ – نقص التأزر البصري – الحركي ، ونقص التنظيم الادراكي ، ونقص السرعة الادراكية ، ونقص التصور المكاني ، ونقص القدرة على معالجة علاقة الجزء – الكل ، ونقص القدرة على الابداع ، ونقص

القدرة على المثابرة في العمل ، كل ذلك في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

٣ - نقص القدرة على التعلم ، وضيق مدى الانكمار ، ونقص حصيلة المعلومات ، في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

٤ - نقص القدرة على الحكم والفهم المناسب للواقع والاستجابة الملائمة له ، في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

٥ - ضعف القدرة على التحكم السديد في الجوانب الانفعالية والدفعات النفسية ، في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

٦ - زيادة القلق في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

٧ - زيادة اللجوء إلى الأوهام التخييلية في معالجة المواقف ، وإلى استخدام ميكانيزم الاسقاط ، في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

٨ - زيادة الأضطراب النفسي في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

٩ - الاقتراب من خصائص الجماعات الذهانية والابتعاد عن خصائص الجماعات العصابية والسوية ، في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

١٠ - زيادة التدهور العقلي في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

١١ - زيادة الاتجاهات السيكوباتية والاتجاهات المهدائية في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

لتن اذا كان المضمون السينيولوجي لعائدات الصفحة النفسية للوكسلر والتى تميز المعوقين للانتاج يلقى مثل هذا التأييد من نتائج البحوث الميدانية من جانب ، والمنطق النظري من جانب آخر ، فانه لما يلفت النظر ان ارتباط كل اختبار من الاختبارات السابق مناقشتها مفردا مع كون العامل معوقا للانتاج لم يصل الى مستوى الدلالة الاحصائية الا في اختبار واحد فقط هو اختبار الفهم العام . ويمكنا أن نجد تبريرا لهذا اذا أخذنا في اعتبارنا ما يلى : -

- ١ - صغر حجم عينة دراستنا هذه (٤٠ حالة فقط ) : ٢٠ معوقا للانتاج و ٢٠ ضابطا ) ، مما يتطلب ارتفاعا كبيرا في معامل الارتباط حتى تتضح دلالته الاحصائية . وأغلبظن أن هذا السبب حرمانا من وصول الكثير من معاملات الارتباط في هذا البحث الى مستوى الدلالة الاحصائية .
- ٢ - انخفاض معاملات ثبات معظم الاختبارات الفرعية نسبيا ، حتى أن أحدها وصل الى (٥٨٤) . وهذه نقطة ضعف في مقياس الوكسيلر — بلفيو تعمل على تقليل كفاءته التشخيصية عموما .
- ٣ - معاملات الارتباط الداخلية بين الاختبارات الفرعية — المكونة لمقياس الوكسيلر — بعضها البعض عاليه (٣) بصفة عامة ، مما يشير الى تداخل العامل أو العوامل التي يقيسها الاختبار الفرعى مع العوامل التي يقيسها غيره ، ومن ثم فان هذا دليل على عدم نقاط الاختبار الفرعى وعدم تقدره بالقدرة أو الوظيفة النفسية التي يفترض أنه يقوم بقياسها، وبالتالي فان حساسيته للنقص الذى يطرأ على هذه القدرة أو تلك الوظيفة بسبب الاضطرابات النفسية تكون قليلة نسبيا . وهكذا تقل قدرة الاختبار الفرعى على التمييز بين الفئات المختلفة ، فتقل دلالته الاحصائية .

(١) المرجع السابق للمؤلف عن سينيولوجيا الحوادث واصابات العمل ص ١٢٩ .  
 (٢) المرجع السابق للدكتور لويس كامل مليكه عن الدلالات الالكلينيكية ص ١٧ .

٤ — مهما قيل عن نقص القدرات العقلية واضطراب الوظائف النفسية في مجموعة المعوقين للانتاج فاننا يجب ألا ننسى أن هذا النقص وذلك الاضطراب لا يليغ أيهما — في الغالب — المدى الذي يليغه في الفئات المرضية المعروفة . فهو لاء المعوقين للانتاج أفراد يشاركون في الحياة العامة ، وقل — عادة — أن تكتشف اضطراباتهم النفسية . ومن ثم تقل دلالة ارتباط الاختبار الفرعى بكون العامل معوقا للانتاج .

(٥) مقارنة التشتت داخل الصفحة النفسية بين مجموعة المعوقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها .

لم تؤد المقارنة بين مدى التشتت داخل الصفحة النفسية للوكلسر في مجموعة المعوقين للانتاج والمجموعة الضابطة لها — باستخدام أكثر من نوع من التشتت — إلى نتائج ذات بال ، باستثناء اتضاح ميل قوى — لم يليغ مستوى الدلالة الاحصائية — لزيادة متوسط الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى في مجموعة المعوقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ، حتى أن معامل الارتباط الثنائي بين كون العامل معوقا للانتاج وهذا المتوسط وصل إلى + ٢٦١ (روكان) . ينبغي أن يصل إلى ٣١٢ ر حتى يكون دالا عند مستوى ٥٠٪ .

هذا ومما يلاحظ أن مقدار الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى ينظر إليه عادة على أنه علامة تشخيصية هامة تساعد الأخصائى الأكلينيكي . ففى حديث وكلسر (١) عن العلامات التشخيصية التي تميز الفئات الأكلينيكية التي أوردها فى كتابه ، كان يذكر هذا الفرق واتجاهه على أنه علامة مميزة للفئة الأكلينيكية موضوع الحديث . فمن العلامات المميزة للمرض العقلى العضوى يذكر أن نسبة الذكاء اللغظى أعلى عن نسبة الذكاء العملى ، ومن العلامات المميزة للفصام يذكر أن نسبة الذكاء اللغظى تزيد بصفة عامة عن نسبة الذكاء العملى ، ومن العلامات المميزة للسيكوباتية يذكر أن نسبة الذكاء العملى تزيد بصفة عامة عن نسبة الذكاء اللغظى ، ومن العلامات المميزة لحالات القلق .

(١) المرجع السابق من ١٧١ — ١٧٢ .

يذكر أن نسبة الذكاء اللغظى تزيد بصفة عامة عن نسبة الذكاء العملى . ويفيد شافر (١) هذا الاتجاه فيذكر أن الفرق بين نسبة الذكاء اللغظية ونسبة الذكاء العملى يزيد بشكل دال كلما زادت حدة المهستيريا ، وأن ارتفاع نسبة الذكاء العملى عن نسبة الذكاء اللغظية من خصائص الاضطراب السيكوباتى . كما يذكر ميلمان وشافر ورابابورت (٢) أن ارتفاع نسبة الذكاء العملى عن نسبة الذكاء اللغظية يعتبر من مميزات الصفحة النفسية للاضطراب السيكوباتى . ويرى رابابورت (٣) أن الاكتئاب الذهانى غالباً ما يتميز باضطراب في مستوى الذكاء العملى ، أكثر منه في مستوى الذكاء اللغظى ، بحيث يكون الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى كبيراً .

وفي ضوء المناقشة السابقة عن الدالة الأكلينيكية لزيادة الفرق بين نسبة الذكاء اللغظى ونسبة الذكاء العملى ، ولاتجاه هذه الزيادة ، يمكننا أن نفترض أن هذه الزيادة ترتبط بالاضطراب النفسي ، وأن نقص هذا الفرق يرتبط بالاتزان النفسي . وبناء على هذا فاننا نستطيع أن نفترض أن ميل هذا الفرق للارتباط الموجب تكون العامل معوقاً للإنتاج يدل على ميل لزيادة الاضطراب النفسي في مجموعة المعوقين للافتتاح عن المجموعة الضابطة لها . ويعود هذا منطقياً حيث أن الاضطراب النفسي يصيب بعض الوظائف العقلية فتضطرب أكثر من غيرها ، ومن هنا تكون زيادة الفرق بين مستوى الذكاء اللغظى ومستوى العملى في الغالب ناتجة عن اضطراب نفسي أكثر في أحدهما عن الآخر فاتضح الفرق بينهما وزاد مقداره .

وهكذا ، فإن هذه النتيجة — أيضاً — تتفق في مضمونها السيكولوجي . والنتائج الأخرى التي سبقت مناقشتها من نتائج دراستنا حتى الآن ، حيث الاتجاه إلى غلبة خصائص الاضطراب النفسي والذهانى بصفة خاصة في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

(١) المرجع السابق لشافر ص ٣٣ ، ٥٤ .

(٢) المرجع السابق لميلمان وشافر ورابابورت ص ٥٧٠ .

(٣) المرجع السابق لرابابورت ص ٧٥ — ٧٨ .

## ثانياً : النتائج المتعلقة باختبار اليد

(١) الارتباط الموجب الدال ( + ٣٦٠ ) بين نرجة العدوان وكون العامل معوقاً للإنتاج والناتجة عن طريقة التصحيح التقليدية ، وما صحبه من ارتفاع متوسط درجة العدوان في مجموعة المعوينين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ( الا أن هذا الارتفاع لم يصل مستوى الدلالة الاحصائية ) :

توضح هذه النتيجة أن النزعات العدوانية في مجموعة المعوينين للإنتاج تفوق مقدارها في المجموعة الضابطة لها بدرجة تؤدي إلى الارتباط الموجب الدال بين هذه النزعات وكون العامل معوقاً للإنتاج . هذا ومن المعروف - من المشاهدات الاكلينيكية - أن النزعات العدوانية تبدو أكثر وضوحاً وضراوة في حالات الذهان ، حيث ارتفاع التنظيم النفسي إلى مراحل أكثر تبكيراً - من نموه - تكون فيها لمشاعر العدوانية دور الكبير السائد . حتى أن فرويد - بناء على هذه المشاهدات - عدل نظريته في الغرائز فأدخل فيها غريزة العدوان ( عام ١٩٢٠ ) . وقد أنتهى فرويد إلى هذا الرأي من دراسته للذهان . حيث وجد المظاهر العدوانية والتدميرية التي تتجه إلى الذات وتهدف إلى تدميرها بالغة الشدة والعنف ، وبهذا اعتبر العدوان غريزة أولية تهدف إلى تدمير الذات ، وليس مجرد استجابة ثانوية للاحباط الناتج عن اصطدام المطالب الغريزية بالعالم الخارجي . ولقد أصبح مفهوم التدمير وغريزة الموت عند ميلانى كلاين من الاسس الرئيسية التي يقوم عليها موقف ميلانى كلاين النظري . ولقد قالت ميلانى باعادة تفسير نظرية التحليل النفسي فأحالت غريزة الموت مكاناً رئيسياً في فروضها وتفسيراتها ، الامر الذي ترى - ميلانى كلاين - أن فرويد لم يقم به ، فهى ترى مثلاً أن النكوص إلى مراحل النمو النفسي المبكرة لا يتضمن نكوصاً للبيدو فقط بل نكوصاً للعدوان والتدمير كذلك (١) . وحول هذا المعنى يقول دانييل لاجاش

(١) رسالة الماجستير السابق الرجوع إليها عن عدوان الجانحين  
لفرج أحمد فرج ص ١٢ - ١٣ .

« وتنابع النظرية الفرويدية الجديدة في الغرائز بين غرائز الحياة (الجنسية واللبيدو والاروس) وغرائز الموت والعدوان (ثناتوس) ». وقد اعترف التحليل النفسي منذ البداية بأهمية الكراهة وثنائية العاطفة ولكن العدوان كان يعتبر لاحقاً للصد ، وكان يتفرع عن الميل الجنسية . الا أن تقدم الدراسات الاكلينيكية ، ولا سيما الاكتشافات المتعلقة بالوسواس ومرض السوداء (الملانخوليا) ، أثبتت أن العدوان يلعب دوراً أعظم شأنًا مما كان يظن . فغرائز الموت — وهي أساس أعمق من أساس غرائز الحياة — تتزعز عن طريق خفض التوتر ، إلى استعادة حالة سابقة ، هي الحالة اللاعضوية ، وإلى التكرار . ولما كان يصعب التعرف عليها في ذاتها ، فإنها تتبدى عن طريق حيل دفاعية ، أو عن طريق الاسقط إلى الخارج (البرانويا) أو الامتزاج بالحواجز الليبية (السدادية والمازوكية) أو الانعكاس على الآنا (مرض السوداء) .<sup>(١)</sup> كما يذكر سول شيد لنجر « وحين يولد الطفل يتكون نشاط الدوافع الليبية والعدوانية غير متقابل . ويقتضي من النضج الانفعالي أن يكتسب المرء القدرة على مواجهة هذه الدوافع بحيث يطرد تكاملها وتوحدها في نطاق وظائف الشخصية ، بدلاً من أن تظل في صراع دائم . والطفل مثلاً يتعلم بالتدريج كيف يغير أو يحول وجهه ميله العدوانية ، حتى لا يضيع على نفسه فرص اشباع حاجته إلى حب الراشدين الساهرين على راحتة . الواقع أن هاتين المجموعتين من الغرائز لا تفصلان أبداً ، فكل ما ندرس من نوازع غزية مؤلف من أحزمة أو أخلاط من هذين الصنفين من الدوافع<sup>(٢)</sup> . ويضيف أن « الميل العدوانية تتجلّى دائمًا في حياة الجماعة ، شأنها في هذا شأن الدوافع الليبية » .<sup>(٣)</sup> وهذه الميل قد تكون أحياناً رد فعل على الحرمان ، رغم أن بعضها قد يصدر عن

(١) دانييل لاجاش ، المجمل في التحليل النفسي ، ترجمة الدكتور مصطفى زبور وعبد السلام القفاص ، القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٥٧ ص ٢٠ - ٢١ .

(٢) سول شيد لنجر ، التحليل النفسي والسلوك الجماعي ، ترجمة الدكتور سامي محمود على ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٥٨ ص ١٨ .

الهو صدورا تلقائيا ) . وقد بينت (أنا فرويد) أن الفرد قد يسلك مسلكا عدوانيا ، استجابة منه لضغط البيئة أو القوى الداخلية . والميل إلى العداون جزء من جبلة الإنسان النفسية ، بحيث يعتقد فرويد (ألا أمل في التخلص من دوافع الإنسان العدوانية ، وإنما يكفي أن نعمل على تحويل مجريها ) (١)

كما يضيف أيضا « في آية جماعة نوعان أساسيان من القوى : القوى البيدية المسئولة عن تماسك الجماعة ، والقوى العدوانية المدamaة ، وهي تتجلّى في الاتجاهات السلبية التي تتراوح بين النفور الخفيف والحدق البالغ . يقول الكسندر : ( يجب على كل مجتمع أن يحسب لهاتين القوتين الانفعاليتين المتضادتين حسابهما ، وكل نسق اجتماعي يتوقف وجوده على توازن هاتين القوتين ) (٢) . ثم يقول « يرثى فرويد أيضا أن توحد أعضاء الجماعة بعضهم ببعض يساعد على قمع الميل العدوانية ويرى أن هذا التوحد (يفضي بالفرد إلى الحد من عدوائه نحو من توحد بهم ، وإلى السفح عنهم ومدى العون إليهم ) . كذلك يؤكّد فنيكل أهمية دور التوحد (في ايقاف مظاهر العداون على الجماعة ، وهو شرط جوهري لتكون الجماعة ) . ويعتمد ايشهورن على التوحد في تبديد الميل العدوانية المفرطة لدى الجانحين من الأحداث » (٣) .

هذا ، وفي كتاب اختبار اليد (٤) نجد بالجدول الذي يوضح نتيجة تطبيق الاختبار على عينات من الاسوياء والعصابيين والفصاميين ونزلاء الاصلاحيات والمرضى العضويين ومرضى الصرع ، أن متوسط نسبة استجابات العداون كانت ٧ للأسيوياء ، و ٧ للعصابيين ، ١٦ للفصاميين ، ١٥ لنزلاء الاصلاحيات و ٨ للمرضى العضويين ، ٢١ لمرضى الصرع . وهذا يتضح أن نسبة استجابات العداون تكون أقل في الاسوياء .

(١) المرجع السابق ص ١٠٢ .

(٢) المرجع السابق ص ١٠٣ .

(٣) المرجع السابق ص ١٠٤ .

(٤) المرجع السابق لبارى بركلن وزجمونت بيوترسكي وادوين . ولجرنر ص ٤٤ .

والعصابيين ، وأعلى ما تكون في الحالات الذهانية . حيث تبلغ أكثر من ضعف وجودها في الحالات السوية أو العصابية . وإذا ما رجعنا إلى البحث الذي سبقت الاشارة اليه في الفصل الثالث عن مدى صلاحية اختبار اليد للتطبيق على عينات مصرية نجد ميقرر «وجود فرق له دلالته الاحصائية في فئة العدوان بين الاسوياء والمنحرفين عند مستوى ٤١٠ » (١) حيث كان متوسط استجابات العدوان في فئة الاسوياء ٣٦٣ ومتوسطها في فئة المنحرفين ٦١٢ . وليست بين أيدينا — لحداثة الاختبار — دراسات أخرى يمكن الرجوع إليها لمقارنة نتائجها بنتائج دراستنا هذه . الا أنه من الواضح أن هذين الباحثين يتفقان في ارتفاع درجة العدوان بزيادة الأضطراب النفسي وخاصة الذهاني .

وهكذا فإنه في ضوء المناقشة السابقة عن العدوان ، يمكننا أن نفترض أن زيادة الميل العدوانية في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة يشير إلى اقتراب خصائص المعوقين للانتاج من خصائص الحالات الذهانية ، حيث ارتداد التنظيم النفسي إلى مرحلة أكثر تبكيرا تقوم فيها المشاعر العدوانية بالدور الأكبر ، وحيث لا يكون الفرد قد حقق النضج الانفعالي الذي يكسبه قدرة على مواجهة هذه المشاعر العدوانية وضبطها ، وحيث ، أيضا ، لا يكون قد تعلم كيف يغير أو يحول وجهة ميوله العدوانية حرصا على أن يتيح لنفسه اشباع حاجته الضرورية إلى حب الآخرين ورعايتهم . وفي بحث أندرسون السابق الاشارة إليه وعرضه في الفصل الأول تأييد واضح لذلك . وتبدو هذه النتيجة منطقية اذا نظرنا إلى مظاهر كون العامل معوقا للانتاج على أنها يمكن أن تتحقق للفرد دوافعه العدوانية نحو المجتمع بصفة عامة . والرؤسأء بصفة خاصة — حيث نقص الانتاج كما وكيفا — كما تحقق للفرد دوافعه العدوانية نحو ذاته — حيث أن مظاهر كون العامل معوقا للانتاج في نهاية الامر تتعكس على الذات في صورة عقاب يأخذ أشكالا متعددة كالخصم من المرتب ، أو الاستبعاد من الترقى ، أو عدم التقبل

---

(١) المرجع السابق للدكتور سعد جلال وآخرين من ٤٤ — ٤٥ .

أو التقدير من الآخرين .. أو الفصل من العمل .. ومن ثم يمكننا أن ننظر إلى مظاهر كون العامل عميقاً للانتاج على أن الفرد يلتجأ إليها - إلى حد كبير - اشباعاً لميوله العدوانية نحو الآخرين ، أو نحو الذات ، أو نحوهما معاً ، تلك الميول التي تكون نسبة تواجهها أعلى في المعقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة والتي يفشل الانما في استخدام أساليب دفاعية ناضجة حيالها .. وتتفق هذه النتيجة إلى حد كبير مع آراء العلماء والباحثين في ارتباط جوانب السلوك العميق للانتاج بدافع العداون .. فعلى سبيل المثال يقرر نورمان ماير أن « أعراض العداون التي تصادفها بوجه عام عند أولئك الذين يعملون في الصناعة ، تبدو في الانتقاد الشديد للادارة والاعراب باستمرار عن الشكوى ، واتلاف الألات ، وعدم القدرة على التكيف مع الآخرين والغياب ، وكذلك ... الانضمام إلى الاتحادات المتطرفة » (١) كما يرى براون أن « الغضب هو أحد علامات الاحباط الواضحة » (٢) ثم يضيف « وال المجالات الصناعية التي تعكس بوضوح اتجاهات من الاحباط هي كالتالى :

- ١ - الانتاج : كما وكيفاً واقتصاداً
- ٢ - الحوادث والأمراض الصناعية
- ٣ - العصاب ، والاعتلال الصحي والتعب الصناعي ..
- ٤ - الغياب والاضراب ..
- ٥ - التنقل من العمل (٣) ..

كما أثنا في البحث الذي أشرنا إليه في الفصل الأول عن ستاجنر ذكرنا أنه تبين من تطبيق اختبار The Guilford-Martin Personnel

(١) نورمان ماير ، علم النفس في الصناعة ، ترجمة الدكتور محمد عماد .  
الذين اسماعيل والدكتور صبرى جرجس والدكتور أمين كمال محمد ،  
مراجعة محمد كامل النحاس ، القاهرة ، مؤسسة الحلبي وشركاه ، ١٩٦٧ .

(٢) المرجع السابق لبراون ص ٢٧٥ ..

(٣) المرجع السابق ص ٢٨٢ ..

## Inventory

أن الجماعة التي كانت لها شكاوى كانت أكثر عدوانية ، وأكثر حساسية مع الميل إلى الغضب عن تلك التي لم تكن لها شكاوى .

هذا ، ومن الجدير بالذكر أن متوسط درجة العدوان في مجموعة المعقين للإنتاج (٥٤) كان أيضاً مرتفعاً عنه في المجموعة السوية (٣٦٣) في الدراسة المصرية السابقة الرجوع إليها عن صلاحية اختبار اليد للتطبيق في عينات مصرية .

(٢) انخفاض متوسط درجة فئة التسخير بشكل دال في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ، وما أيد ذلك من وجود ارتباط دال سالب بين التسخير وكون العامل معوقاً وصل إلى -٩١% :

يلاحظ أن فئة التسخير ينظر إليها معدو الاختبار الأصليون وناقلوه إلى البيئة العربية أيضاً على أنها أحدى الفئتين اللتين تشيران إلى مدى الاستعداد الفردي للتغيير عن عدوانيته (فئة العدوان وفئة التسخير) بحيث يطرح منها - في معادلة التنفيذ بالعدوان - الفئات التي تشير إلى الاستجابات المقاومة للاعتداء (فئات : الخوف والتعدد والاتصال والاعتماد) ، وبقدر ارتفاع مجموع درجتي العدوان والتسيير عن مجموع درجات الخوف والتعدد والاتصال والاعتماد يكون استعداد

الفرد للتنفيذ بالعدوان . إلا أننا نلاحظ هنا أن نتيجة دراستنا هذه فيما يتعلق بفئة التسخير كانت في عكس الاتجاه المتوقع تماماً ، حيث كانت درجة فئة التسخير (على عكس درجة فئة العدوان) منخفضة انخفاضاً دالاً في مجموعة المعقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها . وقد يمكن تفسير ذلك إذا ذكرنا : -

١ - بناء على كيفية تصحيح استجابات هذه الفئة فإنه يبدو - في نظرنا على الأقل - أن مضمون استجابات التسخير يذكر فحـفـعـاخـ ذـسـرـ ولا يـسـرـ ظـهـارـهـ . فمن أمثلة استجابات التسخير يذكر كتاب اختبار

اليد<sup>(١)</sup> : يقود أروكسترا — شرطى يقول قف — يحدد اتجاهها — يعطى تحذيرا ، ومن ثم ينبعى ألا تتوقع ارتباطا بين درجة العدوان ودرجة التسبيـر .

٢ — ربما عبر انخفاض درجة التسبيـر عن عزوف من جانب المعقين للانتاج عن اقامة علاقة مع الواقع ورؤسه ، وهـى خاصية ذهانية . مما يؤيد تفسيرنا للبند السابق .

ومن الجدير بالذكر أن متوسط درجة التسبيـر في مجموعة المعقين للانتاج (٥٠ ر) كان أيضاً منخفضاً عنه في المجموعة السوية (٤٢ ر) في الدراسة المصرية السابقة الرجوع إليها عن صلاحية اختبار الـيد .

(٣) الارتباط السالب الدال ( -٣٥٣ ر ) بين درجة الاعتماد وكـون العـامل مـعـوقـاً لـلـانتـاج ، وما صـحبـ ذلكـ منـ انـخـفـاضـ مـتوـسـطـ درـجـةـ الـاعـتمـادـ فيـ مـجمـوعـةـ المـعـقـينـ لـلـانتـاجـ عـنـهـ فيـ مـجمـوعـةـ الصـابـطـةـ لهاـ ( الاـ انـ هـذاـ الانـخـفـاضـ لمـ يـصـلـ مـسـتـوىـ الدـلـالـةـ الـاحـصـائـيـةـ ) :

يلاحظ أن استجابات فئة الاعتماد تعتبر من الاستجابات الحميمـةـ التي يـعـملـ وـجـودـهـاـ عـلـىـ خـفـضـ درـجـةـ التـقـيـيسـ بـالـعـدـوـانـ كـمـاـ توـضـحـهـاـ الـعـادـلـةـ . فـالـاعـتمـادـ يـعـنىـ حاجـةـ الشـخـصـ إـلـىـ الآـخـرـينـ ، وـمـنـ ثـمـ فـانـ هـذـهـ الحاجـةـ تـجـعـلـهـ يـقـلـ مـنـ مـيـولـهـ العـدـوـانـيـةـ نحوـهـمـ . وـفـعـلاـ وـجـدـنـاـ اـرـتـفـاعـ درـجـةـ العـدـوـانـ حـيـثـ انـخـفـاضـ درـجـةـ الـاعـتمـادـ فيـ مـجمـوعـةـ المـعـقـينـ لـلـانتـاجـ عـنـهـ مـعـنـدـ المـقـارـنـةـ بـالـمـجـمـوعـةـ الصـابـطـةـ لهاـ . هـذـاـ بـالـاضـافـةـ إـلـىـ أـنـ انـخـفـاضـ درـجـةـ الـاعـتمـادـ فيـ مـجمـوعـةـ المـعـقـينـ لـلـانتـاجـ يـمـكـنـ أـنـ يـشـيرـ إـلـىـ عـزـوفـ منـ جـانـبـ المـعـقـينـ لـلـانتـاجـ عـنـ اـقـامـةـ عـلـاقـةـ مـعـ الـوـاقـعـ تـمـثـلـ فيـ اـعـتمـادـهـمـ عـلـىـ الآـخـرـينـ ، وـهـىـ خـاصـيـةـ ذـهـانـيـةـ . كـمـاـ يـمـكـنـاـ أـنـ نـضـيفـ أـيـضاـ إـلـىـ ذـلـكـ أـنـ نـقـصـ درـجـةـ الـاعـتمـادـ فيـ مـجمـوعـةـ المـعـقـينـ لـلـانتـاجـ قدـ يـكونـ انـعـكـاسـاـ ذـهـانـيـاـ هـذـائـيـاـ لـاـحـسـاسـ بـالـعـظـمـةـ وـالـقـوـةـ يـجـعـلـهـمـ فيـ غـيرـ حاجـةـ إـلـىـ الآـخـرـينـ . وـمـنـ الجـديـرـ بـالـذـكـرـ أـنـ مـتوـسـطـ درـجـةـ الـاعـتمـادـ فيـ مـجمـوعـةـ

(١) المرجع السابق لبارى بركلن وزجمونت بيوترسكي وادوين واجنر من ٩ .

المعوقين للإنتاج كان أيضاً منخفضاً عنه في المجموعة السوية (٤٠٪) في الدراسة المصرية السابقة الرجوع إليها عن صلاحية اختبار اليد .

(٤) انخفاض متوسط درجة العجز في مجموعة المعوقين للإنتاج انخفاضاً دالاً عنه في المجموعة الضابطة لها ، وما أيد ذلك من وجود ارتباط دال سالب بين العجز وكون العامل معوقاً للإنتاج وصل إلى -٤٧٪ :

يتحقق انخفاض درجة العجز في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة ، مع النتيجة السابقة مباشرة ( انخفاض درجة الاعتماد في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة ) ذلك أن نقص احساس الفرد بالعجز يتبعه – منطقياً – نقص احساسه بالحاجة للاعتماد على الآخرين . لهذا فإننا يمكن أن نتفق مع المضمون السيكولوجي للنتيجة السابقة بأن نفترض أن نقص درجة العجز في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة يغلب أن يكون انعكاساً ذهانياً هذا إانياً لاحساس بالعظمة والقوة يجعلهم لا يحسون عجزاً أو ضعفاً ، هذا ومن الجدير بالذكر أن نذكر أن متوسط درجة العجز في مجموعة المعوقين للإنتاج (٤٥٪) كان منخفضاً أيضاً بمقارنته في مجموعة الأسواء (٥٦٪) في الدراسة المصرية السابقة الرجوع إليها عن صلاحية اختبار اليد .

(٥) ارتباط درجة التنفيذ بالعدوان ارتباطاً موجباً بكون العامل معوقاً للإنتاج إلا أنه ضعيف وغير دال ( +٩٨٪ ) وما صح ذلك من ارتفاع متوسط هذه الدرجة في مجموعة المعوقين للإنتاج – ارتفاعاً بسيطاً لم يبلغ مستوى الدلالة – عنه في المجموعة الضابطة لها :

مما يأخذ المؤلف على تكوين معادلة التنفيذ بالعدوان ( درجة التنفيذ بالعدوان = مجموع استجابات فئتي العدوان والتسيير – مجموع استجابات فئات الخوف والتعدد والاتصال والاعتماد ) مأخذين أساسيين :

أولهما : مساواة المعادلة لوزن الاستجابة العدوانية بالاستجابة

التسبيحية من حيث الدلالة على الاستعداد للتفيس بالعدوان ، حتى أن المجموع الذى يتكون من استجابات فئتى العدوان والتسبيح يمثل مقدار استعداد الفرد للتفيس بالعدوان في هذه المعادلة ، والذى ينبغى أن يطرح منه مجموع الاستجابات المقاومة لهذا التفيس والمتمثلة في استجابات فئات الخوف والتودد والاتصال والاعتماد ، بحيث تكون نتيجة الطرح هذه هي درجة التفيس بالعدوان . ويرى المؤلف – كما سبق الذكر في مناقشة البند الثاني من نتائج اختبار اليد – أن استجابات فئة التسبيح لا تحتوى مضمونا عدوانيا ولا تيسر اظهاره بالدرجة التي يأخذ بها واضعو الاختبار . فالامثلة التى سبق ذكرها لهذه الاستجابات (ريقود أوركسترا – شرطى يقول قف – يحدد اتجاهها = يعطى تحذيرا) توضح كما تؤيد هذا الرأى . وبناء على هذا تقل كفاءة المعادلة في قياس درجة التفيس بالعدوان الى حد كبير .

ثانيهما : تساوى استجابات الفئة الواحدة في التقدير مهمًا كان وزن المضمنون الذى تحمله ، حيث تعطى كل منها درجة واحدة . فمثلا تعطى استجابة « قاتل واحد بيها وصوابعه متعاصه دم » درجة عدوان واحدة بحيث تتساوى مع استجابة « قابض بيها على حاجة » والتي تعطى هي الأخرى درجة عدوان واحدة . ومن الواضح أن المضمنون العدواني في الاستجابة الأولى عنيف ، بينما لا يكاد يوجد في الاستجابة الثانية . وبناء على هذا أيضا تقل كفاءة المعادلة في قياس درجة التفيس بالعدوان الى حد كبير .

وللتوضيح مدى تأثير هذين المأخذين على تقليل كفاءة المعادلة في قياس درجة التفيس بالعدوان نذكر المثال التالي :

لنفرض أن شخصا كانت استجاباته العدوانية هي : « قاتل واحد بيها وصوابعه متعاصه دم – هايضرب واحد بـ سـ كـ يـن » ، فان درجة العدوان سوف تكون ٢ ، ولنفرض أن استجابات التسبيح كانت أيضًا استجابتين بينما كان مجموع استجاباته المقاومة للعدوان ٤ ، فان درجة التفيس بالعدوان عند هذا الفرد سوف تكون  $(2 + 4) - 4 = صفر$  .

ولنفرض أن شخصا آخر كانت استجاباته العدوانية هي : « ماسك حاجة ببها - بينزع ببها حاجة » ، ولنفترض أن استجابات التسيير كانت عنده ٦ استجابات، بينما كان مجموع الاستجابات المقاومة للعدوان لديه ٤، فان درجة التنفيذ بالعدوان عند هذا الشخص تكون :  $(6+2) / 4 = 4$  أي أن هذا الشخص لديه استعدادا كبيرا للسلوك العدوانى في مقارنته بالشخص الأول . وتبعد هذه النتيجة غير منطقية الى حد كبير .

هذا ، وربما يرجع الى هذين المأخذين أساسا ، عدم اتضاح دلالة ارتفاع متوسط درجة التنفيذ بالعدوان في مجموعة المعوقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ، وأيضا عدم اتضاح دلالة الارتباط الوجب بين هذه الدرجة وكون العامل معوقا للانتاج . الا أنه ، بالرغم من هذين المأخذين الاساسين ، لا زلنا نجد هذا الفرق وذلك الارتباط ، كلا منهما ، في الاتجاه المتوقع والذي يشير الى زيادة درجة التنفيذ بالعدوان في مجموعة المعوقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة ، والى الارتباط الوجب بين درجة التنفيذ بالعدوان وكون العامل معوقا للانتاج . فنحن - في ضوء المناقشة التي ذكرناها في البند الاول عن ارتباط العدوان الوجب الدال بكون العامل معوقا للانتاج - نتوقع أن ترتفع درجة التنفيذ بالعدوان في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة ، اذ يبدو منطقيا - كما سبق أن أشرنا في المناقشة المذكورة - أن تكون جوانب السلوك المعوق للانتاج مظهرا ملمسا لتنفيذ المعوقين للانتاج عن ميلهم العدوانية .

(١) **تأييد نفس الاتجاهات السابقة بعد اعادة المقارنة بين المجموعتين وايجاد عاملات الارتباط بين فئات التقدير المختلفة وكون العامل معوقا للانتاج على أساس متواسطات نسب فئات التقدير ( الطريقة الجديدة التي اتبعت في دراستنا الميدانية بهذا الكتاب ) :**

كان من بين أوجه النقد التي وجهناها الى طريقة استخراج درجات غيارات التقدير المختلفة للاختبار بالنسبة للفرد أنه لا توجد درجة قصوى على الاختبار ولا على أي من فئات تقديره بحيث يمكن أن تقرن بها

درجة الفرد على الاختبار أو على الفئة ، وهذا شرط ضروري يسمح لنا بوزن الدرجة ، كما سبق أن أشرنا في الفصل الثالث عند التعرض، لهذه النقطة . لهذا فقد استخدمنا مجموع استجابات الفرد على الاختبار كأساس نسبه اليه درجات الفئات . وعندما قارنا بين متوسط نسبه هذه الفئات في كل من المجموعتين ، أدت المقارنة الى نفس الاتجاهات. والدلالات باستثناء عدم وصول الفرق بين متوسط نسبة التسخير في مجموعة المعوقين للانتاج وبين متوسطها في المجموعة الضابطة الى مستوى الدلالة ( كانت ت في الطريقة التقليدية ٢٠٣ر٢ بينما في الطريقة المعدلة ١٩٩ وهو فوق بسيط ) ، ولو أن معامل ارتباط هذه النسبة يكون العامل، معوقا للإنتاج كان دالا ( + ٨٤ر٤ ) . أما معاملات ارتباط نسب فئات، التقدير المختلفة بكون العامل معوقا للإنتاج فكان لها نفس الاتجاهات. بنفس الدلالات . وهذا يجعلنا نثق أكثر في هذه النتائج من حيث دلالاتها واتجاهاتها ، وبالتالي من حيث مضمونها السيكلولوجي . والذي سبق أن، ناقشناه في البنود السابقة .

(٧) الارتباط الموجب الدال ( + ٨٣ر٤ ) بين درجة العدوان وكون العامل معوقا للإنتاج ، والذى ارتفع الى هذا الحد بعد اتباع طريقة تصحيح جديدة أكثر موضوعية ، وما صحب ذلك من ارتفاع متوسط درجة العدوان في مجموعة المعوقين للإنتاج ارتفاعا دالا عنه في المجموعة الضابطة لها :

كان من بين ما أخذه المؤلف على اختبار اليد سواء في صورته الاصلية أو صورته بعد نقله الى البيئة العربية أن طريقة تصحيحه تساوى، بين وزن ما تحمله مختلف الاستجابات ( التي تعتبر عدوانية ) من مضمون. عدواني ، فمثلا تعطى استجابة « قاتل واحد بيها وصوابعه متخاصه دم ». درجة عدوان مقدارها : ١ ، وهى نفس درجة العدوان التي تعطى، لاستجابة « هايلعب بوكس » ، ونفس الدرجة أيضا التي تعطى، لاستجابة « ماسك حاجة » ، حيث تعطى كل منها درجة عدوان مقدارها : ٠١. لهذا قمنا بوضع طريقة تصحيح جديدة أكثر موضوعية وتتنافى،

هذا المأخذ ، كما سبق أن أوضحتنا في الفصل الثالث . وباستخدام طريقة التصحيح الجديدة اتضح وجود معامل ارتباط موجب دال احصائيا عند مستوى ١٠٪ حيث بلغ +٨٣٪ بين درجة العدوان وبين كون العامل معوقا للانتاج في حين كان +٦٦٪ باستخدام الطريقة التقليدية ، كما اتضح أيضا ارتفاع متوسط درجة العدوان في مجموعة المعوقين للانتاج عن متوسطها في المجموعة الضابطة ارتفاعا دالا ، في حين أنه لم يبلغ مستوى الدلالة باستخدام الطريقة التقليدية في تصحيح الاختبار . وغالبا ، فإن ذلك يشير إلى أن طريقة التصحيح الجديدة أكثر دقة وموضوعية وصدقًا في نتائجها ، وأكثر حساسية في قياسها لدرجة العدوان .

وبالتالي تؤكد نتائج إعادة تصحيح الاختبار بطريقة جديدة — أكثر موضوعية — ما أوضحته نتائج تصحيح الاختبار بالطريقة التقليدية، حيث ارتفاع درجة العدوان في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، مما يجعلنا نثق أكثر في دقة وصدق هذه النتيجة ، والتي سبق أن نقاشنا مضمونها السيكلولوجي في البند الاول من مناقشة نتائج هذا الاختبار .

\* \* \*

وهكذا يمكننا في ضوء المناقشات السابقة لضمون أبرز ما انتهينا إليه من نتائج اختبار اليد أن نلخصها فيما يلى : —

- أن زيادة الميل العدوانية الدالة احصائيا في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة تشير إلى اقتراب خصائص المعوقين للانتاج من خصائص الحالات الذهانية ، حيث ارتفاع التنظيم النفسي إلى مراحل أكثر تبكيرا تقوم فيها المشاعر العدوانية بالدور الأكبر ، وحيث لا يكون الفرد قد حقق النضج الانفعالي الذي يكسبه قدرة على مواجهة هذه المشاعر العدوانية وضبطها ، وحيث ، أيضا ، لا يكون قد تعلم كيف يغير أو يحول وجهة ميوله العدوانية حرصا على أن يتبع لنفسه أشباع حاجته الضرورية إلى حب الآخرين ورعايتهم .

٢ – يغلب أن يشير انخفاض كل من درجة التسيير ودرجة الاعتماد في مجموعة الموقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة بشكل دال الى رغبة من جانب الموقين للانتاج في العزوف عن اقامة علاقة مع الواقع ورفضه ، وهي خاصية ذهانية • مما يؤيد تفسيرنا للبند السابق •

٣ – يغلب أن يشير انخفاض كل من درجة الاعتماد ودرجة العجز انخفاضا دالا في مجموعة الموقين للانتاج عنه في المجموعة الضابطة لها ، الى انعكاس ذهانى هذائى لاحساس بالعظمة والقوة في مجموعة الموقين للانتاج يجعلهم في غير حاجة الى الآخرين • وهذه خاصية تقربهم من خصائص الذهانين الذهائين • وعلاوة على اتفاق هذه النتيجة مع النتيجتين السابقتين فانها تتفق أيضا وما هو معروف من زيادة الميل الاضطهادية التدميرية في الفئات الذهائية ، تلك الميل التي كانت مرتفعة بشكل دال في مجموعة الموقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة ، كما سبق أن ذكرنا •

٤ – تكوين معادلة التنفييس بالعدوان – فيما يرى المؤلف – يجعلنا لا نطمئن الى صدقها ودقتها ، خاصة وأنها بصورتها الحالية تعتبر فئة التسيير من ضمن الاستجابات الدالة على الاستعداد للتنفيذ بالعدوان • لذلك فان الباحث يرى ضرورة اجراء المزيد من الدراسات التجريبية على هذه المعادلة لتعديلها •

٥ – طريقة تصحيح اختبار اليد أيضا – فيما يرى المؤلف – ينبغي أن تعدل • وأهم ما نأخذه عليها أنها تساوى مساواة مطلقة بين درجات مختلف استجابات الفئة الواحدة على الرغم من وجود اختلافات واضحة بين مقدار المضمون الذي تحمله الاستجابات • فمثلا استجابة تحمل مضمون القتل تعطى درجة عدوان واحدة ، تتساوى مع استجابة أخرى تحمل مضمون الضرب مثلا ، حيث تعطى هي الأخرى درجة عدوان واحدة • هذا بالإضافة أيضا ، الى أن معايير التصحيح تدخل بعض الاستجابات في فئات لا يبدو أنها تحمل مضمونها ، مثل اعتبار استجابة « ماسك حاجة » على أنها تدخل في فئة العدوان • ولقد أوضحت

لنا الدراسة الميدانية — عندما قمنا بتعديل لطريقة التصحيح — مدى وزن هذين النقادين ، كما هو واضح بالفصل الثالث . كما أن هناك مأخذًا هاما آخر على طريقة التصحيح أيضًا ، وهو عدم وجود نهاية عظمى للاختبار ككل أو لأى من فئاته حتى تتناسب درجة الفرد إليها فيتصبح وزنها بالنسبة لبنائه النفسي ، لذا فانتنا بعد تصحيحه بالطريقة التقليدية أعدنا الدراسة مرة أخرى على أساس نسبة درجة كل فئة إلى مجموع درجات كل الفئات بالنسبة لكل فرد على حدة — كما هو واضح بالفصل الثالث ، الا أن النتائج بهذه الطريقة المعدلة من النسب لم تختلف اختلافا كبيرا عن النتائج باستخدام الطريقة التقليدية ، وإن كنا نرى أن الطريقة المعدلة لتصحيح العدوان أفضل في دقتها ، وأدعى للثقة في سدقها ، حيث أبان استخدامها زيادة في دلالة ارتفاع درجة العدوان في مجموعة المعوقين ملائمة عنها في المجموعة الضابطة ، مما يوحى بأن الطريقة المعدلة أكثر موضوعية وحساسية ودقة في القياس .

### ثالثا : النتائج المتعلقة بدوافع

#### الشخصية وдинامياتها كما تتضح من الا T.A.T والمقابلة

أ - غلبة الجانب الذهانى على البناء النفسي في مجموعة المعقين، للإنتاج في مقارنتها بالمجموعة الضابطة لها :

يتبيّن من مقارنة خصائص البناء النفسي للشخصية في مجموعة المعقين للإنتاج بخصائصه في المجموعة الضابطة لها غلبة الجانب الذهانى بصفة عامة في مجموعة المعقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها .

فمن الجدول رقم : ١٨ ( الذي يلخص نتائج الا T.A.T والمقابلة ) نجد أن الاصابة العقلية العضوية تتضح في هاتين معوقتين للإنتاج بينما لا يتضح في أية من الحالات الضابطة ، كما يتضح الطابع الاضطهادى في جميع حالات المعقين للإنتاج (٨) بينما يتضح في هاتين فقط من الحالات الضابطة ، ويتحسن الطابع السيكوباتى في حالة معوقة للإنتاج بينما لا يتضح في أية من الحالات الضابطة ، ويتحسن الطابع الاكتئابى في هاتين معوقتين للإنتاج في مقابل حالة واحدة ضابطة ، ويتحسن اضطراب عمليات التفكير في خمس حالات معوقة للإنتاج بينما لا يتضح في أية من الحالات الضابطة . وهكذا تبدو بوضوح غلبة الجوانب "ذهانية" على البناء النفسي للمعقين للإنتاج في مقارنته بالبناء النفسي للحالات الضابطة .

وتبدو هذه النتيجة منطقية ، ومتوقعة ، في ضوء ما هو معروف عن خصائص الذهان التي تيسّر من يتسمون بها أن تطفئ جوانب السلوك المعق للإنتاج ومظاهره على تصرفاتهم ، حيث يقل اعتبار الواقع ومقتضياته ويزيد تحريفه وانكاره . فمن خصائص الذهان أنه يظهر « حين يغدو الواقع مؤلماً إلى حد يعجز معه الشخص عن مواجهته نفسياً على أي نحو من الانحاء ، أو حين تقوى الدوافع الغريزية بحيث لا يستطيع المرء السيطرة عليها فيصبح اصطدامها بالواقع أمراً محتملاً . ففي كلتا الحالتين يحدث نكوص في التنظيم اللبيدي من مرحلة العلاقات .

بالموضوعات الى مرحلة الترجسية ويتم عن طريق هذا النكوص انكار الواقع انكارا متقاويا اى يكون مصحوبا في الان ذاته بانطلاق الدوافع الغريزية بلا ضابط او اعتبار لمقتضيات الواقع<sup>(١)</sup> . كما يرى الدكتور مصطفى زبور في الجنون (الذهان) أنه « تغطيل في القدرة على ادراك الواقع ، وتربيف في المدركات » ، و « اضطراب في المطلق وفساد في الحكم على الواقع »<sup>(٢)</sup> . ويضيف « وفي حالات أخرى ، وخاصة في الامراض العقلية المستفلحة ، نجد جانب الرغبات مسيطرًا ، فيصبح الواقع صورة مطابقة لها ، كأن تسمم امرأة مريضة بالفصام أصواتا هلوسية تدور حول عبارات الغزل وتتنسبها إلى بعض الناس . ويظل المريض في هذه الحالات على قدر من الاتصال بمن يحيطون به ، على الرغم مما أصاب الواقع من تحريف أما في الحالات القصوى ، عندما يبهظ الواقع كاهل المريض ، فلا يقوى حتى على تحريفه وفق هواه ، نراه ينسحب من العالم الخارجي ، ويلغى الواقع . الغاء ، ثم يغوص في عالم من الاخيلة يعنيه عن عالم الواقع ، فيكيف عن الاستجابة لما يجري حوله<sup>(٣)</sup> .

وهكذا ، فإنه في ضوء ما سبق عن خصائص الذهان يتبيّن بوضوح كيف أنها تؤدي إلى مختلف مظاهر السلوك المعمق للانتاج وتسهل الفردي فيها . فنقص كفاءة ادراك الفرد للواقع والحكم عليه ، بالإضافة إلى ضعف سيطرة الفرد على دوافعه وتطييعها لمقتضيات الواقع بحيث تسيطر هذه الدوافع على سلوك الفرد ، يؤدى ولا شك إلى أن يصبح سلوك الفرد غير متافق ومن يعمل معهم ، وغير متافق في عمله عموماً . هذا التوافق الذي يحتاج إلى قدرة سليمة في الحكم على الواقع وضبط

(١) الدكتور سامي محمود على في ثبت المصطلحات الواردة بنهاية الموجز في التحليل النفسي تأليف سيموند فرويد وترجمة الدكتور سامي محمود على وعبد السلام القناش بمراجعة الدكتور مصطفى زبور ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٦٢ ص ٩٥ .

(٢) الدكتور مصطفى زبور ، المعرفة والشهفاء ، مجلة الصحة النفسية ، مجلد : ١ ، عدد : ١ ، ١٩٥٨ ، ص ١١ ، ١٣ .

(٣) المرجع السابق ص ١٢ - ١٣ .

الدافع وتطويعها وقتا لمقتضيات هذا الواقع ، ومن ثم تكثُر مظاهر السلوك المعمق للانتاج في جوانب سلوك الفرد المختلفة . ونلمس في نتائج دراسة أندرسون – السابق عرضها في الفصل الأول – تأييدا واضحا لهذه النتيجة ، حيث كانت نسبة اضطرابات الشخصية الخطيرة أعلى بشكل دال في المجموعة التي تمثل مستوى الانتاج المنخفض عنها في المجموعة التي تمثل مستوى الانتاج المرتفع ، كما كانت اضطرابات الذهانية أكثر انتشارا في مجموعة « الاسوأ » عنها في مجموعة « الاحسن » .

هذا بالنسبة لغلبة الطابع الذهانى عامه على البناء النفسي للشخصية في مجموعة المعوقين للانتاج في مقارنتها بالمجموعة الضابطة لها ، وعلينا بعد ذلك أن نتناول بالمناقشة كلا من الجوانب البارزة لهذا الطابع على حدة .

#### (١) الاصابة العقلية العضوية :

وضحت الاصابة العقلية العضوية في هالتين من المعوقين للانتاج حيث أصيب الجهاز العصبى نتيجة حادث وقع لكل منهما ، بينما لم توجد اصابة عقلية عضوية في أي من حالات المجموعة الضابطة (٨ حالات ) . وتعمل الاصابة العقلية العضوية على تقليل الكفاءة الوظيفية للعقل عموماً ومن ثم يختل ادراكه للواقع وحكمه عليه وتوافق استجاباته معه ، اذ أن كل هذا مرهون – الى حد كبير – بسلامة بناء الجهاز العصبى . وهكذا ينعكس أثر الاصابة العقلية العضوية على جوانب السلوك المعمق للانتاج عند الفرد فترداد وتتصفح .

#### (٢) الجانب الاضطهادى العدواني :

وضح الجانب الاضطهادى العدواني في جميع حالات مجموعة المعوقين للانتاج (٨ حالات ) بينما لم يتضح الا في هالتين فقط من حالات المجموعة الضابطة . وبذا هذا الجانب واضحا في مضمونات قصص الدـ. T.A.T كالتدمر والاعتيالات والقتل والحروب والسرقة والخيانة والوشائية . مع ما صاحب تلك المضمونات من سياقات عنيفة فيما .

تحمله من دوافعه . كما تأيد هذا الطابع أيضاً في المقابلات حيث الحديث عن موضوعات وأحداث مشحونة بالاتجاهات الاضطهادية والعدوانية الواضحة كاضطهاد الرؤساء والآخرين عموماً لفرد . وكالعداء المتبادل بينه وبين الآخرين ، وما يصاحب ذلك من تحفز الفرد لمواجهة كل هذا الاضطهاد والعداء . مما يشير إلى شدة الميل الاضطهادي العدوانية في مجموعة المواقف للإنتاج ، وإلى أن الذات تقوم في معالجتها لتلك الميل باستخدام ميكانيزم بدائي هو الاستقطاب ، حيث تسقطها على العالم الخارجي والآخرين . وهذا يرى الفرد أن العالم الخارجي هو الذي يضطهد ويعتدى عليه ، الامر الذي يؤدي بالفرد إلى تصورات وادرادات اضطهادية عدوانية للعالم الخارجي وللآخرين ، فيصبح العالم الخارجي والآخرون — في نظر الفرد — مصدر اضطهاد دائم للفرد واعتداءات عليه .

ويمكنا أن نرجع أن الفرد في معالجته لهذا الموقف الاضطهادي العدواني من جانب العالم الخارجي — والموهوم نتيجة الاستقطاب — يسلك أحد سبعين ، فاما أن يبادر هو بتمدير العالم الخارجي والآخرين قبل أن يتمكنوا هم من تدميره ، واما أن يتوحد بالمعتدى . ففي التوحد بالمعتدى يقول سول شيدلنجر « وتوسّع أنا فرويد في دراسة ما أسمته ( التوحد بالمعتدى ) ، وفيه يسيطر الفرد على مخاوفه من الشخص أو الموضوع المعتدى بتوحده به ، تقول : في التوحد بالمعتدى ، ( زيتاحول الشخص المهدد إلى شخص يهدد ) ، ومن اليسير مشاهدة هذه العملية لدى الأطفال الذين يتوحدون بالوحش الضار ، فيشاركون الحيوان قوته في الخيال » (١) . ونجد أن جوانب السلوك المعقّد للإنتاج ومظاهره المختلفة يمكن أن تكون تعبيراً مباشراً لكلا السبعين بما تتضمنه من مضمونات عدوانية واضحة نحو العالم الخارجي والآخرين .

ويؤيد هذا ما سبق أن وجدها وناقشناه ، من ارتفاع درجة

(١) المرجع السابق لسول شيدلنجر من ٢٦ - ٢٧ .

العدوان في مجموعة المعقين للانتاج ارتفاعاً دالاً عنها في المجموعة الضابطة باستخدام اختبار اليد . ومن ثم فإن مناقشتنا السابقة وتفسيراتنا السابقة لهذه النتيجة تصلح أيضاً دون حاجة إلى أن نكررها هنا – لكنني نضيفها إلى هذه المناقشة والتفسير لغبطة الطابع الاضطهادى العدوانى على الشخصية في مجموعة المعقين للانتاج في جميع حالاتها .

#### (٣) الجانب السيكوباتي :

ونسخ الجانب السيكوباتي في حالة واحدة من حالات المعقين للانتاج ، بينما لم يتضح في أية حالة من الحالات الضابطة ( بمعنى ادارة ظهر الفرد للمجتمع والتحلل من قيوده ) . ولا يبدو هذا الفرق بين المجموعتين ذات قيمة ولو أنه في الاتجاه المتوقع ، حيث أن ابعاد الفرد عن جوانب السلوك المعقوق للانتاج يتطلب بالضرورة التواجد مع المجتمع ، واحترام قيوده ومعاييره سواء في ذلك المتعلقة منها بالعمل أو بالعلاقة بالآخرين .

#### (٤) الجانب الاكتئابي :

وضع الجانب الاكتئابي في حالتين من حالات المعقين للانتاج ( ٨ حالات ) في مقابل حالة واحدة من الحالات الضابطة . ويبدو الفرق هنا أيضاً بين المجموعتين غير ذات قيمة ، ولو أنه في الاتجاه المتوقع ، حيث يكون احتمال ارتداد الشخصيات العدائية العنيفة – التي يتميز بها الفرد المعقوق للانتاج – إلى ذاته احتمالاً كبيراً . ومن ثم يكون الطابع الاكتئابي تعبيراً عن هذا الارتداد للعدوان إلى الذات . ومن جانب آخر فإن توجيه العدوان إلى الآخر قد يصاحبه حزن لا يصيب هذا الآخر من عدوان وتدمير . فالطابع الاكتئابي يمكن أن يكون رد فعل للطابع الاضطهادى العدوانى المميز للمعقين للانتاج . هذا ، وجوانب السلوك المعقوق للانتاج – كما سبق أن ذكرنا – يمكن أن ترضى النزعة إلى ارتداد العدوان إلى الذات ، ذلك أن الذات تعاقب من جراء سلوكها المعقوق للانتاج سواء بنقص تقدير الآخر ( ضعف التقرير السرى .. الخ ) أو بالحرمان من الميزات المادية كالمترتب أو العلاوة أو الترقية .. الخ

وما الى ذلك من وسائل الجزاء المختلفة في العمل والتي تصل الى حد  
الفصل .

#### (٥) اضطراب عمليات التفكير :

وضع اضطراب عمليات التفكير في خمس حالات من حالات مجموعة المعقين للانتاج (٨ حالات ) بينما لم يتضح في أية حالة من المجموعة الضابطة . ويبعدونا منطقياً أن نفترض أن سلامة عمليات التفكير شرط ضروري لادراك الفرد للواقع ادراكاً سليماً ، ولحكمه عليه حكماً صائباً ، وللاستجابة له استجابة ملائمة . كما أن كلاً من هذه العمليات الثلاث يعتبر شرطاً ضرورياً لابتعاد الفرد عن مظاهر السلوك المعمق للانتاج اذ أن أي اضطراب في هذه العمليات الثلاث يؤدي حتماً الى أوجه من السلوك المعمق للانتاج . لهذا وضع اضطراب عمليات التفكير في معظم حالات مجموعة المعقين للانتاج ، بينما لم يتضح في أية حالة من حالات المجموعة الضابطة . هذا بالإضافة الى أنه — في ضوء مناقشتنا السابقة عن خصائص الذهان — يبدو واضحاً أن الاضطراب البالغ في عمليات الفرد الفكرية يعتبر من أهم خصائص الذهان ، ولهذا فإن اضطراب عمليات التفكير في حالات مجموعة المعقين للانتاج يرجع الى طابعهم الذي يتطلب عليه الجوانب الذهانية ويتفق معه الى حد بعيد . فالانا الذهانى لا يكون قد حق قدرًا كافياً من النضج يمكنه من قيامه بوظائفه بمستوى عالٍ من الكفاءة ، تلك الوظائف التي يحملها لاجاش حيث يقول : « ونشاط الانا شعوري ( الادراك الحسى الخارجي ) ، والادراك الحسى الداخلى ، والعمليات العقلية ) وقبل شعوري ولا شعوري ( حيل الدفاع ) . ويختضن تركيب الانا لمبدأ الواقع ( التفكير الموضوعي ، المقسم بأوضاع اجتماعية وmentale المعمول في المستوى اللغوي ) . ويتكلّم الانا ، دون الهى والغرائز ، بالدفاع عن الشخصية وتوافقها مع البيئة ، وحل الصراع بين الكائن الحى والواقع ، أو بين الحاجات المتعارضة للكائن الحى ، وينظم الوصول

إلى الشعور والى التعبير الحركى ، ويضمن ( الوظيفة التنسيقية للشخصية )<sup>(١)</sup> . وهكذا يتبين لنا أن اضطراب عمليات التفكير يكون أوضح وأهم حسيلة لاضطراب وظائف الاتا نتيجة ضعفه وقصور نموه ، واحتضان الدوافع التي تتباذله ، هذا الضعف وذاك القصور والاستطالة الذى ييدو أوضح ما يكون في حالات الذهان خاصة .

**بـ - نقص الجانب العصابي في البناء النفسي في مجموعة المعقين للانتاج في مقارنتها بالمجموعة الضابطة لها :**

يتبيّن من مقارنة مدى توافر الجانب العصابي في البناء النفسي في مجموعة المعقين للانتاج به في المجموعة الضابطة أنه أقل توافراً في مجموعة المعقين للانتاج حيث تبيّن وضوح الجوانب الهرستيرية في ست حالات من مجموعة المعقين للانتاج في مقابل ثمانى حالات ضابطة ( هي كل الحالات الضابطة ) ، ووضوح الجوانب الحوازية في ثلاثة حالات من مجموعة المعقين للانتاج في مقابل سبع حالات من المجموعة الضابطة .

وتبدو لنا هذه النتيجة منطقية إلى حد كبير ، ومتوقعة في ضوء ما هو معروف عن طبيعة العصاب وخصائصه . فالعصاب « اضطرابات وظيفية غير مصحوبة باختلال جوهري في ادراك الفرد الواقع ، كما هو الحال في الامراض الذهانية »<sup>(٢)</sup> . ويحدثنا الدكتور مصطفى زبور فيذكر « ولكن ، ما الرأى في الامراض النفسية التي نعلم أنها أكثر أنواع الامراض انتشاراً؟ ما الرأى في المرضى بالقلق النفسي أو الانقباض أو تعطل القدرة الجنسية أو المخاوف والوساوس المختلفة؟ إن هؤلاء المرضى لا شك يتمتعون بكمال قواهم العقلية ، والكثيرون منهم على درجة عالية من الذكاء والكتابية في تصريف ما يسند إليهم من الاعمال . ومن المتفق عليه ، أن الامراض التي يشتبئ بها هؤلاء المرضى تتشاءم عن صراع شبيه

• (١) المرجع السابق لدانييل لجاش ص ٦٣ .

(٢) المرجع السابق للدكتور سامي محمود على عن ثبت المصطلحات ح ٩٨ .

بانصراع الناشر وراء المرض العقلى ، أعنى صراعا بين الرغبات الغريزية ومتضمنات الواقع والخلق . غير أن المريض النفسي يقف من شقى الصراع موقفا يختلف عن موقف المريض العقلى ، فعلى حين نرى المريض العقلى يأخذ جانب الرغبات ويهدى الواقع ، فإن المريض النفسي يأخذ جانب متضمنات الواقع ويحجز على الرغبات »<sup>(١)</sup> . واضح من هذا الحديث أن المرض النفسي يقصد به العصاب ، بينما المرض العقلى يقصد به الذهان . ويسير هذا إلى أن الانما العصابي يحترم الواقع ويرتخي مثله ويعمله على رغبات الهمي ودوافعها ، بينما يكون الانما الذهانى على عكس ذلك . وهكذا فإننا نتوقع أن الانما العصابي في احترامه للواقع وارتضائه مثله إنما يحترم بالدرجة الأولى عملية الانتاج ، والمثل والقيم المتعلقة بالعمل ، حيث أن هذه جميعا من أهم وأوضح متطلبات الواقع وقيمه . بينما نتوقع عكس هذا الأمر بالنسبة لأنما الذهانى الذي يهدى الواقع في سبيل رغبات الهمي ودوافعها ، وبالتالي يهدى مثل الواقع وقيمه والتي يكون أوضح وجود لها فيما تتطلب عملية الانتاج وانتظام سير العمل من سلوك العامل سلوكا يدعم الانتاج . وإذا كانت رغبات الهمي في مجموعة المعقين للإنتاج – كما سبق أن أوضحنا في عرض ومناقشة نتائج اختبار اليد والـ T.A .T . والمقابلة – تمتاز بالاتجاهات العدوانية ، وكان الانما الذهانى يهدى الواقع في سبيل أخذه جانب رغبات الهمي ، فإن نتيجة هذا أن يشبع الانما ويعبر عن الدوافع العدوانية للهمي في ميدان العمل والانتاج ، فيكتثر الانما من مظاهر السلوك المعاوق للإنتاج التي – كما سبق أن ذكرنا – يمكن أن تعبّر عن الدوافع العدوانية وترتديها إلى حد كبير . وهكذا ينبغي أن نتوقع من الانما العصابي الابتعاد عن جوانب السلوك المعاوق للإنتاج ، بينما نتوقع من الانما الذهانى الكثير منها . ومما يجدر ذكره أن نجد في دراسة أندرسون – المعروضة بالفصل الأول – تأييدا واضحا لهذا الاتجاه .

وإذا كان هذا فيما يتعلق بنقص الطابع العصابي بصفة عامة في

---

(٢) المرجع السابق للدكتور مصطفى زبور ص ١٣ .

البناء النفسي في مجموعة المعقين للانتاج عنده في البناء النفسي في  
المجموعة الضابطة فأننا ننتقل الى مناقشة ذلك بالتفصيل .

#### (١) نقص الجانب الهستيري :

وضح الجانب الهستيري في جميع حالات المجموعة الضابطة (٨ حالات ) ، بينما وضح في ست حالات من مجموعة المعقين للانتاج . وعلى الرغم من أن الفرق هنا بين المجموعتين لا يبدو كبيرا الا أنه كان في الاتجاه المتوقع . فالميكانيزمات الرئيسية التي تعمل في حالات الهستيريا ، الكبت - النقل - التعبير الجسدي عن الصراعات النفسية ) كفيلة بأن تجعل الفرد يحل صراعه مع العالم الخارجي حلا يحقق قدرًا من التوافق . معه ، ومن ثم يتتيح له اقامة علاقة موفقة مع الواقع . « ففي الهستيريا مثلا ، يجرد الانا التصور المؤلم من الانفعال المرتبط به فيفقد التصور خطره وتنتفي عنده صفة التهديد بينما تتصرف الشحنة الانفعالية في المجال الجسدي ف تكون الاعراض المرضية الهستيرية الحسية منها والحركية » (١) . فإذا ما انصرفت الشحنة الانفعالية المؤلمة عن الموضوع المرتبطة به أصلًا وأزيحت إلى موضوع آخر بديل ، فإن هذا سوف يتتيح والحركية » (٢) . فإذا ما انصرفت الشحنة الانفعالية المؤلمة عن الموضوع الأصلي ، وبالتالي يتحقق التوافق المطلوب معه . وهكذا يمكن للجوانب الهستيرية أن تساعد الفرد على اقامة علاقات طيبة مع مختلف الموضوعات . والأشخاص الذين يتعامل معهم في ميدان العمل . ومن ثم يبتعد عن المظاهر السلوكية المختلفة المعقونة للانتاج .

#### (٢) نقص الجانب الحوازى :

وضح الجانب الحوازى في ثلاثة حالات من مجموعة المعقين للانتاج في مقابل سبعة حالات من المجموعة الضابطة . ويبدو الفارق هنا بين المجموعتين كبيرا كما تبدو النتيجة منطقية ومتوقعة إلى حد بعيد .

---

(١) المرجع السابق للدكتور سامي محمود على عن ثبت المصطلحات ص ٩٩ .

فالملكيانزم الرئيسي الذي يعمل في الحواز ، وهو التكوين العكسي ، يتيح للفرد أن يظهر دوافعه التي لا يرضي عنها المجتمع ويحيلها إلى عكسها فإذا به يظهر عكس ما يبطن وإذا بميل السلبية المكرورة ( العدوانية ) تتحول إلى ميل ايجابية محببة ( الحب ) ، فيخفى الأولى ويزداد الثانية . ولا شك في أن هذه العملية تيسر للفرد إقامة علاقات طيبة مع الآخرين ومن يتعامل معهم في العمل ، كما تتيح له أن يظهر الطيبة البناءة نحوهم وأن يخفى دوافعه العدوانية الهدامة . وهذا يجعله يبتعد عن مظاهر السلوك المعمق للانتاج المرتبطة أساساً بميل السلبية الهدامة ، وتساعد الخصائص الحوازية الأخرى الفرد أيضاً على تحقيق ذلك ، كالاهتمام بالتفاصيل ، والاهتمام بالتنظيم ، والقدرة العالمية على ادراك دقائق الموقف والاهتمام بالمعالجة الفكرية لها ، إذ لا شك أن كل ذلك من الصفات والخصائص الالزامية لمواصفات العمل حتى تتيح للفرد أن يبتعد أكثر وأكثر عن الجوانب السلوكية المختلفة والمعوقة للإنتاج .

#### ج - الامتثال والانصياع لممثلي السلطة وقيمهما :

وضع هذا الجانب في جميع حالات المجموعة الضابطة ( ٨ ) ، بينما لم يتتصح في آية من حالات مجموعة المعوقين للإنتاج . ولنا أن نتوقع مثل هذه النتيجة لخطيقيتها الواضحة . ذلك أن الامتثال والانصياع لممثلي السلطة وقيمهما يتطلب بالضرورة الامتثال والانصياع للرؤساء في العمل وللواضح والقيم والمعايير التي يضعها الرؤساء لانتظام العمل وحسن سير الإنتاج . ومن ثم فإن عدم الامتثال والانصياع لممثلي السلطة ينبع عنه بالضرورة مختلف جوانب السلوك المعمق للإنتاج ، والعكس بالعكس . هذا من جانب ، ومن جانب آخر فإن الامتثال والانصياع لممثلي السلطة وقيمهما يعني في نهاية الأمر مظهراً لللامثال للواقع وقيمه ، هذا الامتثال الذي يميز العصابيين في صراعاتهم حيث يأخذون جوانب الواقع فيطبونه على رغباتهم المهي بعكس الأمر في الذهانين . ولهذا فإن ما يميز المجموعة الضابطة من امتثال وانصياع

لمثلى السلطة وقيمها – بعكس مجموعة المعقين للانتاج – يتفرق والنتائج السالبة مناقشتها عن غلبة الطابع العصبي على البناء النفسي لمجموعة الضابطة في مقابل غلبة الطابع الذهانى على البناء النفسي لمجموعة المعقين للانتاج .

#### **د – الاهتمام الزائد بجوانب الحياة المادية والنفعية :**

وضع هذا الجانب في حالة واحدة من الحالات الضابطة ، بينما لم يتضح في أية حالة من حالات مجموعة المعقين للانتاج ، ويعتبر الفرق بين المجموعتين بهذه الصورة فرقاً بسيطاً . وعلى كل حال فإنه يمكننا تفسيراً لهذا الفرق أن نذكر أن الاهتمام الزائد بجوانب الحياة المادية والنفعية يمكن اعتباره ظهراً من مظاهر الامتثال للواقع الذي يميز المجموعة الضابطة والذي يتطلب بالفعل من الفرد هذا النوع من الاهتمام والحرص . هذا بالإضافة إلى أن هذا النوع من الاهتمام يمكن أن يكون دفاعاً ضد مخاوف الفرد الأضطهادية وسداً له ضد المجهول . كما أن هذا النوع من الاهتمام يدفع الفرد إلى الاهتمام بعمله والذي يعتبر المصدر الأساسي لورده المادي ، وبالتالي يبتعد عن مظاهر السلوك المعقى للانتاج خوفاً من العقاب المادى ، وطلبًا للمزيد من الآثار المادية .

#### **هـ – الخلو من الطابع المرضي الواضح :**

لم تخل من الطابع المرضي حالة واحدة من حالات المعقين للانتاج بينما خلت خمس حالات من الحالات الضابطة من وجود هذا الطابع المرضي . وتقصد هنا بالطابع المرضي الواضح تلك الجوانب المرضية الخطيرة كما في حالات الذهان . فلقد وجدنا أن الطابع الذهانى واضح في جميع حالات المعقين للانتاج الثمان بينما لم يتضح إلا في ثلاثة حالات فقط من الحالات الضابطة . وهكذا يبدو الفرق كبيراً بين مدى خلو المجموعة الضابطة من الطابع المرضي الواضح ومدى توفره في مجموعة المعقين للانتاج .

ويمكن أن نبرر هذه النتيجة المتوقعة والمنطقية ، في ضوء ما هو معروف عن المرض النفسي من كونه اضطراب في علاقة الفرد بالواقع ،

ينعكس على كيفية ادراكه فإذا بهذا الادراك يتثنو ، كما ينعكس على الحكم عليه فإذا بهذا الحكم يضطرب ، كما ينعكس أيضا على الاستجابة له فإذا بهذه الاستجابة تعجز عن تحقيق التوافق المطلوب للفرد مع الواقع . وينبغي أن نتوقع أنه كلما اتضحت الجوانب المرضية وأشتدت كلما زادت علاقة الفرد بالواقع اضطرابا . وهكذا فإن هذه النتيجة التي نناقشها الآن تعنى أن علاقة الفرد المعمق للانتاج بالواقع أشد اضطرابا ، آى أن ادراكه للواقع وحكمه عليه واستجابته له تكون أكثر اضطرابا . وإذا ما رجعنا إلى المظاهر السلوكية للعامل المعمق للانتاج (بالفصل الثاني) فسوف نجد أنها جميعاً مظاهراً واضحة لهذا الاضطراب (الغياب - ترك محل العمل - إساءة استعمال الآلة - احداث أخطاء فنية - احداث اصابات - إساءة استعمال المواد الخام - تحريض الزملاء على الشكوى - عدم اطاعة تعليمات المؤسسة أو الرؤساء - المرض أو ادعاؤه - عدم اقامة علاقات طيبة مع الآخرين - كثرة الشكوى وابداء الاستياء من الرؤساء أو الزملاء أو نظام العمل ولوائحه ) . وهكذا تزيد مظاهر السلوك المعمق للانتاج كلما زاد اضطراب العامل النفسي ووضحت الجوانب المرضية فيه . هذا من جانب ، ومن جانب آخر فإن سلامه ادراك الفرد للواقع وحكمه عليه واستجابته له ( دليل خلوه من الجوانب المرضية الواضحة ) تتعكس على موقفه في العمل فتؤدي إلى ابعاده عن السلوك المعمق للانتاج . ولنا أن نتوقع وجود « استعداد كامن للسلوك المعمق للانتاج » - إذا صر هذا التعبير - سوف يظهر عندما تنتهي له الظروف الخارجية : نسبة في مواقف العمل ، بالنسبة للحالات الثلاث الشابطة التي وضح فيها الطابع المرضي . وما يجدر ذكره أننا نجد في دراسة أندرسون - السابق عرضها في الفصل الأول - تأييداً مباشراً وواضحاً لهذه النتيجة ، حيث نجد اضطرابات الخطيرة في الشخصية بالنسبة للمجموعة مرتفعة الانتاج أقل بشكل واضح عنها في المجموعة منخفضة الانتاج ، وحيث اختفت جوانب الشذوذ في ٣٩ حالة من الـ ٥٠ « الاحسن » في مقابل ثلاث حالات فقط من الـ ٥٠ « الاسوأ » .

#### **رابعاً : الاتفاق بين نتائج أدوات الدراسة المختلفة**

لقد بدا الاختلاف الكبير بين أدوات الدراسة المختلفة ( مقياس الوكسيلر - اختبار اليد - اختبار الـ T.A.T - المقابلة ) ، لاحظناه أكثر وضوحاً في : -

(ا) أبرز أن شخصية العامل المعمق للانتاج أقل كفاءة في ادراك الواقع والحكم عليه والاستجابة له ، من شخصية العامل في المجموعة الضابطة :

ـ ففي الوكسيلر : تأيدت هذه النتيجة بصفة خاصة في كون مجموعة المعقين للانتاج كانت أقل في مختلف أنواع نسب الذكاء ( نسبة الذكاء اللغطي - نسبة الذكاء العملي - نسبة الذكاء الكلي - عامل الكفاءة ) من المجموعة الضابطة لها وإن لم يصل الفرق بين المجموعتين إلى مستوى الدلالة الاحصائية في أي من هذه النسب ) ، وفي كون مجموعة المعقين للانتاج كانت أيضاً أقل بشكل دال في درجة الفهم العام ، وبشكل غير دال على معظم الاختبارات الفرعية الأخرى .

ـ بـ - وفي اختبار اليد : تأيدت هذه النتيجة بوجه خاص في زيادة دالة من جانب مجموعة المعقين للانتاج في تصوير وادراك العالم الخارجي مصطفياً بالصيغة العدوانية ، حيث كانت درجة هبة العدون مرتفعة ارتفاعاً دالاً في مجموعة المعقين للانتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

ـ جـ - وفي اختبار الـ T.A.T والمقابلة : تأيدت هذه النتيجة على وجه خاص في وضوح اضطراب العمليات الفكرية في مجموعة المعقين للانتاج ، وفي غلبة الجانب الاضطهادي العدواني عليهم بعكس المجموعة الضابطة لها .

(٢) ابراز غلبة المطبع الذهانى على البناء النفسي لشخصية العامل .  
المعوق للإنتاج في مقارنته بالبناء النفسي لشخصية العامل في المجموعة  
الضابطة :

أ - ففي الوكسيلر : نجد من أبرز العلامات دلالة على ذلك انخفاض درجة الفهم العام بشكل دال في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ، وزيادة مقدار الفرق بين نسبة الذكاء اللفظي ونسبة الذكاء العملي في مجموعة المعوقين للإنتاج عنه في المجموعة الضابطة لها (ولو أن هذه الزيادة لم تصل الى مستوى الدلالة الاحصائية ) .

ب - وفي اختبار اليد : تأيدت هذه النتيجة على وجه خاص في ارتفاع درجة فئة العدوان ارتفاعا دالا في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها .

ج - وفي اختبار الـ T.A.T والمقابلة : تأيدت هذه النتيجة بدرجة أكثر وضوها حيث وضوح الجانب الاضطهادى العدوانى في جميع حالات المعوقين للإنتاج (٨ حالات) في مقابل حالتين فقط من حالات المجموعة الضابطة ، ووضوح اضطراب عمليات التفكير في خمس حالات من حالات مجموعة المعوقين للإنتاج في حين لم يتضح هذا النوع من الاضطراب في أية من الحالات الضابطة، ووضوح الاصابة العقلية العضوية في حالتين من حالات مجموعة المعوقين للإنتاج بينما لم تتضح مثل هذه الاصابة في أية من الحالات الضابطة . هذا بينما غلت على البناء النفسي لشخصية العامل في المجموعة الضابطة الجوانب العصابية والسوية .

(٣) ابراز هذا المطبع الذهانى ( الذي يغلب على البناء النفسي لشخصية العامل المعوق للإنتاج ) من النوع الاضطهادى التدميرى أساساً:  
أ - ففي الوكسيلر : وجدنا من علامات ذلك الانخفاض الدال لدرجة الفهم العام في مجموعة المعوقين للإنتاج عنها في المجموعة الضابطة لها ،

وارتفاع درجة المتشابهات في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في  
المجموعة الضابطة ( وإن لم يصل هذا الارتفاع إلى مستوى الدلالة  
الاحصائية ) .

ب - وفي اختبار اليد : بدت هذه النتيجة أوضح ما يكون حيث الارتفاع  
الدال لدرجة فئة العدون في مجموعة المعوقين للانتاج عنها في  
المجموعة الضابطة لها .

ج - وفي اختبار T.A.T والمقابلة : بدت هذه النتيجة أكثر وضوحا  
حيث وضوح الجانب الاضهادى في جميع حالات المعوقين للانتاج  
( ٨ حالات ) في مقابل هاتين فقط من حالات المجموعة الضابطة .

\* \* \*

ان هذا الاتفاق بين نتائج الادوات المختلفة التي استخدمناها في  
دراستنا الميدانية والذي عرضنا الان ابرز جوانبه ، ليؤدي الى ثقة أكبر  
في مدى صدق هذه النتائج ودققتها ، والتي سبق لنا - في هذا الفصل -  
أن نقاشناها تفصيليا في حينها ونعرضها لتبرير مضمونها السيكولوجي .  
وهكذا يمكننا أن نلخص أهم نتائج هذه الدراسة الميدانية وما اتفقنا  
في أبرزها أدواتها المختلفة كل حسب طبيعتها ، في أن شخصية العامل  
المعوق للانتاج أقل كفاءة في ادراك الواقع والحكم عليه والاستجابة  
له ، وأن نقص كفاءته هذا يرتبط بالطابع الذهانى والاضطهادى العنيف  
الذى يميز البناء النفسي لشخصيته ويتأثر به . ذلك أن وطأة الدفعات  
الاضطهادية التدميرية العنيفة تغلب الانا على أمره فتحرف ادراكه  
للعالم الخارجى ، كما تشوّه تفكيره ، فإذا باستجاباته للعالم الخارجى  
تضطرب ومن بينها بالطبع استجاباته لمواصفات العمل والانتاج . هذا  
بالاضافة إلى أن الطابع الذهانى الاضطهادى يدفع إلى التورط في المظاهر  
المختلفة للسلوك المعوق للانتاج والذي يمكن أن يرضى الجوانب الذهانية  
الاضطهادية ويعبر عنها وعن أساليبها البدائية ، خاصة الاستقطالية التي  
تميز الطابع الاضطهادى في معالجته لدوافعه التدميرية . وهكذا تكثر  
مظاهر السلوك المعوق للانتاج وتزداد لدى العمال التي تتميز شخصياتهم  
بهذا الطابع الذهانى . أما بالنسبة للعامل في المجموعة الضابطة فإنه

يبتعد عن التورط في مظاهر السلوك المعمق للانتاج بسبب نقص الدوافع .  
والتكوينات السلبية في شخصيته سواء اضطهادية أو اكتئابية ، بالإضافة  
إلى زيادة الدوافع والتكوينات الايجابية ( دوافع الحب ) ، وما يصاحب  
كان ذلك من أساليب عصبية وسوية في معالجة دوافعه . ولقد سبق لنا —  
في هذا الفصل — أن أوضحنا كل ذلك بالتفصيل في حينه .

## **خامساً : أوجه الاستفادة التطبيقية من نتائج هذه الدراسة**

كان الهدف الأساسي من هذا الكتاب هو دراسة بعض جوانب الشخصية المتعلقة بدوافعها وдинامياتها والميزة للعامل الذي يعتبر عقبة في سبيل تحقيق هدف المؤسسة الصناعية الأساسي والخاص بزيادة مستوى الانتاج من الناحيتين الكمية والكيفية ، وهو العامل الذي أطلقنا عليه المصطلح « العامل المعمق للإنتاج » . وما دام قد تبين لنا أن هذا العامل تتميز شخصيته ببعض الجوانب النفسية : فإنه يبنى على هذا الهدف الأساسي هدف آخر لا يقل عنه أهمية هو كيفية الاستفادة التطبيقية من نتائج هذه الدراسة بحيث يؤدي الامر في النهاية الى التقليل قدر المستطاع من نسبة تواجد هؤلاء العمال المعقدين للإنتاج من جانب ، والتقليل من أوجه السلوك المعمق للإنتاج لديهم وآثاره السيئة في الصناعة من جانب آخر ، فاذا ما نجحنا في تحقيق ذلك تكون قد حققنا أهم الاهداف التي تدفع الى اجراء مثل هذه الدراسات ، والتي بحاول علم النفس في ميدان الصناعة خدمتها .

**وفيما يلى نقترح أمثلة لبعض أوجه الاستفادة التطبيقية الممكنة من نتائج هذه الدراسة :**

(١) يمكننا بناء على ما تبين من وضوح الجانب الاضطهادي العدواني وغلبته على البناء النفسي للشخصية في مجموعة العمال المعقدين للإنتاج ، أن نحاول تهيئة ظروف العمل التي تعمل على التقليل من استثنارة الاتجاهات الاضطهادية والعدوانية لدى العاملين واذكائهم ، مثل تهيئة جو اداري ورئاسي ديمقراطي داخل المؤسسة الصناعية ( اذ يعمل هذا على تخفيض التوترات والاتجاهات العدائية لدى الافراد سواء ضد بعضهم البعض أو ضد الرؤساء ، كما أوضحت ذلك على وجه خاص تجارب

## ليفين ولبييت وهوait (١) Lewin, Lippit and whit<sup>e</sup>

(٢) العمل بشتى الوسائل على رفع الروح المعنوية داخل جماعة . العمل حتى يؤدي هذا الى زيادة التماسك داخل الجماعة فيقوى توحد الفرد بالجماعة . فلقد سبق — في هذا الفصل عند بداية مناقشة النتائج المتعلقة باختبار اليد — أن ذكرنا أن سول شيدلنجر يقول . « يرتأى (فرويد) أيضاً أن توحد أعضاء الجماعة بعضهم ببعض يساعد على قمع الميول العدوانية ، ويرى أن هذا التوحد (يفضى بالفرد الى الحد من عدوانه نحو من توحد بهم ، والى الصفح عنهم ومد يد العون اليهم ) . كذلك يؤكّد (فنيلك) أهمية دور التوحد (في ايقاف مظاهر العداون في الجماعة ، وهو شرط جوهري لتكوين الجماعة ) . ويعتمد ايشهورن (ايشهورن) على التوحد في تبديد الميول العدوانية المفرطة لدى الجانحين . من الاحداث » . ووسائل رفع الروح المعنوية كثيرة . وربما كان من أهمها ما يحقق ما لخصه ربر (٣) Elmo Roper في :

« ١ — الضمان La aécurité أي حق العامل في أجر معقول .

من غير أن يخشى الرفت .

« ٢ — اتحادة فرصة التقدم أمامه .

« ٣ — معاملته باحترام وحفظ كرامته » .

وفي تجربة الـ « هارثون » (٤) Hawthorne خير تأييد على تأثير .

الروح المعنوية للعامل على الارتفاع بمستوى الانتاج ، حيث لاحظ الباحثون « شيئاً لم يكونوا يتوقعونه ، ذلك أن العاملات كانت كفایتهن .

(١) المرجع السابق للدكتور احمد عزت راجع عن علم النفس الصناعي . ص ٤٧٦ — ٤٧٩ .

(٢) ب . جوجلان ، العوامل السيكولوجية لزيادة الانتاج في المؤسسات . الصناعية ، تلخيص أميرة حلمي مطر ، الكتاب السنوي في علم النفس ، أشرف على اصداره الدكتور يوسف مراد ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٥٤ : ص ٢٦٩ .

(٣) المرجع السابق للدكتور عزت راجع من ٣١٢ — ٣١٤ .

الانتاجية تستمر في التحسن حتى حين كانت تحيطهن ظروف خارجية ردية غير ملائمة ، فقد خفضت شدة الاضاعة حتى كادت تقترب من ضوء القمر ، كما ألغيت فترات الراحة . ومع ذلك ظلت كفاليتهن على مستوىها المرتفع « (١) » . وكان ذلك راجعا إلى روحهن المعنوية العالية التي خلقتها ظروف التجربة . فالروح المعنوية العالية تؤدي في النهاية إلى تعديل الاتجاهات العدوانية نحو موافق العمل والرؤساء والزملاء وتعمل على اضعافها ، في نفس الوقت الذي تزيد فيه اتجاهات الود البناءة في هذه المواقف ، ومن ثم تقل مظاهر السلوك المعمق للانتاج ، والتي تعبّر عن الاتجاهات العدوانية الهدامة داخل جماعة العمل وموافق الانتاج .

(٣) استخدام وسائل الارشاد النفسي Counseling التي يتعاونون على القيام بها اخصائيون نفسيون واجتماعيون ومعالجون نفسيون لتشخيص وعلاج المشكلات التوافقية المختلفة للعاملين بمؤسسة الصناعية سواء كانت هذه المشكلات التوافقية ناشئة عن عوامل شخصية أو عوامل بيئية خارج المؤسسة أو داخلها . فهذا ولا شك سوف يعمل على تخفيض التوتر والاحساس بالاحباط الذي يشعر به العاملون ويخفف من اضطراباتهم النفسية . وبالتالي تقل اتجاهاتهم العدائية (رُغْبَةً في موافق العمل ) التي يستثيرها الاحساس بالاحباط ، وما ينتج عن ذلك من آثار تتعكس على موافق العمل ومنها ما سبق لنا أن ذكرناه عن براون عند بدء مناقشة نتائج اختبار اليد — في هذا الفصل — وهي :

- « ١ — الانتاج : كما وكيفاً واقتاصداً .
- « ٢ — الحوادث والأمراض الصناعية .
- « ٣ — الغياب والاضراب .
- « ٤ — العصاب ، والاعتلال الصحي والتعب الصناعي .
- « ٥ — التقليل في العمل » .

ويعتبر العلاج النفسي Pyschotherapy بمختلف طرقه امتداداً

لعملية الارشاد النفسي في علاج المشكلات التوافقية الاكثر شدة وعمقاً وتأثيراً في الشخصية ، على نحو ما هو معروف في الامراض النفسية المختلفة . لذا فان عيادات العلاج النفسي تساعده على تحقيق نفس الاهداف التي تتحققها عملية الارشاد النفسي .

ويؤيد كاي (١) هذا الرأي فيذكر أنه يمكن بالعمل على تحسين توافق الفرد وعلاجه أن تختفي العديد من المشاكل ، وأنه اذا كرنا ذلك بالنسبة لـ ٢٠٪ من قوة العمل التي تقدر على أن بها درجات مختلفة من سوء التوافق تؤثر في عملها ويمكن مساعدتها على حل مشاكلها ، فان ذلك سوف ينبع عن تخفيف كبير في المشاكل السلوكية في موقف العمل . ومن الجدير بالذكر أن أندرسون (٢) قد سبق الى تحديد هذه النسبة نفسها (الـ ٢٠٪) في دراسة له عام ١٩٢٨ ، حيث يذكر أن ٢٠٪ من مستخدمي مؤسسات ميركانتايل Mercantile establishments يمكن تسميتهم بأفراد (مشكلين) « Problem individuals » .  
وإذا كان لنا أن نتوقع أن تكون في مؤسساتنا الصناعية نسبة تقترب من هذه ( وإن كان من الصعب التوصل اليها والقطع بتحديدها على وجه دقيق ) ، فان ما نجنيه من استخدام وسائل الارشاد والعلاج النفسي مثل هذه الحالات سوف يكون كبير القيمة ولا شك في تخفيف نسبة العمال المعوقين للإنتاج .

(٤) مراعاة وضع العمال الذين يبدون ميلاً اضطهادية عدوانية واضحة ، أو تبدو عليهم مظاهر اضطراب التفكير واضطراب العلاقة بالواقع ، في أعمال لا يتسرى لهم فيها التأثير الكبير على انتاج المؤسسة ، لأن يعهد إليهم بأعمال هينة الشأن بالنسبة لعملية الانتاج ويعودوا عن الاعمال عظيمة الشأن لعملية الانتاج ، خاصة اذا ما فشلت عمليات الارشاد والعلاج النفسي في إزالة اضطراباتهم التوافقية والنفسية . ويتم ذلك أثاء عمليات الاختبار والتوجيه والمؤامنة والتأهيل المهنية حيث يمكننا اكتشاف

(١) المرجع السابق لكاي ص ٤٤٥ .

(٢) المرجع السابق لفيتنس عن « Industrial Psychology » ص ٥٩٠

هؤلاء عن طريق الاستعانة بنتائج دراستنا هذه مثل خصائص الصفحة النفسية للوكسولر والمرتبطة بالمعوقين للإنتاج ، وارتفاع درجة العدوان في اختبار اليد ، ووضوح الميل الانفعالية والعدوانية في قصص الـ T.A.T واستخدام الاساليب والميكانيزمات غير الناضجة في معالجتها كالاسقاط والادماج ، ووضوح جوانب اضطراب التفكير أيضا في قصص الـ T.A.T. وعدم اتساقها ، ووضوح الميل الانفعالية والعدوانية من المقابلة ، وأيضا وضوح جوانب اضطراب التفكير فيها .

(٥) الاهتمام داخل المؤسسات الصناعية بأوجه النشاط الرياضي ، حيث أن هذه تعمل على إعلاء بعض اتجاهات الفرد العدائية وتتيح لها تعديلا لمسارها فتتصرف داخل الملعب بدلا من أن تنصرف في مواقف العمل فتختفي مظاهر السلوك المعوق للإنتاج .

(٦) الاهتمام أيضا بالرعاية الطبية والاجتماعية للعمال مع اعطائهم الأجر المجزي المناسب ، اذ تخفيض هذه كلها من توتراتهم وتعدل من مخاوفهم وتقلل من احساساتهم بالاحباط ، فتتعذر تبعا لذلك اتجاهاتهم الانفعالية والعدائية وتقل ، وفي نفس الوقت أيضا تزيد طاقاتهم وقدراتهم على العمل والانتاج .

تلك بعض من أوجه الاستفادة التطبيقية الممكنة والتي نقترحها بناء على ما توصلنا به نتائج دراستنا الميدانية ، والتي نرجو أن تنتهي لها الظروف المناسبة للاستفادة منها على أدق وجهه وأوسع نطاق في مؤسسات العمل ، حتى تعم الفائدة المرجوة منها ، وحتى يتم لنا مانزجوم من الاخذ بالاساليب العلمية وتطبيق ما أدى اليه الدراسات الحديثة. من نتائج ، خدمة لاقتصادنا القومي ، وتدعمها مجتمعنا النامي .

## المراجع

- ١ - دكتور أحمد عزت راجح : علم النفس الصناعي ، القاهرة ، الدار القومية للطباعة والنشر ، ١٩٦٥ .
- ٢ - دكتور السيد محمد خيري : علم النفس الصناعي وتطبيقاته المحلية ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٧٧ .
- ٣ - دكتور السيد محمد خيري : الاحصاء في البحوث النفسية والتربوية والاجتماعية ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، ١٩٥٦ .
- ٤ - دكتور السيد محمد خيري : الصحة النفسية والصناعة ، مجلة الصحة النفسية ، مجلد : ١ ، عدد : ١ ، ١٩٥٨ .
- ٥ - براون ، أ.إ. : علم النفس الاجتماعي في الصناعة ، ترجمة الدكتورة السيد محمد خيري وسمير نعيم ومحمد الزيادى ، القاهرة ، دار المعرفة ، ١٩٦٠ .
- ٦ - جوجلان ، ب. : العوامل السيكلوجية لزيادة الانتاج في المؤسسات الصناعية ، تلخيص اميرة حلمى مطر ، الكتاب السنوى في علم النفس ، اشرف على اصداره الدكتور يوسف مراد ، القاهرة ، دار المعرفة ، ١٩٥٤ .
- ٧ - دكتور سعد جلال وزميلاه : مدى صلاحية اختبار اليد للتطبيق على عينات مصرية ، المجلة الاجتماعية القومية ، مجلد : ٣ ، عدد : ٢ ، ١٩٦٦ .
- ٨ - شافر ، لورنس : في فصل ، علم النفس المرضى : دلالة السلوك الشاذ وأسبابه ، ترجمة الدكتور صبرى جرجس ، تحت اشراف الدكتور يوسف مراد ، في ، مبادئ علم النفس ، المجلد الاول ، القاهرة ، دار المعرفة ، ١٩٥٥ .
- ٩ - الشركة الشرقية « ايسترن كومباني » : توصيف الوظائف ، (الجزء الاول ) ، ١٩٦٤ .
- ١٠ - شيد لنجر ، سول : التحليل النفسي والسلوك الجماعي ، ترجمة الدكتور سامي محمود على ، القاهرة ، دار المعرفة ، ١٩٥٨ .
- ١١ - دكتور فرج أحمد فرج : عدوان الجانحين كما يكشف عنه اختبار تفهم الموضوع ، رسالة ماجستير غير منشورة قدمت لقسم الدراسات النفسية بكلية الآداب بجامعة عين شمس تحت اشراف الاستاذ الدكتور مصطفى زبور ، القاهرة ، ١٩٦٤ .

- ١٢ - دكتور فرج عبد القادر طه : سيكولوجية الحوادث واصابات العمل ، القاهرة ، مكتبة الخانجي ، ١٩٧٩ .
- ١٣ - فرويد ، سيموند : المجز في التحليل النفسي ، ترجمة الدكتور سامي محمود على وعبد السلام القفاش ، مراجعة الدكتور مصطفى زبور ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٦٢ .
- ١٤ - فتيلس ، موريis : في فصل ، علم النفس المهني : المحافظة على الأهلية للعمل ، ترجمة الدكتور احمد زكي صالح ، تحت اشراف الدكتور يوسف مراد ، في ، ميادين علم النفس ، المجلد الثاني ، القاهرة ، دار المعرفة ، ١٩٥٦ .
- ١٥ - كوفيل وزملاؤه : علم نفس الشواذ ، ترجمة الدكتور محمود الزبادي ، مراجعة الدكتور السيد محمد خيري ، القاهرة ، دار النهضة العربية ، ١٩٦٧ .
- ١٦ - دكتور لويس كامل مليكة ودكتور محمد عماد الدين اسماعيل : مقاييس وكسار - بلفيو ، (كراسة التعليمات) ، القاهرة ، مطبعة دار التاليف ، ١٩٥٦ .
- ١٧ - دكتور لويس كامل مليكة : نماذج التصحيح وجداول الدرجات الموزونة ونسب الذكاء لمقاييس وكسار - بلفيو لذكاء الراشدين والراهقين ، القاهرة ، مطبعة دار التاليف ، ١٩٦٠ .
- ١٨ - دكتور لويس كامل مليكة : الدلالات الاكلينيكية لمقاييس وكسار - بلفيو لذكاء الراشدين والراهقين ، القاهرة ، مطبعة دار التاليف ، ١٩٦٠ .
- ١٩ - دكتور لويس كامل مليكة : مفهوم الشخصية السوية ، مجلة الصحة النفسية ، مجلد : ١ ، عدد : ١ ، ١٩٥٨ .
- ٢٠ - لاجاش ، دانييل : المجمل في التحليل النفسي ، ترجمة الدكتور مصطفى زبور وعبد السلام القفاش ، القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٥٧ .
- ٢١ - ماير ، نورمان : علم النفس في الصناعة ، ترجمة الدكتورة : محمد عماد الدين اسماعيل وصبرى جرجس وأمين كمال محمد ، مراجعة محمد كامل النحاس ، القاهرة ، مؤسسة الطيب وشركاه ، ١٩٦٧ .
- ٢٢ - دكتور محمد عماد الدين اسماعيل : الشخصية والملائج النفسي ، القاهرة ، مكتبة النهضة المصرية ، ١٩٥٩ .
- ٢٣ - المركز القومى للبحوث الاجتماعية والجنائية : الاستجابات الشائعة لاختبار تفهم الموضوع ، القاهرة ، ١٩٧٤ .

- 24 — Anastasi, A. : Psychologica Testing, New York, The Macmillan Company, 1963.
- 25 — Bellak, L. : A Guide to the Interpretation of the Thematic Apperception Test, New York, The Psychological Corporation, 1951.
- 26 — Bellak L. : The Thematic APPerception Test in Clinical Use, in, Projective Psychology, edited by L. E. Apt & L. Bellak, New York, Grove Press, Inc. , 1959 .
- 27 — Bellak, L. : On The Problems of The Concept of Projection, in, Projective Psychology, edited by L. E. Apt & L. Bellak , New York , Grove Press , Inc. , 1959 .
- 28 — Bricklin, B., Piotrowski Z. A. & Wagner, E. E. : The Hand Test Bannerstone House , U . S . A . , Charles C. , Thomas - Publiser , 1975 .
- 29 — Brutt, H. E. Applied Psychology , U . S . A . , Prentice - Hall , Inc . , 1961 .
- 30 — Cronbach, L ,J. : Essentials of Psychoiogical Testing, Harper & Row Publishers, 1970 .
- 31 — Davids, A. & Mahoney , J. T. : Personality Dynamics and Accident — Proneness in an Industrial Setting , Jour. Appl. Psychol. , 1957 , 41 .
- 32 — Deutch, F. , & Murphy W.F. : The Clinical Interview . ( Vol. One ) , New York, International Universities Press, Inc. , 1961 .
- 33 — Eysenck, H. f. : Uses and Ubuses of Psychology , London, Penguin Books, 1955 .
- 34 — Ghiselli , E. E. & Brown, G. W. : Personnel and Industrial Psychology ; Mc Graw - Hill, 1955 .

- 35 — Henry, W. E. : The Analysis of Fantasy, New York,  
John Wiley & Sons, Inc., 1956.
- 36 — Hepner, H. W. : Psychology Applied to Life  
and Work, U. S. A., Prentice - Hall, Inc., 1961 .
- 37 — Hersey, R. B. : Emotional Factors in Accidents , in,  
Readings in Industrial and Business Psychology,  
Edited by, H. W. Karn and B. V. H. Gillmer, Mc  
Graw - Hill, 1952 .
- 38 — Kay, E. : Industrial Mental Health, in, Industrial  
Psychology, edited by, B. Gilmer, Mc Graw - Hill,  
1961 .
- 39 — Lawshe, C. H. : Principles of Personnel Testing ,  
Mc Graw - Hill, 1948 .
- 40 — Lawshe, C. H. : Psychology of Industrial Relations,  
Mc Graw - Hill, 1953 .
- 41 — Lindgren, H. C. : Psychology of Personal and Social  
Adjustment, New York, American Book Company,  
1959 .
- 42 — Mayman , M. , Schafer , R. , & Rapaport , D. :  
Interpretation of the Wechsler - Bellevue Intelligence  
Scale in Personality Appraisal, in, An Introduction  
to Projective Techniques, edited by H. Anderson,  
& G Anderson, Prentice - Hall Inc. 1952 .
- 43 — McKinney, F. : The Psychology of Personal  
Adjustment, New York, John Wiley & Sons, Inc.,  
1950 .
- 44 — Morgan, R. M. : Personal Adjustments in Industry,  
in, Industrial Psychology, edited by B. Gilmer, Mc  
Graw - Hill, 1961 .
- 45 — Murray H. A. : Thematic Apperception Test-Manual,  
U. S. A., President and Fellows of Harvard College,  
1943 .

- 46 — Rapaport, D. : Diagnostic Psychological Testing, Baltimore, The Year Book Publishers, Inc., (Vol:l) 1950 .
- 47 — Schaefer R. : The Clinical Application of Psycho—logical Tests, New York, International Universities Press, Inc. , 1959 .
- 48 — Scott, T. B. & Others : A Definition of Work Adjustment, U. S. A. , Industrial Relations Center, University of Minnesota, 1958 .
- 49 — Shaffer, L. F. & Shoben, E. J. , Jr. : The Psychology of Adjustment, Boston, Houghton Mifflin Company 1956 .
- 50 — Super, D. E. : The Psychology of Careers, U. S. A. , Harper & Brothers, 1957 .
- 51 — Super, D. E. & Crites, J. O. :Appraising Vocational Fitness, New York, Harper & Brothers. 1962 .
- 52 — Tiffin, J & McCormick, E. J. : Industrial Psychology, U. S. A. . Prentice - Hall, Inc. , 1961 .
- 53 — Viteles, M. S. : Industrial Psychology, New York, W. W. Norton, Inc. , 1932 .
- 54 — Wagner, E. E. : The Hand Test Manual, Los Angeles , California , Western Psychological Services, 1971 .
- 55 — Wechsler, D. ; The Measurement of Adult Intelligence, Baltimore, The Williams & Wilkins Company, 1952 .
- 56 — Wechsler, D. ; The Measurement and Appraisal of Adult Intelligence, Baltimore, The Williams & Wilkins Company, 1958 .



ملخص بالإنجليزية  
للدراسة الميدانية



authority agencies and lead to various aspects of vocational maladjustment.

4 — The problem worker generally showed more serious pathological aspects. Serious pathological aspects indicate that the relation between the individual and reality is greatly disturbed, like that of psychotics.

These results follow the same direction as the results of the Wechsler and the Hand Test, and show how different tools can lead to integrated results.

### C) Results of the TAT and the Clinical Interview :

The most important results of the TAT and the Clinical Interview together were :

- 1 — The problem worker showed more psychotic aspects in personality structure (such as shown in organic brain disease , paranoid destructive motives , psychopathic trends , melanocholic aspects and bizarre thinking ) . This result shows that the problem worker relies more on the primitive psychotic mechanisms such as projection, introjection, splitting . This also indicates that the problem worker is more psychologically disturbed and immature . His emotional level of growth does not exceed that of the child in his early phases of development ( oral destructive and aggressive motives ) . These psychotic aspects support the previous results of the Wechsler and the Hand Test which we have already discussed , and which showed that the problem worker is less efficient in reality perception, reality judgment and reaction to reality . These psychotic trends may logically lead to the different behavioral aspects observed in the problem worker.
- 2 — The problem worker showed less neurotic aspects . The neurotic mechanisms ( repression, displacement somatization , reaction formation of disliked wishes and motives ) seem to facilitate vocational adjustment, so the individual may be seen far from most behavioral aspects of the problem worker when he uses these mechanisms .
- 3 — The problem worker showed less conformity to authority agencies . This trend may cause many clashes with

nding which seems to follow the above results .

B) Results of the Hand Test :

The most important results of the Hand Test Were :

- 1 — The problem group scored significantly higher on Aggression Category . This means that the problem worker is more aggressive; a characteristic which distinguishes the psychotics . This points to another fact , namely that such workers are characterised by immature psychological development . This result apparently supports the previously discussed results of the Wechsler— Bellevue . More aggression is logically expected to correlate with behavioral aspects of the problem worker.
- 2 — The problem group had significantly lower average scores on the Category of Direction . This may indicate that the problem worker has a trend to avoid relation with reality, which is a psychotic trait.
- 3 — The problem group had significantly lower average scores on Dependance Catgory. This may show that the problem worker tends to avoid relation with reality, and may also show a paranoid reaction, a result which also agrees with the above discussed results of both the Hand Test and the Wechsler - Bellevue .
- 4 — The problem group had significantly lower average scores on the Crippled Category. This result supports the above one, as sense of crippled may logically be followed by sense of need of dependance upon others,. a characteristic which supports the above results pointing for psychotic reactions.

characterizes psychological disturbances . This result also supports the previously discussed results .

- c) A lower average score on Vocabulary subtest . This subtest measures the learning ability of the subject and his general range of ideas . Relatively low weighted scores on this subtest are characteristics of psychotics, severe neurotic depressives , and of simple and deteriorated schizophrenics . This result tends also to support the view that the problem worker is more psychologically disturbed .
- d) A lower score on Object Assembly subtest . This subtest measures visual organization , creative ability, ability to deal with the part-whole relationships and the ability to work for an unknown goal. We can therefore say that the problem worker tends to be lower in these abilities , which all seem to be essential for well adjusted worker.
- e) A higher average score on Similarities subtest . This subtest measures the function of verbal concept formation . High scores on Similarities are most likely to occur in neurotics , in intellectualized groups such as the over ideational preschizophrenics and paranoid conditions. So, this result would indicate that problem worker tends to show more intellectual manipulations and more use of projective mechanism .
- F ) A higher score on picture Arrangement subtest . This subtest requires the intellectual manipulation in order to follow the story and arrange the story cards . A fi-

These two results support each other and indicate that the problem worker is less efficient on reality perception, reality judgement and reaction to reality. This is logically expected if we consider that the behavioral aspects of the problem worker correlates with low intelligence, which affects the relation to reality (perception, judgement, and reaction).

- 3 — The problem group scored significantly lower on the Comprehension subtest. This subtest measures mainly the function of judgement and reality testing. This function is more affected by the disturbance of logical thinking and emotional conduct, and that is why this function is more disturbed in psychotics than neurotics or normals.

This result indicates that the problem worker tends to be disturbed in this emotional conduct and logical thinking, in test reality, reality perception and reaction to reality. This result apparently seems to support the above two results.

- 4 — The intelligence psychograph of the problem group tends to show :

- a) A lower average score on the Comprehension subtest, a fact which we have already discussed.
- b) A lower average score on the Digit Span subtest. This subtest measures mainly attention which is more affected by anxiety. So we can interpret this result by saying that the problem worker tends to show less attention because of more anxiety which generally

## **TOOLS OF THE STUDY**

We used four tools, which we consider more suitable and sufficient to study the dynamics of the personality in this research. These are :

- 1 — The Wechsler - Bellevue Intelligene Scale for Adults,** translated and adapted by Dr. L. K. Meleckah and Dr. M. I. Ismaeil .
- 2 — The Hand Test,** translated and adabted by the National Center of Social and Criminological Research in U. A. R.
- 3 — The Thematic Apperception Test,** developed by Morgan and Murray .
- 4 — The Clinical Interview .**

## **THE RESULTS**

### **A) The Results of the Wechsler - Bellevue :**

The most important results of the Wechsler were :

- 1 — The problem group scored lower, but not with a statistically significant difference, on the different intelligence quotients of the Wechsler ( total intelligence quotient, verbal intelligence quotient, performance intelligence quotient and the efficiency quotient ) as compared with the control group .**
- 2 — The problem group scored lower on seven subtests from the eleven of the Wechsler - Bellevue, regardless of the statistically signif icant difference.**

## THE SAMPLE

We chose the Eastern Company for Cigarettes at Giza as a field for the field study. It is a big company and a good representative example of the industrial institutes for it includes most of the well known industrial jobs as mechanics, operating machines, feeding machines, collecting products of machines, maintenance, turning, and fitting.

The sample was composed of two groups : one of which was selected as the problem group ( the experimental group ), the other was selected as the nonproblem group ( the control group ). Each of them consisted of twenty workers. Their ages ranged from 20 . 42 years to 36 . 68 years, with a mean of 29 . 19 years and a standard deviation of 4 . 90 years. The length of their services in the company ranged from 1 . 72 years to 24 . 20 years with a mean of 8 . 73 years and a standard deviation of 6 . 39 years. All of them work on machines ( operating machines , feeding machines, collecting products of machines ) .

Members of the experimental group had many behavioral aspects that characterizes the problem worker as shown from the pilot study, while members of the control group were free from such characteristics or had very few of these behavioral aspects.

The two groups were matched in number, sex (males), age, job, degree of skill, length of service in the company, and department of the company .

# **PSYCHOLOGY OF THE PROBLEM WORKER**

**( English Summary of the Field Study )**

## **INTRODUCTION**

PRODUCTION is very Important for any Country. Different fields of scientific endeavors are used in improving it. Psychology is one of these fields and this research is one of the studies in this field which investigates the dynamics of the Worker's Personality, which may be considered an obstacle against the attainment of high production ( quantity and quality ). Our study concentrates on one type of workers only, i.e. the Problem Worker. This study, thus, will be a study in the field of vocational adjustment. To achieve vocational adjustment the worker should be a useful assistant effective participant in the whole scheme of production.

The aim of this thesis is defined as : studying the personality dynamics of such a problem worker .

Before beginning such a study it was important to determine the different characteristic behavioral aspects of such a problem worker. This was the aim of the pilot study . In this pilot we asked 54 specialists in the industrial field ( technicians, sociologists, psychologists ) in a schedule to give us their opinions about the different behavioral aspects of such a problem worker. The pilot study led to the determination of the fields related to these aspects, such as ; accidents, illness, absence, inefficiency, complaining ... etc .



The Library Of  
Edited By

HUMANISTIC PSYCHOLOGY  
Dr. FARAG A. TAHA

## PSYCHOLOGY OF THE PROBLEM WORKER

BY  
Dr. FARAG A. TAHA

Head of the Department of Psychology  
Faculty of Arts — Ain Shams University

EI - Khangy Library  
1980



The Library Of           **HUMANISTIC PSYCHOLOGY**  
Edited By               Dr. FARAG A. TAHA

## **PSYCHOLOGY OF THE PROBLEM WORKER**

**BY**  
**Dr. FARAG A. TAHA**

**Head of the Department of Psychology  
Faculty of Arts — Ain Shams University**

**EI - Khangy Library**

**1980**